

# CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE

PLANO DE ATIVIDADES 2023



Vila Nova da Barquinha, 12 de janeiro de 2023



# CLUBE NÁUTICO BARQUINENSE

## PLANO DE ATIVIDADES

2023

### I

#### FINALIDADE

O presente documento tem por finalidade apresentar as principais atividades e consequentes encargos, a desenvolver pela Direção Executiva do Clube Náutico Barquinense, para o ano de 2023.

### II

#### ENQUADRAMENTO

A modalidade de canoagem em Vila Nova da Barquinha, na última época, não só conseguiu manter, como ultrapassou os resultados obtidos nas épocas anteriores.

O Plano de Atividades que aqui se apresenta, pretende continuar a aposta em novos interesses, na inovação, no dinamismo e na qualidade do serviço.

O Plano de Atividades em apreço, pretende também dar continuidade à estratégia definida, não só em matéria de sustentabilidade financeira, como também dar cumprimento aos objetivos estratégicos que nos propusemos atingir, visando a prestação de um melhor serviço.

### III

#### ESTRUTURA ORGANIZATIVA FUNCIONAL

Organicamente os vários organismos da Direção do CNB, correlacionam-se de acordo com o Anexo A - Organograma da Estrutura Organizativa Funcional, que fornece uma

indicação da posição que cada elemento ocupa na estrutura da Direção do Clube, estando definidos os cargos de coordenação e as suas responsabilidades.

#### **IV**

### **ÁREAS DE INTERVENÇÃO**

São 3 as áreas de intervenção fulcrais do CNB, nomeadamente as Águas Tranquilas, o Slalom e o Desporto Escolar, as quais obrigam a deslocações numa área geográfica muito alargada, até porque grande parte dos campeonatos nacionais e Taças de Portugal, concentram-se na região Norte de Portugal, tal como consta do Anexo B – Deslocações do Plano de Atividades.

#### **1. Águas Tranquilas**

Neste âmbito, estão incluídas as disciplinas de Regatas em Linha, Regatas de Fundo, Esperanças, Maratona, Primeiras Pagaiadas, Paracanoagem e Canoagem de Mar, sendo esta última disciplina ainda embrionária e que não sendo realizada em água tranquila, tem um maior enquadramento, por enquanto, no âmbito das provas de longa distância.

Tal como consta do Anexo C – Deslocações Águas Tranquilas, é intenção, à semelhança da época anterior, possibilitar a participação do maior número de atletas em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taças de Portugal;
- Campeonatos Regionais;
- Troféus Nacionais;
- Provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino;
- Prova particular de âmbito internacional, em Espanha;
- Controlos e aferições de tempos trimestrais;
- Treinos em diferentes planos de água;
- Estágios com outros clubes.

#### **2. Slalom**

No âmbito desta especialidade, incluem-se as provas de Esperanças de Slalom e Slalom.

Também aqui, pretende-se à semelhança das disciplinas de águas tranquilas, criar condições para uma participação alargada de atletas, nas provas que constam do Anexo D – Deslocações Slalom, e que se podem agrupar em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taças de Portugal;
- Campeonatos Regionais;
- Troféus Nacionais;
- Provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino;
- Provas particulares de âmbito internacional;
- Controlos e aferições de tempos trimestrais;
- Treinos em diferentes planos de água;
- Estágios com outros clubes.

### **3. Desporto Escolar**

Com a manutenção do protocolo em vigor com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, no âmbito do Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva, pretendemos, ser uma presença interessada e empenhada, com meios materiais e humanos à medida das necessidades, para responder tecnicamente a um conjunto multifacetado e intersectorial de iniciativas cujos destinatários são as crianças e jovens desde o 1º ciclo do ensino básico até ao secundário.

A aposta com a comunidade educativa, reflete a convicção de que as escolas não são meros espaços onde se ministra o ensino curricular, mas que se podem constituir como polos de desenvolvimento desportivo, sendo fundamental para se encontrarem as soluções públicas capazes de dar resposta às necessidades de formação multilateral das crianças.

Deste modo pretende-se levar a cabo ações, em conjunto com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, para coordenar esforços, e verificar de que forma poderá o clube apoiar o Desporto Escolar e o Centro de Formação Desportiva para que posteriormente se definam formalmente as atividades a desenvolver e assim se consiga operacionalizar o preceituado no protocolo em vigor, com nítidas mais valias para as partes interessadas, e que se enquadram nos seguintes objetivos a curto-prazo:

- Apoiar a realização de atividades desportivas;
- Incrementar hábitos saudáveis de práticas físicas e desportivas;

- Aproximar a população estudantil do Clube Náutico Barquinhense.

#### **4. Escolinha de Canoagem**

Este projeto, que se iniciou na época de 2022, tem por principal objetivo, fomentar a prática de atividade física desde tenra idade, nomeadamente a partir dos 5 anos, integrando crianças na vida do clube e na modalidade de canoagem de forma precoce, mas simultaneamente pedagógica, para que estes possam praticar canoagem com toda a segurança e sem a pressão de obter resultados.

Como tal, este projeto é desenvolvido apenas nos meses mais quentes, nomeadamente de março a outubro, com participação em provas de formato mais simplificado, como é o caso do campeonato nacional de primeiras pagaiadas e da Taça Filipe Passos, que se realiza no concelho de Vila Nova da Barquinha.

No final do Verão, as crianças e pais que pretendem que haja uma integração na classe de iniciação, é então efetuada a transição para o grupo de trabalho respetivo.

#### **5. Desporto para Todos IPDJ – “Barquinha +inclusiva”**

No âmbito do conjunto de valores fundamentais e identidade do Clube Náutico Barquinhense, a responsabilidade social e inclusão são princípios que norteiam a nossa conduta.

Com o projeto de Desporto para Todos, é promovida a prática de atividade física junto de instituições de cariz social do concelho de Vila Nova da Barquinha, que congregam quem apresenta já diversas dificuldades no acesso ao desporto ou a uma atividade extra curricular, nomeadamente junto da Santa Casa da Misericórdia, apoio a seniores ou indivíduos com necessidades especiais, promovendo o envolvimento do CNB na comunidade, assim renovando protocolos e estabelecendo novas parcerias.

## **V**

### **QUADRO DE ATIVIDADES PREVISTAS**

1. O Clube Náutico Barquinhense prevê participar, para o ano de 2023, em 97 atividades de canoagem, das quais 50 serão no âmbito das águas tranquilas, nas especialidades de Velocidade, Fundo, Maratona, Kayak de Mar e Esperanças, 22 da especialidade de Slalom, e 25 do Desporto Escolar, perfazendo um total de 35.068 quilómetros percorridos. Estas atividades resultarão numa dispersão total do território

Nacional Continental, assim como parcialmente, de algumas localidades em Espanha.

2. Adicionalmente, juntamente com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, no âmbito do Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva, desenvolverá 25 atividades de apoio percorrendo cerca de 584 quilómetros.

## **VI**

### **PROCOLOS**

Seguidamente apresentam-se os protocolos em vigor, prevendo-se a assinatura de outros protocolos, com instituições diversas, no âmbito de candidaturas a programas de apoio à prática de atividade física, nomeadamente com o Instituto Português do Desporto e Juventude, Centro de Recuperação e Integração Torrejano e Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha.

#### **1. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha – Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva de Canoagem**

Estabelece os parâmetros da colaboração do CNB no apoio às atividades de desporto escolar e do centro de Formação Desportiva, aplicável ao ano letivo de 2022-2023.

#### **2. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha – Protocolo de Formação prática em contexto de trabalho do curso profissional de Técnico de Turismo**

Tem por objetivo estabelecer as atividades a desenvolver pelo formando durante a formação prática em contexto real de trabalho, sob a forma de estágio, a decorrer num período a definir no presente ano de 2023.

#### **3. Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento**

Está expresso no protocolo de cooperação e desenvolvimento desportivo, estabelecido com o Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento, os termos de utilização e cedência de instalações e materiais, no âmbito do Desporto Escolar, da lecionação curricular das disciplinas de Educação Física e dos módulos que impliquem a prática da modalidade no Curso Profissional de Desporto, bem como a participação dos meios humanos no apoio às atividades de canoagem desenvolvidos pelo agrupamento de escolas.

#### **4. Federação Portuguesa de Canoagem**

Define as condições do contrato em regime de comodato, no âmbito da utilização e empréstimo de três kayaks em polietileno, da marca Nelo, modelo 510, assim como de três pagaias em plástico com tubo em carbono e coletes de flutuação, também da marca Nelo.

Este contrato teve início a 2 de novembro de 2021, sendo válido por um ano, e renovado automaticamente por iguais períodos. No final do terceiro ano de vigência do contrato, a Federação Portuguesa de Canoagem cede a título definitivo a propriedade do material, a favor do CNB.

#### **5. Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento**

Protocolo de Formação prática em contexto de trabalho do curso profissional de Técnico de Desporto

Teve por objetivo estabelecer as atividades a desenvolver pelo formando durante a formação prática em contexto real de trabalho, sob a forma de estágio, a decorrer entre 1 de outubro de 2022, tendo fim a 31 de julho de 2023.

