

# CLUBE Náutico BARQUINHENSE



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2025



# **CLUBE NÁUTICO BARQUINENSE**

## **RELATÓRIO DE ATIVIDADES**

### **2025**

#### **I**

#### **FINALIDADE**

O presente documento tem por finalidade apresentar as principais atividades e consequentes encargos, realizados pela Direção Executiva do Clube Náutico Barquinense (CNB), no ano de 2025.

#### **II**

#### **ENQUADRAMENTO**

A modalidade de canoagem em Vila Nova da Barquinha, nesta época, continuou a obter excelentes resultados desportivos tanto a nível regional, como a nível nacional, comparativamente a anos anteriores, tendo duas atletas mantido o estatuto de atleta de alto rendimento na sequência de participação no Campeonato do Mundo de Juniores e Sub 23, assim como na Regata Olympic Hopes.

O Clube Náutico Barquinense obteve ainda o feito inédito de obter o 9º lugar no ranking nacional do Campeonato Nacional de Esperanças, de entre 53 clubes, e o 2º lugar no Campeonato Nacional de Esperanças de Slalom.

Com 41 atletas, obteve o 15º lugar no ranking nacional de clubes, continuando a ser o 2º melhor clube da Bacia do Tejo.

O Relatório de Atividades em apreço, pretende demonstrar de forma clara toda a atividade realizada pelo Clube no ano de 2025, de forma a que posteriormente seja possível estudar a discrepância entre o que inicialmente foi planeado no Plano de Atividades de 2025 e o efetivamente realizado, matéria essa exposta no presente documento.

A análise, conclusões e propostas resultantes da comparação dos documentos diretores referidos anteriormente não fazem parte deste documento, sendo esse desígnio transposto para a realização de um estudo comparativo a realizar posteriormente.

O Plano de Anual de Atividades de 2025 do CNB, insere-se neste documento como Anexo A.

**III**

**ATIVIDADE REALIZADA**

**1. Participação em Competições Desportivas**

a. Águas Tranquilas

Neste âmbito, estão incluídas as disciplinas de Regatas em Linha, Regatas de Fundo, Esperanças, Maratona, Primeiras Pagaiadas, Paracanoagem e Canoagem de Mar.

O Clube Náutico Barquinense efetuou 49 deslocações, entre provas, controlos internos e treinos.

No âmbito das provas, participou em 9 Campeonatos Nacionais, 3 Taças de Portugal, 5 Campeonatos Regionais, tendo os seus atletas obtido 58 lugares no pódio, distribuídos da seguinte forma:

- 21 primeiros lugares;
- 16 segundos lugares;
- 21 terceiros lugares.

Participou em 4 provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino, em Alhandra, Santarém, Salvaterra de Magos e Vila Nova da Barquinha. O facto de provas particulares em que o Clube participa há diversos anos, coincidirem com outras atividades, inviabilizou a participação em mais competições.

Realizaram-se inúmeras deslocações à Barragem do Carril ao sábado, nos meses de novembro a março de forma a conseguir fazer trabalho de água, pois o caudal muito elevado do rio Tejo impossibilitou os treinos, tal como sucede desde 2022.

Nas deslocações supramencionadas, foram ainda realizados controlos de tempos e treinos específicos para as provas nacionais, por as condições do rio Tejo serem muito diferentes da grande maioria dos planos de água onde se realizam competições.

As atletas Lara Martins e Vera Martins mantiveram em 2025, o Estatuto de Atleta de Alto Rendimento, decorrente da sua participação no Campeonato do Mundo de Juniores e S23, que decorreu em Montemor-o-Velho, entre os dias 23 e 27 de julho de 2025 e Regata Internacional “Olympic Hopes”, que decorreu em Racice - Chéquia, entre os dias 18 e 21 setembro de 2025.

A atleta Vera Martins obteve o título de campeã nacional universitária de velocidade e vice-campeã nacional na distância de 200m.

A atleta Lara Martins, pelo 5º ano consecutivo, obteve o título de Campeã Nacional nas disciplinas de Fundo, Esperanças e Velocidade na distância de 500m. (distância olímpica).