## **VII**

### **EVENTOS A DESENVOLVER**

#### **1. Campeonato Nacional de Esperanças Slalom**

O Campeonato Nacional de Esperanças Slalom, irá realizar-se no dia 13 de maio, no tanque do Parque Ribeirinho de Vila Nova da Barquinha, assumindo-se, como a prova desta especialidade que atrai mais atletas, por via de ser a única que se realiza no centro do país, e também devido às excecionais condições para a realização de provas, tornando este evento uma excelente jornada de divulgação e promoção desta disciplina da canoagem.

O Clube Náutico Barquinhense em 2022, garantiu a 3.<sup>a</sup> posição na classificação coletiva, tendo obtido títulos de campeão nacional de slalom esperanças nos escalões de: K1 Menores Femininos; K1 Infantis Femininos A; K1 Infantis Femininos B; K1 Cadetes Femininos; C1 Infantis Femininos; C1 Cadetes Femininos.

Os títulos vão ser disputados, ao longo do dia de domingo num percurso de 70m metros balizados com 10 portas (grau I), nas seguintes embarcações e categorias: K1 Menores (masculinos e femininos), K1 Iniciados (masculinos e femininos), K1 Infantis (masculinos e femininos), K1 Cadetes (masculinos e femininos), C1 Infantis

(masculinos e femininos), C1 Cadetes (masculinos e femininos), C2 Infantis (masculinos) e C2 Cadetes (masculinos e femininos).

Esta prova, é organizada pela Federação Portuguesa de Canoagem e pelo Clube Náutico Barquinhense, sendo necessário o apoio da Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha através da presença de ambulância e socorristas durante o decorrer da prova, assim como o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, e da Junta de Freguesia de Vila Nova da Barquinha, em termos de oferta de medalhas e apoio financeiro, para pagar despesas relacionadas com a arbitragem, assim como a continuidade do apoio relacionado com a produção do cartaz alusivo à prova e ofertas a dar aos clubes presentes.

Prevê-se que haja a participação de 150 atletas neste Campeonato Nacional de Esperanças de Slalom, em representação de 10 clubes de norte a sul do país, precisamente devido a ser a prova mais central em termos geográficos.

Com a realização deste evento, prevê-se um afluxo de cerca de 250 visitantes, com base nos números do ano anterior, para além dos 150 participantes neste evento desportivo.

## **2. Troféu Filipe Passos**

O Clube Náutico Barquinhense, pretende organizar, o VI Troféu Filipe Passos, que habitualmente conta com a participação de clubes da região de Lisboa e Vale do Tejo, Setúbal e Tomar, e que na sua edição de 2022, teve a participação de mais de cerca de 420 tripulações, devido quer às condições excecionais da frente ribeirinha em Tancos, quer por via das inovações introduzidas na prova e que permitiram a participação de atletas jovens não federados, embarcações em k2 mistas desde os escalões mais jovens, e provas em Stand Up Canoe, disciplina em franca expansão, quer no âmbito da Federação Portuguesa de Canoagem, quer no âmbito de lazer.

O Troféu Filipe Passos, é a forma de homenagear Filipe Passos, que pertenceu à Direção do clube durante mais de duas décadas, até à data do seu falecimento em junho de 2016, e que se dedicou a tempo inteiro a promover e a manter o clube náutico.

Em 2022, esta prova, organizou-se novamente em Tancos, com o castelo de Almourol como pano de fundo, pretendendo o Clube Náutico Barquinhense, em 2023, manter o local, até por motivos históricos, considerando que durante diversos anos, foi um local de excelência para a realização de diversas provas nacionais e regionais, mas onde não foram realizadas provas por mais de uma década.



A edição de 2022 contou com o apoio da Junta de Freguesia de Tancos, Município de Vila Nova da Barquinha, e Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha.

Na edição de 2023, será essencial o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, em termos de continuidade do apoio relacionado com a produção do cartaz alusivo à prova e ofertas a dar aos clubes presentes, assim como, o apoio do Agrupamento de escolas de Vila Nova da Barquinha, na cedência do equipamento de som.

O apoio da Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha através da presença de ambulância e socorristas durante o decorrer da prova, assim como a presença de barcos de apoio dentro de água, é fulcral para o sucesso e desenvolvimento desta prova.

Na edição de 2022, participaram 341 atletas em 428 tripulações, prevendo-se um aumento deste número em 2023, por via do sucesso da passada edição desta prova, quer pela introdução de mais inovações no âmbito do figurino da prova.

Em 2022, estiveram presentes mais de 1000 visitantes, incluindo os atletas participantes, por via das condições excelentes da frente ribeirinha de Tancos e condições climatéricas agradáveis.

### **3. TURISALMOUROL 23**

A Descida TURISALMOUROL 23, é uma descida convívio de canoagem, que em 2023 será noturna, com cerca de 10km, aberto à população em geral, mediante inscrição no Clube Náutico Barquinhense, entidade organizadora do evento.

A edição de 2023, será inserida nas atividades do Concelho de Vila Nova da Barquinha, pretendendo-se realizar este evento no dia 10 de junho.

Será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo.

### **4. Descida S. Silvestre, Mini de S. Silvestre e Rali de S. Silvestre**

A Descida de S. Silvestre, é uma descida convívio de canoagem, com cerca de 36km, realizados em autonomia, tendo tido a sua primeira edição em 2016.

Em 2020, foi também dado início ao “Mini de S. Silvestre”, num total de 14 km também em autonomia, e dirigido aos canoístas mais jovens e canoagem de lazer.

Na edição de 2023, será inserido um evento de turismo, denominado “Rali de S. Silvestre”, num total de 14 km também em autonomia. Será dirigido a desportistas de todas as idades na componente do desporto de turismo e de lazer.

Pretende-se realizar este evento no dia 11 de dezembro.

Para a edição de 2023 deste evento desportivo, será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo.

Na Descida de S. Silvestre, dirigida aos escalões mais velhos, com base nos números das edições anteriores, prevê-se a participação de 40 atletas, enquanto que a edição para os atletas mais novos e canoagem de lazer, terá cerca de 60 participantes. Desconhece-se a participação no Rali S. Silvestre, uma vez que a primeira edição será em 2023.

Prevê-se um total de 300 visitantes, para além dos participantes neste evento desportivo, mas que irão acompanhar o desenrolar deste convívio, ao longo do rio Tejo.

#### **5. Gala do Clube Náutico Barquinhense 2022**

A Gala do Clube Náutico Barquinhense 2022, destina-se a reconhecer o mérito dos atletas que durante a época 2022, obtiveram resultados de relevo, e em simultâneo, incentivar ao convívio da cada vez maior família do CNB.

O evento irá realizar-se previsivelmente em Vila Nova da Barquinha, durante o primeiro semestre de 2023, em local a definir.

Pretende-se solicitar apoio ao Município de Vila Nova da Barquinha, para cedência do espaço para realização da Gala, nomeadamente, o Auditório do Centro Cultural de Vila Nova da Barquinha.

Prevê-se a participação de todos os atletas do Clube Náutico Barquinhense e respetivas famílias, num total de cerca de 130 pessoas.

#### **6. Festas do concelho**

O CNB, pretende, à semelhança de 2022, de participar nas Festas do Concelho, quer através da dinamização de atividades de canoagem, quer na exploração de uma tasquinha.

## **VIII**

### **VETORES DE DESENVOLVIMENTO**

São três os vetores de desenvolvimento, que na nossa ótica irão influenciar os resultados e objetivos estratégicos do clube em 2023:

1. Gestão;
2. Desenvolvimento Desportivo;
3. Competição;

#### **1. Gestão**

Com a construção de uma organização eficaz e sustentável, através das prioridades estratégicas definidas, o CNB irá conseguir manter a sua Direção e restante equipa mobilizada para um objetivo comum, garantindo os recursos financeiros necessários ao desenvolvimento da sua atividade, e a divulgação do clube junto da população.

#### **2. Desenvolvimento Desportivo**

Pretende-se que com o desenvolvimento desportivo do CNB, haja um aumento de participação e de interesse por parte da comunidade, cimentando o seu papel de formador, protegendo todos os elementos que o constituem, nomeadamente Atletas, Treinadores e Direção.

É transversalmente conhecida a elevada taxa de atrição de atletas na canoagem. Deve-se ao elevado tempo de formação dos atletas, o qual é um processo permanente de muitos anos tendo sempre em conta as fases de desenvolvimento motor e cognitivo da criança/jovem, e que demora cerca de 10 anos, assim como ao fato da modalidade não garantir, contrariamente a outras, um futuro financeiramente compensador.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam miúdos interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinense - A identidade desportiva dos atletas será maior. Desde o interesse pelos equipamentos que vão vestir até à relação com aquilo que são as referências mais velhas do clube.

O efeito de grupo nas fases de treino, na qual os fortes puxam pelos fracos, assim como o espírito de grupo cria um ecossistema ao qual os atletas pertencem, fazendo-os vir ao clube, não para treinar, mas sim para fazer parte deste mesmo ecossistema. Isso ajudará a evitar situações de abandono

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, por parte do Clube Náutico Barquinense permite a sustentabilidade da formação para os escalões subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

Trata-se de um fenómeno matemático. Um clube com um elevado número de atletas, garante campeões.

Assim torna-se necessário efetuar campanhas de recrutamento em escolas e em locais de aglomerado de jovens. Para o efeito deverá ser criado um grupo de trabalho permanente, que definirá uma política de atividades, com a finalidade de aumentar de forma progressiva o numero de atletas no clube.

### **3. Competição**

O incentivo aos resultados relevantes do clube e dos seus atletas, será feito através da manutenção no ranking nacional do CNB, garantindo o desenvolvimento de uma nova geração de atletas e treinadores com elevado desempenho, através de uma base alargada de participantes.

Haverá também a definição quanto à estratégia a seguir referente à realização das atividades de competição, para parametrizar a estratégia competitiva do CNB, garantindo uma equipa competitiva de nível nacional, na vertente das águas tranquilas, slalom e paracanoagem, para o efeito, cabe ao departamento de competição, definir e propor anualmente, à direção do CNB, um programa de treinos, estágios e competição.

## **IX OBJETIVOS**

Considerando como definição de objetivo, um estado final que se pretende atingir, este capítulo tem por ambição, definir cada tipologia de objetivo, identificar dentro de cada tipo, os objetivos a atingir e por fim interrelacionar os mesmos, constando estes do Anexo F.

Consideram-se objetivos vitais, os que, se não forem atingidos originam o encerramento do CNB e são imutáveis, uma vez que se confundem com a própria essência do CNB.

Como objetivos estratégicos os objetivos que concorrem diretamente para a concretização dos objetivos Vitais, definem-se a médio longo prazo, concorrem diretamente para o cumprimento dos Objetivos Finais.

## **X ORÇAMENTAÇÃO**

### **1. Encargos**

De acordo com o previsto no presente plano de atividades do Clube Náutico Barquinense para o ano de 2023, a Direção executiva em funções, prevê participar em cerca de 95 atividades desportivas, dividindo-se estas em 5 áreas fundamentais, Águas Abertas, Slalom, Desporto Escolar, Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos.

No âmbito da Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos, as atividades serão calendarizadas no âmbito da disponibilidade das associações intervenientes.

Adicionalmente prevê organizar eventos desportivos, assim como participar nas atividades correlacionadas com a Semana do Concelho.

Da execução deste conjunto de atividades e eventos resulta na persecução de aproximadamente 35.000 Km, com uma dispersão global por todo o País e Espanha, com uma execução financeira de 33.850€.

Acresce a estes encargos, os inerentes à manutenção da infraestrutura que o Clube atualmente dispõe, aos eventos que o Clube ambiciona realizar e a encargos intrínsecos à aquisição e manutenção de equipamentos.

### **2. Fontes de receita**

O Clube depende fundamentalmente do apoio financeiro disponibilizado pelos seus principais parceiros de atividade, nomeadamente, a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha, Juntas de Freguesia do Município e o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha. Sem o apoio disponibilizado por estas entidades, não será possível desenvolver a atividade prevista para 2023.

Adicionalmente, mas de volume financeiro bastante inferior, o Clube conta com o apoio de patrocinadores, assim como as cotas dos sócios e mensalidades dos atletas.

Para o Ano de 2023, a atual direção terá como estratégia financeira efetuar com mais frequência ações de angariação financeira através de patrocínios, perante as principais empresas sediadas no Concelho e área limítrofe.

### **3. Receitas e despesas**

Infra, encontra-se quadro, referente às Receitas e Despesas previstas em 2023:

<b>RECEITAS</b>	<b>VALOR</b>	<b>DESPESAS</b>	<b>VALOR</b>
Subsídios Autarquia local	5 000,00 €	Deslocações	12 987,00 €
Subsídios entidades estatais	4 500,00 €	Deslocações não planeadas	761,00 €
Donativos de particulares	10 600,00 €	Manutenção Embarcações	355,00 €
Donativos de juntas de freguesia	3 600,00 €	Eventos Desportivos	3 000,00 €
Quotização prática desportiva / Atletas	5 153,00 €	Investimento Embarcações	2 000,00 €
Quotizações Associados	1 000,00 €	Manutenção Infraestrutura Desportiva	750,00 €
Eventos desportivos	2 000,00 €	Viatura	16 000,00 €
Eventos de angariação de fundos	4 000,00 €		
<b>Total</b>	<b>35 853,00 €</b>		<b>35 853,00 €</b>

### **4. Aquisição de material**

O CNB, em 2022, adquiriu diversos equipamentos e material, essenciais, entre os quais barcos, atrelado e material de ginásio, pretendendo para 2023, adquirir património para o clube, que continue a fazer a diferença na prossecução do plano de atividades proposto, sendo prioritário, a aquisição de mais uma carrinha, por via de o número de atletas e quantidade de provas que são coincidentes entre o slalom, águas abertas e provas de mar, estar a aumentar significativamente.

Em janeiro de 2023, serão instaladas televisões no ginásio e sala de convívio, assim como internet wi-fi, para garantir o conforto de atletas e encarregados de educação que aguardam o final do treino.

Pretende-se ainda aumentar o conforto da zona de convívio através da aquisição de sofás ou cadeiras, e assim, tornar o local mais aprazível, e inclusivamente permitir que os atletas utilizem a zona para estudar.

## XI

### CONSIDERAÇÕES FINAIS

Pela natureza da sua atividade, o Clube Náutico Barquinense destaca-se de todas as outras entidades desportivas e culturais do concelho, por estar primariamente virada para o rio, o qual constitui a génese, da criação da povoação única, que uniu o porto fluvial de Tancos e o porto da Barca ou Barquinha, ambos com um tráfego fluvial intenso, até à chegada do caminho-de-ferro.

O CNB é uma entidade considerada de interesse público, sem fins lucrativos. Significa isto que, a atividade que desenvolve, destina-se a um bem comum da população onde se insere, neste caso o Concelho de Vila Nova da Barquinha e área limítrofe, em que todo o lucro que gera, ou verba que lhe é atribuída deverá ser revertida inteiramente na atividade do Clube.

Para o efeito, o CNB tem como Missão, desenvolver políticas que permitam não só integrar, como também incentivar a vinda de cidadãos para o Clube, para esse efeito deverá criar áreas de atividade que, sem prejudicar a área competitiva, permitam integrar todos os que queiram participar.

Estas atividades têm sempre de funcionar de acordo com o princípio de fonte de receita para o Clube, sendo, no entanto, imprescindível colmatar lacunas e necessidades do CNB através de:

#### **1. Rigor e controlo administrativo-financeiro**

A boa saúde de um Clube manifesta-se principalmente pelos resultados desportivos que obtém e sobretudo que estabilidade financeira que usufrui. Neste enquadramento deverá constantemente haver um perfeito balanceamento entre as atividades a desenvolver e a capacidade financeira para as apoiar.

Concorrentemente, todas as atividades que o CNB desenvolve deverão gerar lucro ou contribuir direta ou indiretamente para a criação de riqueza, este último refere-se à atividade específica da competição e à forma como a mesma terá de ser realizada.

O CNB deverá ser incisivo nas atividades desportivas de competição que desenvolve, no intuito de focar esforços humanos e financeiros, para que sejam atingidos elevados níveis de rendimento nas modalidades competitivas.

Pretende-se, ainda, criar condições para que exista um maior controlo e acompanhamento da situação real do clube, nomeadamente operacionalizar o software de gestão de receitas e sócios aplicável ao associativismo desportivo, adquirido em

2022, e que não está ainda funcional em virtude da grande quantidade de informação que já foi e continua a ser inserida na base de dados.

Pretende também o CNB efetuar o Inventário anual por área do Centro Náutico de forma a aferir qual o património efetivo do clube, assim como agilizar a subscrição de um seguro de transporte e armazenamento de embarcações particulares, para em caso de dano ou perda, os proprietários que contribuíram e subscreveram o seguro, não terem perdas totais, e conseguirem recuperar o valor dos seus barcos.

## **2. Necessidade de apoios institucionais**

O reconhecimento da importância que o Clube Náutico Barquinense assume na ocupação dos tempos livres dos jovens e o esforço que tem mantido, para garantir um desporto de qualidade aos jovens no Concelho, apesar de todas as dificuldades inerentes ao contexto socioeconómico que a sociedade atravessa atualmente.

Apenas com apoios institucionais, será possível manter a atividade regular e pontual do CNB, pois num contexto económico e social especialmente difícil, como é o caso do de Vila Nova da Barquinha, fornecer um serviço desportivo de qualidade, com um valor acessível e que além de permitir uma participação alargada da população, é apenas possível com apoios institucionais, sejam eles monetários ou logísticos.

Estes, permitem em simultâneo alcançar o equilíbrio orçamental no curto prazo, com reflexos numa alteração a nível estrutural que viabilize o equilíbrio de longo prazo, através da racionalização/redução de custos e do aumento das receitas próprias.

Pretende-se, pois, recorrer a apoios institucionais por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, Instituto Português do Desporto e Juventude, União Europeia, e outros a identificar posteriormente.