A atleta Mariana Rodrigues obteve o título de campeã nacional de velocidade na distância de 500m (distância olímpica).

No Campeonato Nacional de Velocidade, o Clube Náutico Barquinense obteve o feito histórico de 10 pódios.

b. Slalom

No âmbito desta especialidade, incluem-se as provas de Esperanças de Slalom e Slalom.

Também aqui, foram criadas condições para uma participação alargada de atletas, em 3 Campeonatos Nacionais e 1 Taça de Portugal, tendo os seus atletas obtido 38 lugares no pódio, distribuídos da seguinte forma:

- 16 primeiros lugares;
- 11 segundos lugares;
- 11 terceiros lugares.

A Atleta Carolina Carita sagrou-se Campeã Nacional de Slalom Sub-23 K1.

As atletas Mariana Rodrigues e Matilde Venerando sagraram-se campeãs nacionais em K1 Infantil e C1 Infantil, respetivamente.

c. A Relação Nominal de Pódios em 2025, insere-se neste documento como **Anexo B.**

d. O Clube não efetuou a grande maioria das deslocações ao estrangeiro previstas no plano de atividades por motivos de decisão técnica, ao comprometer o treino para algumas provas específicas e prioritárias, e também, por terem sido criadas sinergias com outros clubes e a própria Federação Portuguesa de Canoagem, em termos de deslocações ao local de realização de provas, apesar de ter implicado a assunção parcial de despesas relacionadas com viagens mas não na integralmente, como previsto inicialmente, como tal, existiu uma grande assimetria de quilómetros previstos e quilómetros reais, e tendo sido inicialmente previstos 30.768 quilómetros e concretizados apenas 13.850 quilómetros.

## **2. Organização de Eventos Desportivos e Estágios**

### **a. 2 de novembro – VIII Taça Internacional Filipe Passos**

No dia 2 de novembro, realizou-se em Vila Nova da Barquinha, a VIII Taça Internacional Filipe Passos, a qual teve uma participação de 106 atletas, num total de 148 tripulações, abaixo do verificado em edições anteriores, fruto da marcação de uma prova de canoagem com Prize Money na mesma data que a nossa prova. Nesta edição, alterou-se o local da competição para Vila Nova da Barquinha, de modo a simular as condições de organização de uma prova de nível nacional e para uma eventual candidatura à organização de provas nacionais no futuro. Mantiveram-se os escalões simplificados de competição, para atletas não federados, numa distância reduzida, para que a primeira experiência dos atletas que começaram a praticar canoagem durante o Verão, fosse a mais positiva possível.

### **b. Regata e Rally S. Silvestre**

A Regata S. Silvestre, é uma competição particular de canoagem, destinada a atletas de escalão a partir de cadete até veterano, com cerca de 16km, com início na praia de Constância e fim no Cais da Hidráulica de Vila Nova da Barquinha. Regata S. Silvestre e o Rally S. Silvestre realizaram-se no dia 13 de dezembro. A Regata foi uma competição particular de canoagem, destinada a atletas de escalão de Menor a Master, com cerca de 8km, com início no Cais Pai Avô, na Praia do Ribatejo e fim no Cais da Hidráulica de Vila Nova da Barquinha, com uma portagem junto ao Castelo de Almourol. O Rally S. Silvestre foi organizado na ótica de descida de turismo, e integrou uma visita ao Castelo do Almourol, incluindo os utentes do CAT da Praia do Ribatejo.

## **3. Desporto Escolar**

O Sector Escolar foi uma das áreas de intervenção deste Plano de Atividades, tendo sido realizadas 18 atividades no âmbito do Desporto Escolar e do Centro de Formação Desportiva desta modalidade, para crianças e jovens desde o 1º ciclo do ensino básico até ao secundário.

Considerando que em 2025, o número de descidas de canoagem com início em Constância ou Almourol diminuiriam drasticamente, consequentemente reduziram as

deslocações com a carrinha do Clube, e como tal, em vez dos 584 quilómetros previstos, realizaram-se apenas 128 quilómetros.