## **3. Patrocinadores**

Para o Clube Náutico Barquinense, patrocínio significa receber apoio em forma de ajuda monetária, de géneros ou fornecimento de serviços ao longo da época desportiva, quer seja para despesas de transporte, equipamentos, alimentação ou outras necessidades.

Pretende o Clube Náutico Barquinense manter os patrocínios existentes, por constituírem uma fonte de receita e de apoio muito relevante à atividade do clube.

É, no entanto, intenção de alargar o número de patrocinadores, sendo incentivado junto de todos os elementos do clube, a procura de patrocinadores, para que, em sede de Direção, seja decidido qual a viabilidade e interesse do patrocínio, por o mesmo se adaptar ou não à missão e valores do Clube Náutico Barquinense.



O CNB sabe que se trata de uma relação de benefício mútuo entre as partes.

Assim como o clube espera receber os apoios que necessita, o patrocinador também espera retorno de investimento através das ligações simultaneamente racionais e emocionais através de partilha de interesses comerciais e de valores, e mesmo de experiências premium, garantindo o Clube Náutico Barquinense, atividades exclusivas no âmbito da canoagem, aos patrocinadores, e de acordo com o investimento efetuado pelo mesmo.

Os canais digitais são uma plataforma de excelência para divulgação do clube e dos seus patrocinadores, pretendendo o Clube Náutico Barquinense, reforçar a divulgação online da cobertura audiovisual ou fotográfica, por ser o modelo de comunicação mais contínuo e diversificado, e assim projetar de forma significativa, a sua atividade e a dos seus patrocinadores.

#### **4. Necessidade de apoio financeiro para realização de eventos desportivos no Concelho**

A modalidade de canoagem, tem diversos pressupostos que deverão ser cumpridos, para a realização de provas, e que implicam despesas avultadas por parte do CNB, que são as relacionadas com a arbitragem (alojamento e alimentação), medalhas, reforço alimentar de todos os atletas, taxas a liquidar à Federação Portuguesa de Canoagem, e que se cifram em valores superiores a 2000 euros por prova, o que é extremamente dispendioso para o Clube Náutico Barquinense, como tal, sem um apoio financeiro significativo por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, em conjunto com os restantes parceiros do clube, a realização de eventos desportivos de relevo é totalmente in comportável.

O Clube Náutico Barquinense, no entanto, organiza anualmente, diversos eventos desportivos de qualidade, nomeadamente, o Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom, a Taça Filipe Passos, a Descida de S. Silvestre, e a Mini S. Silvestre, que trazem centenas de atletas e respetivas famílias, os quais consomem nos serviços de restauração e alojamento no concelho, ou seja, propulsores do desenvolvimento económico e turístico.

Como tal, será necessário um aumento do montante atribuído pelo Município de Vila Nova da Barquinha, para criar condições para que se mantenha a organização destes eventos desportivos, com impacto significativo na economia local, sem afetar negativamente a atividade regular do clube.

### **5. Necessidade de apoio financeiro para sustentação da infraestrutura desportiva**

O Centro Náutico de Vila Nova da Barquinha, tem condições de excelência para a prática da modalidade de canoagem, mas, no entanto, apresenta já diversos problemas decorrentes do uso e idade da infraestrutura.

Esta instalação foi cedida ao clube, no âmbito de protocolo celebrado em 2013, com o pressuposto de que deverá de ser o clube a garantir a manutenção, no entanto, considerando a elevada despesa que o mesmo tem para garantir, a ida a provas que cobrem todo o país, de norte a sul, ultrapassando os 30.000km de deslocações anuais, o investimento em manutenção por parte do Clube Náutico Barquinhense, poderá implicar a limitação de deslocações a provas, de forma significativa.

### **6. Reparação das rampas de acesso à Água – não atribuição de provas**

Apesar de num passado recente, terem sido atribuídas provas de âmbito nacional, de águas tranquilas, ao Clube Náutico Barquinhense, tal não irá acontecer futuramente, devido à condições da margem, na rampa de acesso à água, que além de poderem danificar as embarcações, colocam a integridade física dos atletas em risco, até mesmo em contexto de treino, por via de ser uma entrada ingreme, com muitas pedras soltas e que além de potenciarem roturas de ligamentos a nível dos pés, dá também origem a que os atletas tenham de entrar numa zona com enorme instabilidade em termos de corrente, e que no caso de atletas mais jovens, causa a queda frequente destes e por inerência, estes assustam-se e acabam por abandonar a modalidade de forma precoce. Como tal, a Federação Portuguesa de Canoagem já alertou o clube para a situação de que não irão ser atribuídas enquanto esta situação não for solucionada.

A melhoria das condições da zona de acesso ao rio, vai também permitir que os atletas de Paracanoagem do Clube Náutico Barquinhense, com mobilidade reduzida, possam efetuar a entrada no rio sozinho, pois atualmente têm de ser assistidos por uma pessoa, que garanta que os mesmos consigam entrar no barco em segurança.

Permitirá também a entrada dos botes de emergência médica e evacuação, que nas condições que atualmente as rampas se encontram, os mesmos não conseguem efetuar esta operação.

### **7. Necessidade de entrada de atletas**

Todos os Clubes desportivos e o CNB não é exceção vivem para e dos Atletas.

Por esse motivo e considerando a elevada taxa de abandono a nível nacional e local, durante o longo processo formativo de atletas, o CNB deverá de forma permanente diligenciar todos os esforços no sentido de continuar a angariar o máximo número de

atletas. Somente um Clube com um elevado número de atletas, terá a capacidade humana, técnica e financeira, para gerar Atletas Campeões Desportivos, sendo esta a principal meta a atingir pelo CNB.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam crianças e jovens interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinhense - a identidade desportiva dos atletas será maior.

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, o Clube Náutico Barquinhense, pretende garantir a sustentabilidade da formação para os escalões subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

**Anexos:**

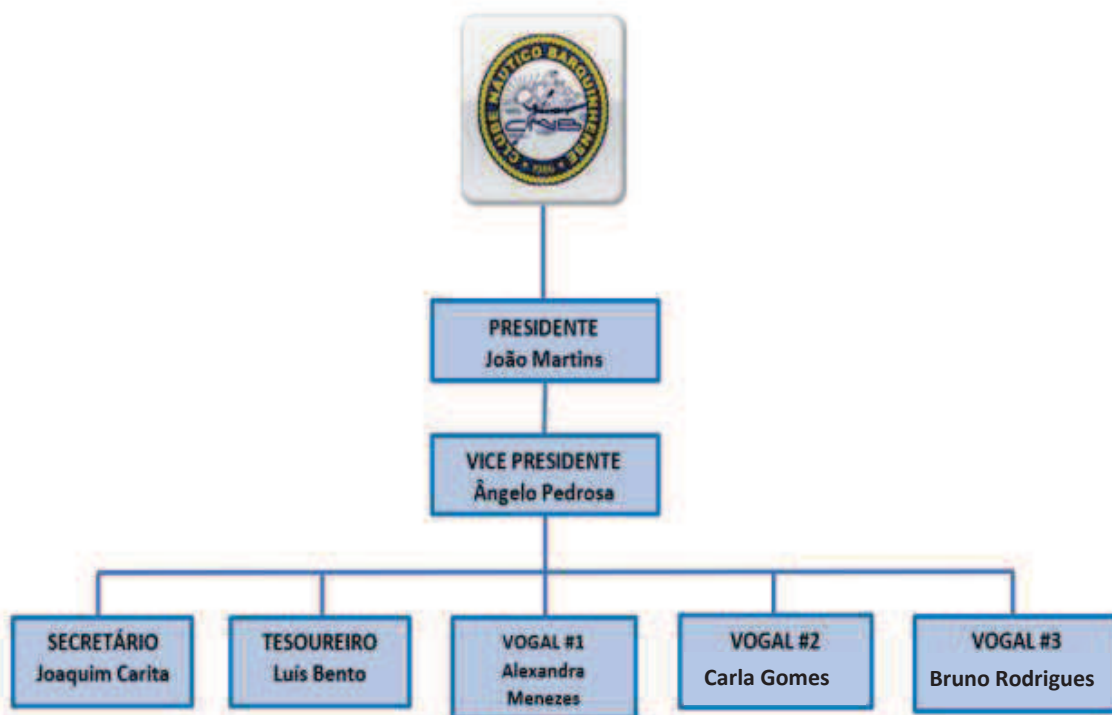
- Organograma da Estrutura Organizativa Funcional (Anexo A);
- Deslocações - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo B);
- Deslocações das Águas Tranquilas - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo C);
- Deslocações do Slalom - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo D);
- Deslocações do Desporto Escolar - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo E);
- Plano Operacional por Vetor Estratégico (Anexo F)

# ANEXOS

## ANEXO A

### Organograma da Estrutura Organizativa Funcional

#### 1. ORGANOGRAMA



#### 2. CONSTITUIÇÃO DA DIREÇÃO POR FUNÇÕES

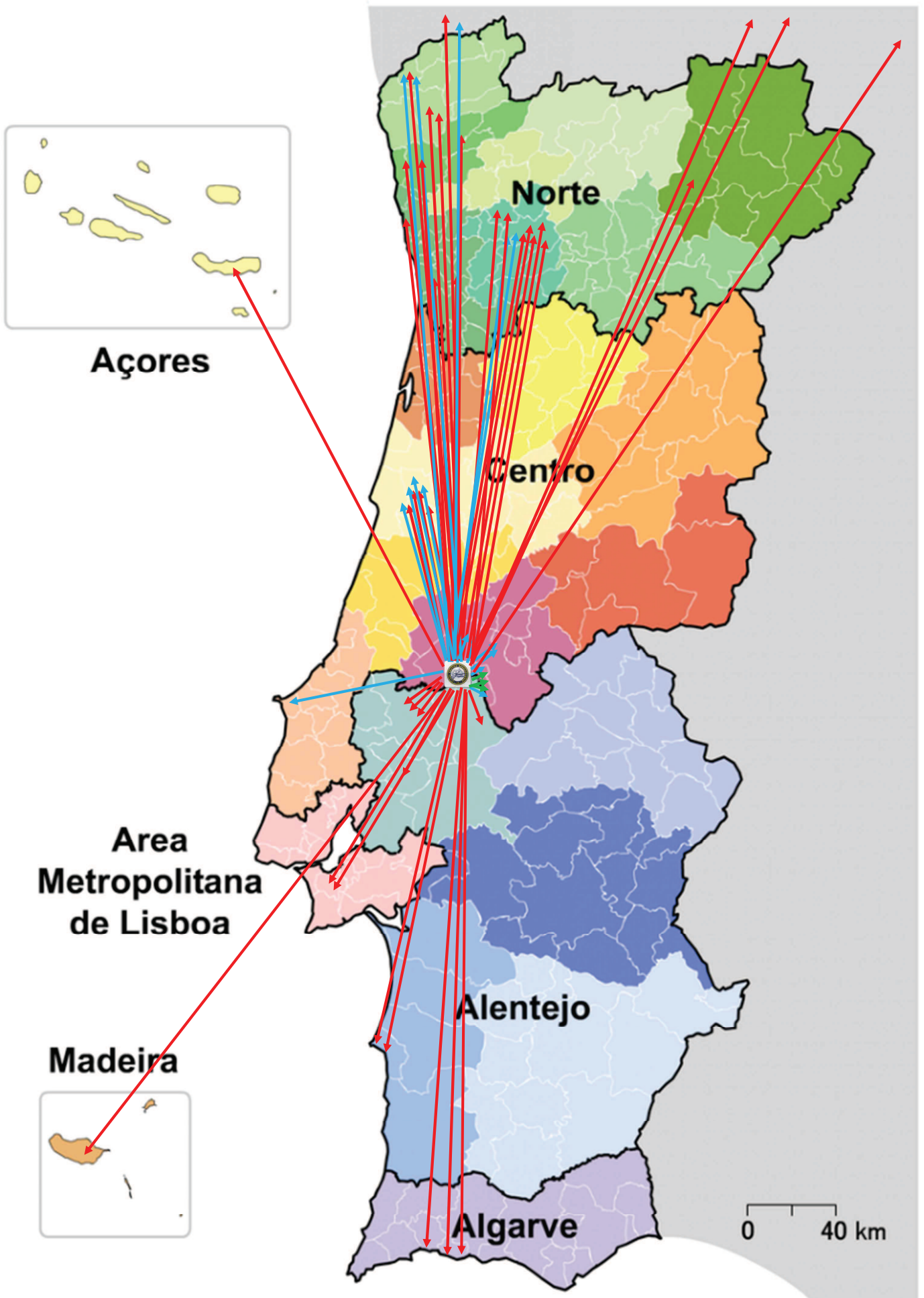
DIREÇÃO	
FUNÇÃO	NOME
PRESIDENTE	João Paulo Maia Martins
VICE-PRESIDENTE	Ângelo Jorge Carvalho Pedroso
SECRETÁRIO	Joaquim de Jesus Louro Carita
TESOUREIRO	Luís Miguel Mendes Bento
VOGAL 1	Alexandra de Castro Pires Cardoso de Menezes
VOGAL 2	Carla Andreia Martins Gomes
VOGAL 3	Bruno Eládio Rodrigues

## ANEXO B

## QUADRO DESLOCAÇÕES

Prova ou Atividade	Disciplina	Tipo de Prova	Data	Local	Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
Taça de Portugal Slalom	Slalom	Taça de Portugal	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Campeonato Regional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	21 e 22 jan	Alhandra	200	24,20 €	59,20 €	4,74 €	88,14 €
Campeonato Regional Esperanças	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	12/fev	Tomar	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Taça Ibérica de Slalom	Slalom	Prova Particular	4 e 5 fev	Covas	650	68,40 €	192,40 €	15,39 €	276,19 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	4/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Controlo nacional 2000+250m	Águas Tranquilas	Controlo Nacional	18/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio Aveiro*	Águas Tranquilas	Treino	19 a 22 fev	Aveiro	628	43,70 €	185,89 €	14,87 €	244,46 €
Campeonato Nacional Esperanças I	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 fev	Mértola	710	88,30 €	210,16 €	16,81 €	315,27 €
Campeonato Nacional Slalom	Slalom	Campeonato Nacional	4 e 5 mar	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Prova Slalom	Desporto Escolar	Prova	8/mar	Vila Nova da Barquinha	20	0,00 €	5,92 €	0,47 €	6,39 €
Campeonato Regional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11 e 12 mar	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Campeonato Nacional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 mar	Mirandela	720	87,90 €	213,12 €	17,05 €	318,07 €
Prova Regatas em Linha	Desporto Escolar	Prova	29/mar	Tomar	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Taça de Portugal Tripulações Fundo	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	1 e 2 abr	Coimbra	440	62,20 €	130,24 €	10,42 €	202,86 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo interno	6/abr	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio VNBarquinha	Águas Tranquilas	Estágio	11 a 14 de abril	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar I	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	15 e 16 abr	Açores	3014	42,80 €	892,14 €	71,37 €	1 006,32 €
Taça Portugal Velocidade	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	22 e 23/abr	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Eurorregião Velocidade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/abr	Verdúcido - Pontevedra	776	106,00 €	0,00 €	0,00 €	106,00 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom I	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	29/abr	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	5/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Taça Portugal Maratona	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	6 e 7mai	Crestuma	428	61,20 €	126,69 €	10,14 €	198,02 €
Campeonato Nacional Esperanças II	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	13 e 14/mai	Marecos	486	59,30 €	143,86 €	11,51 €	214,66 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	17/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	19/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	25/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	26/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar II	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	27 ou 28 maio	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €
Treino Castelo de Bode	Águas Tranquilas	Treino	27/mai	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	31/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	2/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Inter-regiões Velocidade k2 e k4	Águas Tranquilas	Troféu Nacional	3 e 4/junho	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	5/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	6/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Regional Velocidade	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11/jun	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Festas de Vila Nova da Barquinha	Todos	Organização CNB	9 a 13 de junho	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 a 18 jun	Ponte de Lima	590	80,80 €	174,64 €	13,97 €	269,41 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	23/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar III	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Odemira	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom II	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Campeonato Europeu Sub 23 e jun de slalom	Slalom Esperanças	23	20 a 24 jun	Polónia	6108	0,00 €	1 807,97 €	144,64 €	1 952,61 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	28/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	1 e 2 jul	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Campeonato Nacional Esperanças III	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	8 e 9 jul	Gemeses	532	63,60 €	157,47 €	12,60 €	233,67 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo interno	15/jul	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Troféu Mini Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	2/ago	Ribadesella - Asturias	1428	65,20 €	0,00 €	0,00 €	65,20 €
Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu Inic e inf	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	5 e 6 ago	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Descida Internacional do Rio Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	6/ago	Arriondas - Asturias	1428	65,20 €	422,69 €	33,82 €	521,70 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €

Campeonato Nacional Esperanças Slalom III	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Descida Internacional do Rio Minho	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	21/ago	Tui - Galiza	662	90,70 €	195,95 €	15,68 €	302,33 €
Descida Internacional do Rio Minho	Todos	Atividade	3/set	Baleal - Peniche	240	27,40 €	71,04 €	5,68 €	104,12 €
Fase Zonal das Primeiras Pagaçadas + Taça José Mauricio	Águas Tranquilas	Prova Particular	9/set	Santarém	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Final Nacional 1ª pag	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 e 17/set	Braga - Prado	552	71,10 €	163,39 €	13,07 €	247,56 €
TP Maratona K4	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	30/set	Vila Nova de Milfontes	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Regatas da Amora	Águas Tranquilas	Prova Particular	1/out	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Taça de Portugal Canoagem de Mar	Águas Tranquilas - Mar	Taça de Portugal	7/out	Madeira - Funchal	2144	0,00 €	634,62 €	50,77 €	685,39 €
Taça Filipe Passos	Águas Tranquilas	Organização CNB	8/out	Vila Nova da Barquinha	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Subida do Rio Arade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/out	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €
Euroregião Fundo	Águas Tranquilas	Prova Particular	11/nov	Crestuma	428	61,20 €	126,69 €	10,14 €	198,02 €
Troféu Cláudio Poiaras	Águas Tranquilas	Prova Particular	25/nov	Marecos	486	59,30 €	143,86 €	11,51 €	214,66 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Deslocações Seleção	Águas Tranquilas	Seleção Nacional	A definir	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Deslocações Seleção	Águas Tranquilas	Seleção Nacional	A definir	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 1	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 2	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	0,00 €
<b>TOTAIS</b>					<b>35 068</b>	<b>2 558,50 €</b>	<b>9 656,70 €</b>	<b>772,54 €</b>	<b>12 987,74 €</b>
<b>Consumo aos 100km com reboque - 16lt, 1,90 Euros/lt</b>		<b>29,60 €</b>			<b>Distancia Km</b>	<b>Portagens</b>	<b>Custo Gasoleo</b>	<b>Desgaste Carrinha</b>	<b>Valor Total</b>