No âmbito do 1º ciclo e até ao 8º ano, foram desenvolvidas atividades de iniciação à canoagem, no plano de água junto ao Cais da Hidráulica, por via de os alunos nestas faixas etárias, ainda não terem a força física suficiente para realizar uma descida, com autonomia e em segurança.

Do 9º até ao 12º ano, as atividades do Centro de Formação Desportiva, realizaram-se sob a forma de descida do rio Tejo, desde Constância até ao Cais da Hidráulica, como forma de cativar os alunos mais velhos para a canoagem como desporto de outdoor.

O CNB apoiou a realização destas iniciativas, através da cedência do material para cada atividade.

No âmbito do Desporto Escolar, o CNB apoiou a organização da etapa distrital de slalom, no tanque do Parque Ribeirinho, através do apoio na montagem do percurso, disponibilização dos balneários do Centro Náutico, e material do clube, para todas as escolas participantes.

#### **4. Escolinha de Canoagem**

Este projeto, que se iniciou na época de 2022, teve por principal objetivo, fomentar a prática de atividade física desde tenra idade, dos 3 aos 7 anos, integrando crianças na vida do Clube e na modalidade de canoagem de forma precoce, mas simultaneamente pedagógica, para que estes possam praticar canoagem com toda a segurança e sem a pressão de obter resultados.

Como tal, este projeto foi desenvolvido todos os sábados, apenas nos meses mais quentes, nomeadamente de maio a outubro, com participação em provas de formato mais simplificado, como foi o caso da Taça Filipe Passos, que se realizou em Vila Nova da Barquinha.

#### **5. Desporto para Todos**

No âmbito do conjunto de valores fundamentais e identidade do CNB, a responsabilidade social e inclusão são princípios que norteiam a nossa conduta.

Com o projeto de Desporto para Todos “Todas as Remadas Contam”, foi a prática de atividade física junto de associações que congregam quem apresenta já diversas dificuldades no acesso ao desporto ou a uma atividade extracurricular,

nomeadamente junto da Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha – Centro de Acolhimento Temporário da Praia do Ribatejo, promovendo o envolvimento do CNB na comunidade.

a. Projeto “Todas as Remadas Contam” Desporto para Todos – IPDJ

No âmbito do programa de Desporto para todos, objeto de candidatura a apoio institucional por parte do Instituto Português de Desporto e Juventude (IPDJ), foram dinamizadas atividades de iniciação à canoagem, tendo estado envolvidos todos os jovens residentes no Centro de Acolhimento Temporário de Crianças e Jovens em Risco da Praia do Ribatejo.

No total, foram organizadas cerca de 43 atividades, em que os jovens da instituição tiveram um contacto próximo com a modalidade de canoagem, e participaram de forma ativa nas atividades de convívio do Clube.

b. Workshops de iniciação à canoagem

Foram organizados diversos workshops de iniciação à canoagem, em datas e eventos organizados pela Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha e que possibilitaram que muitos jovens e adultos tivessem o primeiro contacto com a modalidade de canoagem.

## **6. Atividades Diversas**

a. Gala dos Campeões 2025

No dia 6 de dezembro, o CNB organizou uma gala, para premiar os atletas cujos resultados se destacaram, durante a época de 2025, para divulgar os resultados obtidos pelos nossos atletas, e também como forma de reconhecer o mérito destes.

Com presença dos parceiros institucionais e outros patrocinadores, foram entregues diplomas com indicação dos pódios obtidos, a cada atleta, tendo inclusivamente sido entregues diplomas de jovens esperanças, aos atletas mais novos, que ainda não tinham participado em provas.

Em simultâneo, foi também organizado o Jantar de Natal, para permitir o convívio de toda a família do Clube.

b. Estatuto de Utilidade Pública

No mês de novembro de 2023, deu-se início ao processo de obtenção do Estatuto de Utilidade Pública.