## ANEXO C

### QUADRO DESLOCAÇÕES ÁGUAS TRANQUILAS

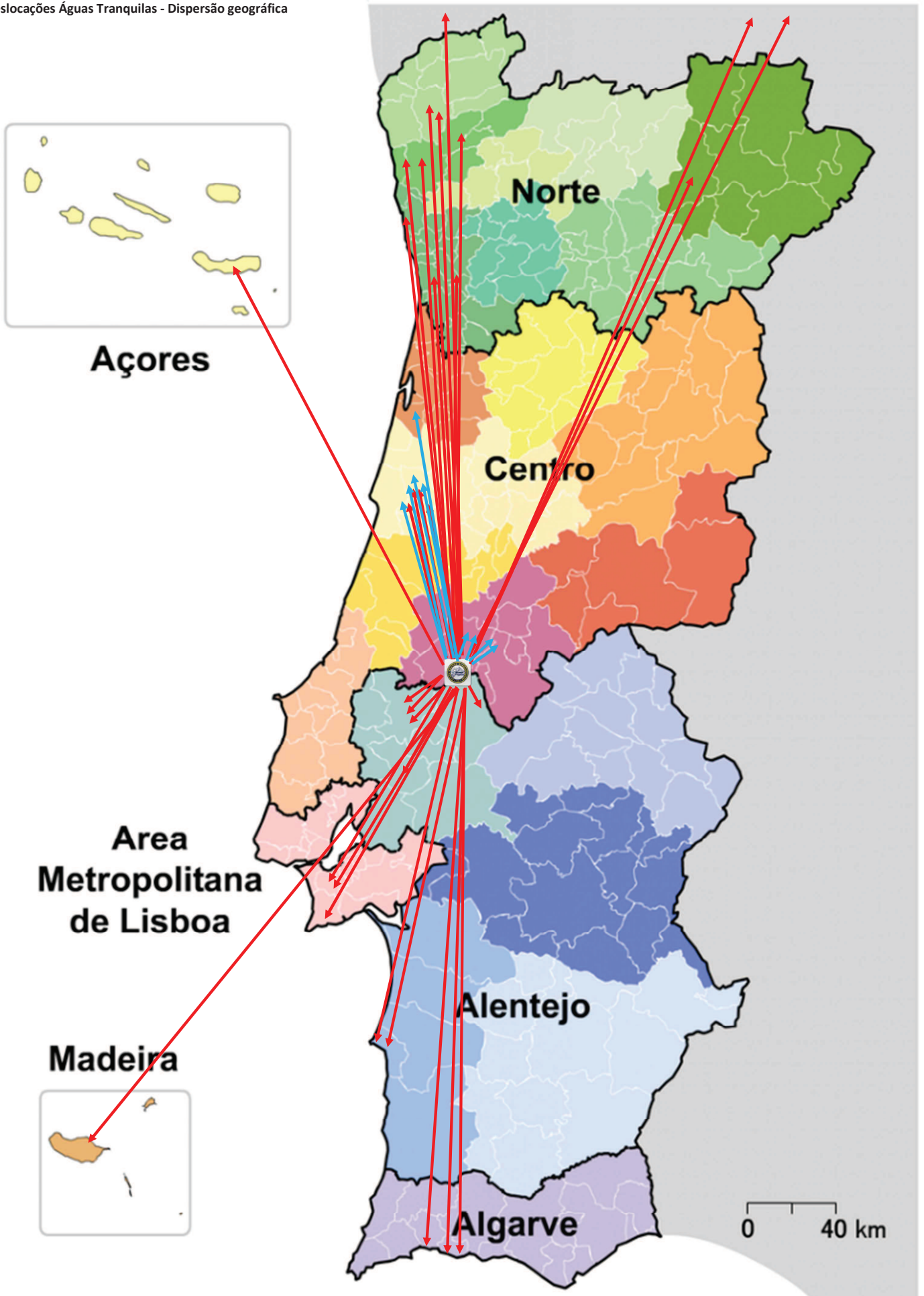
Prova ou Atividade	Disciplina	Tipo de Prova	Data	Local	Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
Campeonato Regional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	21 e 22 jan	Alhandra	200	24,20 €	59,20 €	4,74 €	88,14 €
Campeonato Regional Esperanças	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	12/fev	Tomar	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	4/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Controlo nacional 2000+250m	Águas Tranquilas	Controlo Nacional	18/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio Aveiro*	Águas Tranquilas	Treino	19 a 22 fev	Aveiro	628	43,70 €	185,89 €	14,87 €	244,46 €
Campeonato Nacional Esperanças I	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 fev	Mértola	710	88,30 €	210,16 €	16,81 €	315,27 €
Campeonato Regional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11 e 12 mar	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Campeonato Nacional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 mar	Mirandela	720	87,90 €	213,12 €	17,05 €	318,07 €
Taça de Portugal Tripulações Fundo	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	1 e 2 abr	Coimbra	440	62,20 €	130,24 €	10,42 €	202,86 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	6/abr	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio VNBarquinha	Águas Tranquilas	Estágio	11 a 14 de abril	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar I	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	15 e 16 abr	Açores	3014	42,80 €	892,14 €	71,37 €	1 006,32 €
Taça Portugal Velocidade	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	22 e 23/abr	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Eurorregião Velocidade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/abr	Verducido - Pontevedra	776	106,00 €	0,00 €	0,00 €	106,00 €
Taça Portugal Maratona	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	6 e 7mai	Crestuma	428	61,20 €	126,69 €	10,14 €	198,02 €
Campeonato Nacional Esperanças II	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	13 e 14/mai	Marecos	486	59,30 €	143,86 €	11,51 €	214,66 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar II	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	27 ou 28 maio	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €
Treino Castelo de Bode	Águas Tranquilas	Treino	27/mai	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Inter-regiões Velocidade k2 e k4	Águas Tranquilas	Troféu Nacional	3 e 4/junho	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Campeonato Regional Velocidade	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11/jun	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Campeonato Nacional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 a 18 jun	Ponte de Lima	590	80,80 €	174,64 €	13,97 €	269,41 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar III	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Odemira	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	1 e 2 jul	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Campeonato Nacional Esperanças III	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	8 e 9 jul	Gemeses	532	63,60 €	157,47 €	12,60 €	233,67 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	15/jul	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Troféu Mini Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	2/ago	Ribadesella - Asturias	1428	65,20 €	0,00 €	0,00 €	65,20 €
Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu Inic e inf	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	5 e 6 ago	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Descida Internacional do Rio Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	6/ago	Arriondas - Asturias	1428	65,20 €	422,69 €	33,82 €	521,70 €
Descida Internacional do Rio Minho	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	21/ago	Tui - Galiza	662	90,70 €	195,95 €	15,68 €	302,33 €
Fase Zonal das Primeiras Pagaçadas + Taça José Maurício	Águas Tranquilas	Prova Particular	9/set	Santarém	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Final Nacional 1ª pag	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 e 17/set	Braga - Prado	552	71,10 €	163,39 €	13,07 €	247,56 €
TP Maratona K4	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	30/set	Vila Nova de Milfontes	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Regatas da Amora	Águas Tranquilas	Prova Particular	1/out	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Taça de Portugal Canoagem de Mar	Águas Tranquilas - Mar	Taça de Portugal	7/out	Madeira - Funchal	2144	0,00 €	634,62 €	50,77 €	685,39 €
Taça Filipe Passos	Águas Tranquilas	Organização CNB	8/out	Vila Nova da Barquinha	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Subida do Rio Arade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/out	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €

Euroregião Fundo	Águas Tranquilas	Prova Particular	11/nov	Crestuma	428	61,20 €	126,69 €	10,14 €	198,02 €
Troféu Cláudio Poiares	Águas Tranquilas	Prova Particular	25/nov	Marecos	486	59,30 €	143,86 €	11,51 €	214,66 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Deslocações Seleção	Águas Tranquilas	Seleção Nacional	A definir	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Deslocações Seleção	Águas Tranquilas	Seleção Nacional	A definir	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €

<b>TOTAL PARCIAL</b>					<b>22 842</b>	<b>1 843,90 €</b>	<b>6 108,85 €</b>	<b>488,71 €</b>	<b>8 441,46 €</b>
----------------------	--	--	--	--	---------------	-------------------	-------------------	-----------------	-------------------

<b>Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lt</b>	<b>29,60 €</b>
--	----------------

<b>Distancia Km</b>	<b>Portagens</b>	<b>Custo Gasoleo</b>	<b>Desgaste Carrinha</b>	<b>Valor Total</b>
---------------------	------------------	----------------------	--------------------------	--------------------



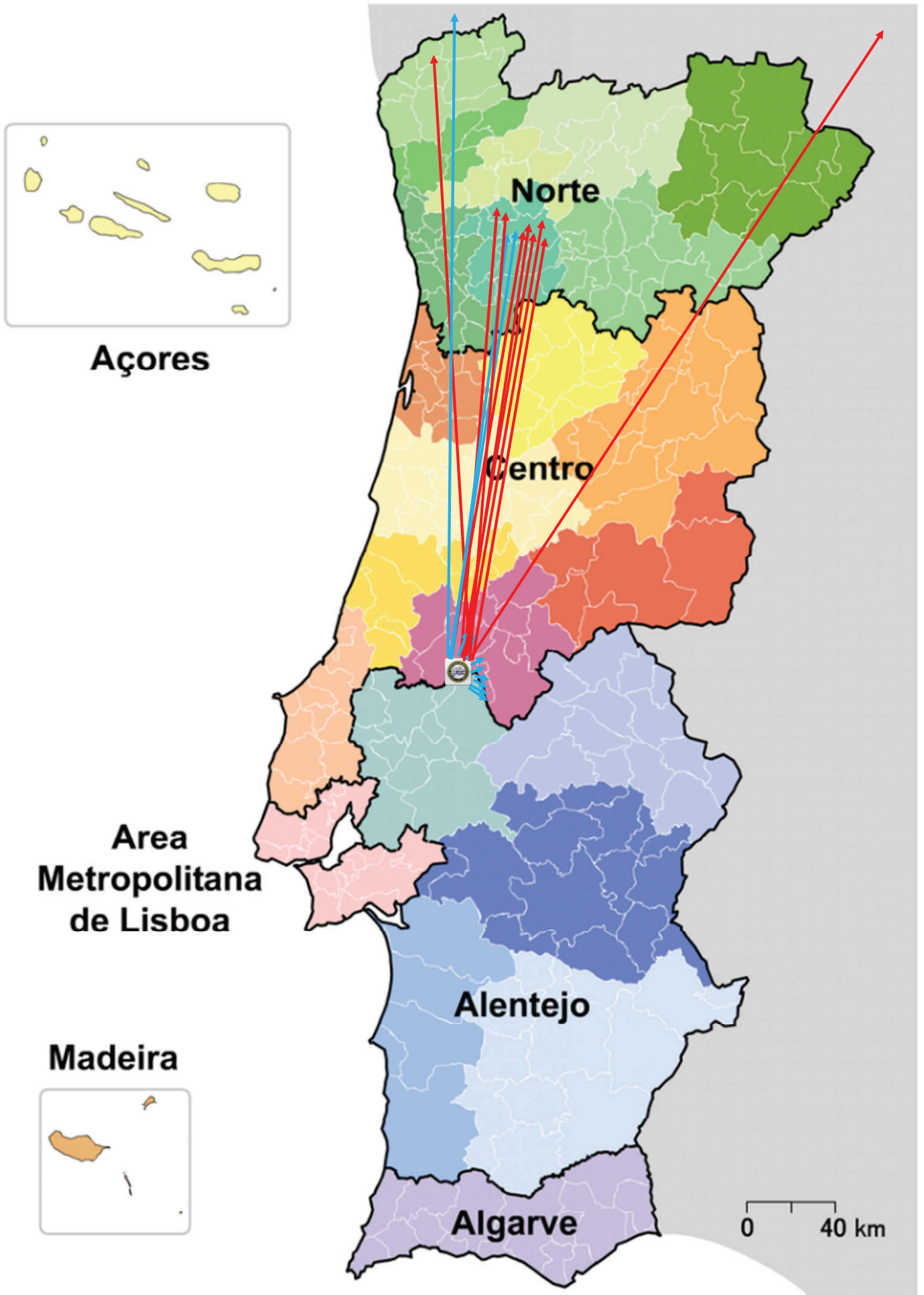
## ANEXO D

### QUADRO DESLOCAÇÕES SLALOM

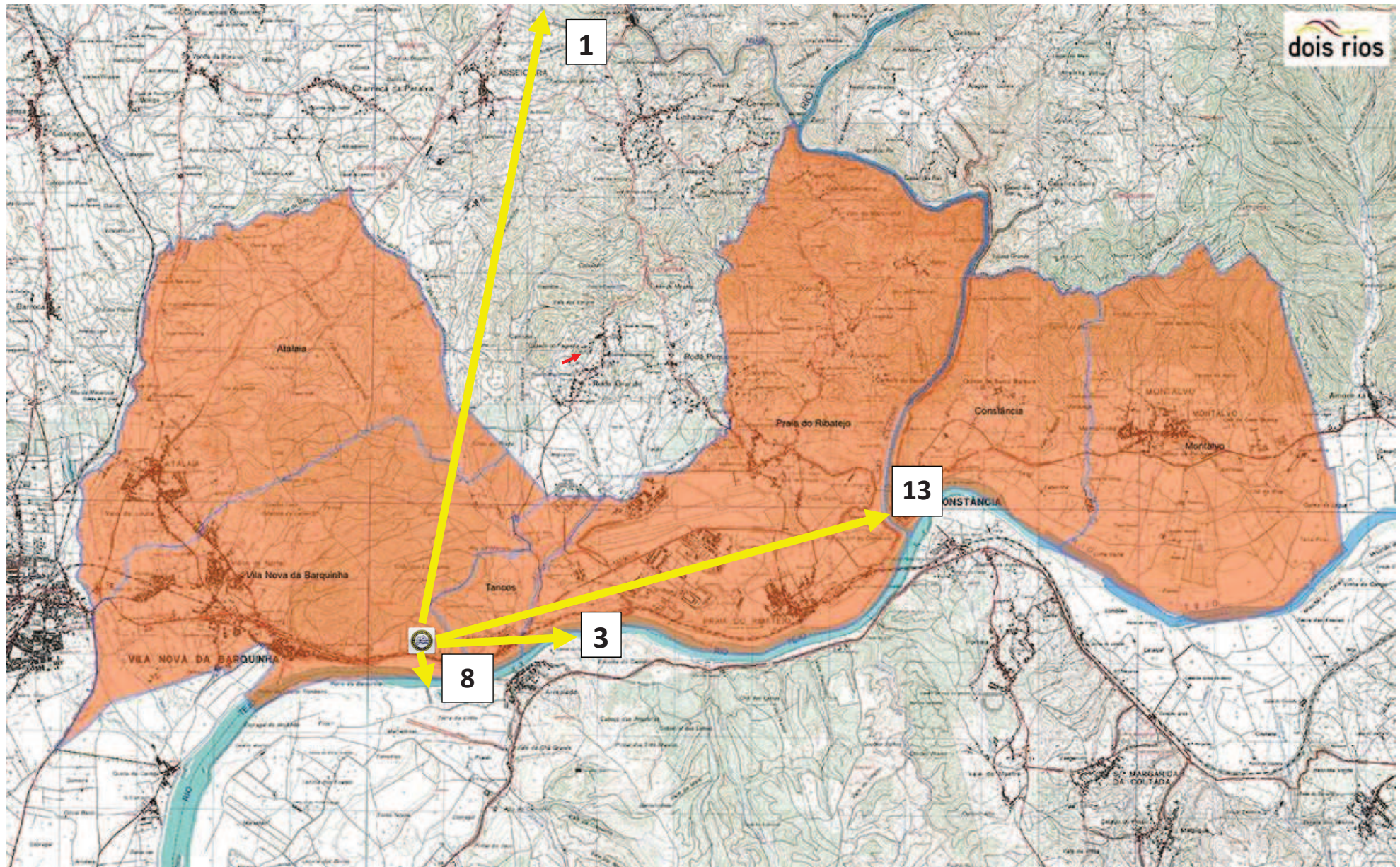
Prova ou Atividade	Disciplina	Tipo de Prova	Data	Local	Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
Taça de Portugal Slalom	Slalom	Taça de Portugal	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Taça Ibérica de Slalom	Slalom	Prova Particular	4 e 5 fev	Covas	650	68,40 €	192,40 €	15,39 €	276,19 €
Campeonato Nacional Slalom	Slalom	Campeonato Nacional	4 e 5 mar	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom I	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	29/abr	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom II	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Campeonato Europeu Sub 23 e jun de slalom	Slalom Esperanças	Campeonato Europeu sub 23	20 a 24 jun	Polónia	6108	0,00 €	1 807,97 €	144,64 €	1 952,61 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom III	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 1	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 2	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
<b>TOTAL PARCIAL</b>					<b>8472</b>	<b>297,70 €</b>	<b>2 507,71 €</b>	<b>200,62 €</b>	<b>3 006,03 €</b>

Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lit	29,60 €
--	---------

Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
--------------	-----------	---------------	-------------------	-------------