Esta candidatura potenciou a atualização de Estatutos e Regulamento Interno do Clube, de acordo com a legislação em vigor.

Aguarda-se até à data, despacho à candidatura efetuada.

c. Apoio a atividades de outras associações

O CNB prestou apoio à prova de cicloturismo organizada pelo Grupo de Cicloturismo Barquinense, através do apoio ao controlo de trânsito, junto ao Centro Náutico e no Parque Ribeirinho.

d. Página da Internet do Clube

No dia 18 de novembro, foi apresentado na Gala dos Campeões, a nova página de internet do clube, por se considerar ser necessário ter um local do Clube para albergar e centralizar todas as informações relativas ao mesmo e à sua dinâmica interna. Manteve-se uma plataforma privilegiada de divulgação da atividade do clube durante o ano de 2025, estando no **Anexo C** refletida a atividade da página e correspondente análise estatística.

O Resumo da Atividade da Página de Internet do CNB, insere-se neste documento como **Anexo C**.

## **IV**

### **PROTOLOS CELEBRADOS**

No âmbito da atividade desenvolvida em 2025, foram mantidos os protocolos com as seguintes instituições:

1. **Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha**

Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva de Canoagem.

2. **Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha**

Estabeleceu os termos da utilização e cedência de instalações e materiais, bem como da participação dos seus meios humanos (professores e monitores/ treinadores e corpos dirigentes) no apoio a atividades de canoagem desenvolvidas pelo CNB, com

o Centro de Acolhimento Temporário Pr'Amar da Praia do Ribatejo no âmbito do projeto "Todas as remadas contam".

### **3. Instituto Português do Desporto e Juventude**

Definiu as condições do contrato programa de desenvolvimento desportivo, para a concessão de uma comparticipação financeira à execução do programa desportivo "Todas as remadas contam".

## **V**

### **CONVOCATÓRIA DE ATLETAS A ESTÁGIOS DE SELEÇÃO NACIONAL E PARTICIPAÇÃO EM PROVAS INTERNACIONAIS**

Na época transata, diversos foram os atletas do CNB que foram convocados pela Federação Portuguesa de Canoagem, a participar em estágios da disciplina de Águas Tranquilas e de Slalom assim como em provas internacionais, nomeadamente:

1. As atletas Vera Martins e Lara Martins, foram convocadas para participar no Campeonato do Mundo de Juniores e S23, que decorreu em Montemor-o-Velho, entre os dias 23 e 27 de julho de 2025
2. A atleta Lara Martins foi convocada a participar na Regata Internacional "Olympic Hopes", que decorreu em Racice - Chéquia, entre os 18 e 21 setembro de 2025, onde foi vice-campeã mundial de canoagem no K4 Feminino 500m U17 em 2025, juntamente com Rita Pereira, Leonor Moreira e Ana Sá, e um 1º lugar na final B na distância de K1 Femininos 500 metros U16
3. A atleta Vera Martins participou nos seguintes estágios da equipa nacional de Kayak Sénior e Sub23 Feminino:
  - 6 a 18 de janeiro
  - 10 a 22 de fevereiro
  - 10 a 22 de março
  - 7 a 18 de abril
  - 30 de abril a 10 de maio
  - 9 a 28 de junho
  - 9 a 22 de julho
  - 23 a 27 de julho

- 3 a 15 de novembro
  - 24 de novembro a 6 de dezembro
4. A atleta Lara Martins participou nos seguintes estágios da equipa nacional de Kayak Júnior Feminino:
- 3 a 8 de março
  - 7 a 12 de abril
  - 9 a 29 de junho
  - 9 a 22 de julho
  - 11 a 23 de agosto
  - 1 a 13 de setembro
  - 13 a 20 de dezembro
5. A atleta Mariana Rodrigues foi convocada para participar no Encontro Nacional de Infantis, que teve lugar no CAR de Montemor-o-Velho, entre dias 08 e 22 de outubro.

## **VI**

### **RELATÓRIO ANUAL DE CONTAS**

O Relatório Anual de Contas 2025 do CNB, insere-se neste documento como **Anexo D**.