## PLANO OPERACIONAL POR VETOR ESTRATÉGICO

### 1. GESTÃO

<b>Categoria</b>	<b>Objetivo Vital</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Indicador de Desempenho</b>	<b>Responsabilidade</b>
1. Gestão Financeira	1.1 Precaver uma boa saúde financeira	<p>a) <i>Implementar um registo formal de toda a atividade financeira no CNB;</i></p> <p>b) <i>Elaborar relatórios mensais, semestrais a anuais de prestação de contas</i></p> <p>c) <i>Adquirir software de gestão de receitas e sócios</i></p> <p>d) <i>Parametrizar os procedimentos administrativo-financeiros</i></p> <p>d) <i>Anualmente avaliar o desempenho da Gestão Financeira face aos objetivos propostos</i></p>	<p><i>Relatórios entregues e aceites dentro do prazo estipulado pela Direção</i></p> <p><i>Registo em relatório de contas de todos os atos administrativos-logísticos; Disponibilizar para consulta aos sócios, quando solicitado à Direção</i></p>	<i>Tesoureiro e Direção</i>
2. Direção	2.1 Garantir transparência na gestão	<p>a) <i>Conduzir uma reunião mensal da direção com os sócios;</i></p> <p>b) <i>Rever procedimento de tomada de decisão</i></p> <p>c) <i>Rever procedimento de comunicação entre Direção e equipas de trabalho</i></p> <p>d) <i>Definir estratégia e normas de conduta referentes à organização e funcionamento interno</i></p> <p>e) <i>Realização de uma reunião ordinária mensal;</i></p>	<p><i>Realização de 4 reuniões trimestrais abertas a sócios</i></p> <p><i>Decisões são adotadas por acordo de maioria da Direção do CNB</i></p> <p><i>Implementar normas constantes da Comunicação de Serviço nº01/2023</i></p> <p><i>Realização de doze reuniões ordinárias</i></p>	<i>Presidente, Secretário e Direção</i>



*f) Definir procedimento de inserção de assuntos para a reunião da Direção*

*Elaboração da agenda pelo Presidente; Envio para o Secretário dos assuntos a inserir até um dia antes da reunião*

*Presidente,  
Secretário e Direção*

*g) Toda a atividade gerada pela Assembleia Geral, Conselho Fiscal, Direção Executiva, Atletas e Sócios, do CNB, deverá ser, sem fins lucrativos para os próprios.*

*h) Todas as decisões terão de ser lavradas em ata.*

*Todas as atas deverão de ser assinadas na última folha, rubricadas nas restantes, por todos os elementos presentes na respetiva reunião.*

*i) as atividades, responsabilidades e tarefas a serem desencadeadas no CNB, devam ser, o máximo possível descentralizado pelos vários elementos da Direção.*

*Para cada Assunto, Área ou Tarefa, existirá um responsável a quem será incumbida a responsabilidade de a executar, assim como prestar contas à direção relativamente ao Assunto, Área ou Tarefa à sua responsabilidade; É mentorado pelo Presidente Executivo da Direção.*

2.2 Garantir a prática de elevados valores éticos e morais

*a) Garantir a prática de elevados valores éticos e morais a todos os colaboradores do CNB;*

3. Operações

3.1 Garantir equipamentos e mobilidade

*a) Elaborar protocolos de apoio camarários com base em programas de aquisição de equipamentos;*

*b) Efetuar uma política ativa e agressiva de patrocínios e donativos;*

*c) Efetuar campanhas físicas de angariação de fundos;*

*d) Participar ativamente nas atividades do Concelho;*

*e) Realizar atividades de angariação de fundos no decorrer de eventos desportivos;*

*f) Recorrer a programas de financiamento do Instituto Português do Desporto e Juventude, para aquisição de equipamentos e gestão corrente;*

*Efetuar candidatura a pelo menos um programa em cada ano civil*

*g) Recorrer a programas de financiamento da União Europeia (Erasmus +), para aquisição de equipamentos e gestão corrente;*

*Efetuar candidatura a pelo menos um programa em cada ano civil*

3.2 Definir prioridades de aquisição e manutenção de equipamentos e instalações

*a) Definição de plano de prioridades para aquisição específica para cada disciplina de acordo com a seguinte ordem de importância: segurança; mobilidade; competição; iniciação; lazer; outros.*

*Definição do plano de prioridades*

*b) Definição de procedimentos para garantir manutenção das instalações das quais o CNB usufrui;*

*Nomeação de um zelador*

*c) Definição de um plano de limpeza das infraestruturas, com recurso a serviços externos;*

	<p>3.3 Acautelar fluxo positivo de atletas e sócios para o clube</p>	<p><i>d) Constituição de uma oficina funcional, de acordo com as necessidades do clube;</i></p> <p><i>a) Promover atividades de férias escolares no Clube;</i></p> <p><i>b) Realizar campanhas de angariação de atletas nas escolas e outros centros de concentração de jovens;</i></p> <p><i>c) Promover uma ativa campanha de angariação de atletas nas redes sociais;</i></p> <p><i>d) Participar ativamente nas atividades do Concelho;</i></p> <p><i>e) Implementar programas de incentivo para a angariação de sócios e atletas através dos já membros do CNB.</i></p>
4. Comunicação	4.1 Promover o clube junto da comunidade	<i>a) Aumentar a utilização de novas tecnologias e plataformas</i>
5. História	5.1 Manter vivo o património histórico do CNB	<i>a) Criar um Salão Nobre no CNB;</i>

*b) Erigir um mural, com todos os presidentes do CNB;*

*c) Erigir um mural, com todos os atletas do CNB, por época;*

*d) Atualizar a lista completa de sócios do CNB;*

---

## ANEXO F - PLANO OPERACIONAL POR VETOR ESTRATÉGICO

### 2. DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

<b>Categoria</b>	<b>Objetivo Vital</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Indicador de Desempenho</b>	<b>Responsabilidade</b>
1. Atividade	1.1 Garantir a realização de toda a atividade em segurança	<p>a) <i>Elaboração de normas de conduta para promover a segurança dos atletas;</i></p> <p>b) <i>Definir procedimentos de aferição de nível de natação dos atletas;</i></p> <p>c) <i>Ministrar aulas de natação aos atletas durante a época baixa;</i></p> <p>d) <i>Garantir que os atletas dispõem de todos os acessórios de segurança necessários à atividade;</i></p> <p>e) <i>Ministrar formação, quanto à ingestão de suplementos para aumento de rendimento;</i></p> <p>f) <i>Garantir através do departamento técnico uma constante monitorização quanto ao estado de saúde físico e psicológico dos atletas.</i></p>		
	1.2 Garantir o conhecimento técnico atualizado	a) <i>Garantir formação técnica aos elementos que constituem o departamento técnico;</i>		
2. Atletas	2.1 Regeneração de atletas	<p>a) <i>Diminuir a taxa de abandono anual;</i></p> <p>b) <i>Promover plano de recuperação de atletas</i></p>	<i>Elaborar plano de recuperação de atletas, efetuando um acompanhamento de situação e saber porque é que desistiu e promover o seu regresso</i>	

2.2 Aumentar a participação

*a) Aumentar o numero de atletas;*

*Recrutamento de 10 atletas  
anualmente*

*b) Promover o acesso e  
oportunidades a pessoas com  
necessidades especiais;*

*c) Promover o acesso a pessoas com  
desvantagens sociais*

***c) Promover o desporto junto de  
entidades escolares e semelhantes  
escola;***

## PLANO OPERACIONAL POR VETOR ESTRATÉGICO

### 3. COMPETIÇÃO

<b>Categoria</b>	<b>Objetivo Vital</b>	<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Indicador de Desempenho</b>	<b>Responsabilidade</b>
1. Atividade	1.1 Garantir bons resultados desportivos	<p><i>a) Definir anualmente pelo departamento técnico, um plano de provas e estágios;</i></p> <p><i>b) Planificar e afixar formalmente os treinos a ministrar nas vertentes de águas tranquilas, slalom e paracanoagem</i></p> <p><i>c) Garantir os meios necessários ao departamento técnico no sentido de serem garantidos os melhores resultados desportivos.</i></p>	<p><i>Apresentação de proposta anual à Direção</i></p>	<p><i>Departamento Técnico</i></p>
	1.2 Parametrizar a estratégia competitiva do CNB	<p><i>a) Definição anual de programa de treinos, estágios e competição nas vertentes de águas tranquilas, slalom e paracanoagem;</i></p> <p><i>b) Garantir equipas competitivas a nível nacional, nas vertentes de águas tranquilas, slalom e paracanoagem;</i></p> <p><i>c) Integrar atletas nos trabalhos das seleções nacionais</i></p> <p><i>d) Otimizar a identificação de talentos</i></p>	<p><i>Apresentação de proposta anual à Direção</i></p> <p><i>Obtenção de pódios em Campeonatos Nacionais</i></p>	<p><i>Departamento Técnico</i></p>

2. Eventos	2.1 Competições Nacionais e de Interesse Nacional	a) Organizar em parceria com a Federação Portuguesa de Canoagem, provas nacionais no âmbito das Águas Tranquilas e do Slalom
------------	---	--