## **VII**

### **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A presente Direção ao assumir funções em fevereiro do ano de 2024, exerceu um esforço adicional para garantir condições estruturais, de âmbito físico, financeiro e de procedimentos, de forma a permitir projetar o Clube, a um patamar mais elevado.

É de dar relevância a atividades extras, desenvolvidas com muito sucesso na angariação de mais atletas, nomeadamente, os projetos da Escolinha de Canoagem e do Desporto Para Todos.

Estes projetos, trouxeram novos atletas para o Clube, assim como os recursos financeiros proporcionais aos mesmos.

No âmbito desportivo, o Clube participou num elevado número de atividades e eventos, nos quais, destacou-se pela positiva, não só nos resultados desportivos, como também no desempenho e postura dos atletas e corpo técnico. Simultaneamente organizou vários eventos desportivos, um dos quais enquadrados pela Federação Portuguesa Canoagem, em que o Clube demonstrou a sua elevada capacidade de planeamento e organização de eventos. Estes eventos constituíram-se como uma boa fonte de angariação de ativos financeiros.

Em 2025 foi criada uma nova dinâmica de aproximação entre pais e agentes do Clube, através da organização de almoços convívio ao sábado e atividades diversas, aproveitando a necessidade de os atletas permanecerem no Clube devido à realização de treinos bdiários.

O CNB no ano de 2025 manteve o equilíbrio alcançado em 2024 entre os recursos captados (receitas) com os investimentos efetuados (despesas). Este equilíbrio conseguiu-se com uma análise mensal cuidada, dos recursos a captar até final do ano de 2025.

Os recursos captados (receitas) no valor de **38.576,07 €** (trinta e oito mil quinhentos e setenta e seis euros e sete cêntimos) versus os investimentos efetuados (despesas) no valor de **46.190,63 €** (quarenta e seis mil cento e noventa euros e sessenta e três cêntimos) gerou uma receita negativa de **7.614,56 €** (sete mil seiscentos e quatorze euros e cinquenta e um seis cêntimos), o que, ao acumulado no ano de 2024 ficamos com um saldo em caixa de **2.710,28 €** (dois mil setecentos e dez euros e vinte e oito cêntimos).

O CNB à presente data, não tem dívidas contraídas a fornecedores.

Em suma, considera-se que os objetivos planeados para 2025 foram na integra atingidos e em alguns aspetos, mesmo superados.

**Vila Nova da Barquinha, 06 de janeiro de 2025**

**O Presidente da Direção**

Assinado por: **João Paulo Maia Martins**

Num. de Identificação: 10553975

Data: 2026.01.06 15:15:33+00'00'

---

**Anexos:**

- A** - Plano de anual de atividades de 2025 do CNB.
- B** - Relação Nominal de Pódios em 2025.
- C** – Análise Estatística da página de internet.
- D** – Relatório Anual de Contas 2025.

# CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE

PLANO DE ATIVIDADES 2025



Vila Nova da Barquinha, 31 de Janeiro de 2025



## *CLUBE NÁUTICO BARQUINENSE*

### PLANO DE ATIVIDADES

2025

#### I

#### **FINALIDADE**

O presente documento tem por finalidade apresentar as principais atividades e consequentes encargos, a desenvolver pela Direção Executiva do Clube Náutico Barquinense, para o ano de 2025.

#### II

#### **ENQUADRAMENTO**

O Plano de Atividades que aqui se apresenta, pretende continuar a aposta em novos interesses, na inovação, no dinamismo e na qualidade do serviço, e em simultâneo, continuar a dar continuidade à estratégia definida, não só em matéria de sustentabilidade financeira, como também dar cumprimento aos objetivos estratégicos que nos propusemos atingir, visando a prestação de um melhor serviço.

#### III

#### **ESTRUTURA ORGANIZATIVA FUNCIONAL**

Organicamente os vários elementos da Direção do CNB, correlacionam-se de acordo com o Anexo A - Organograma da Estrutura Organizativa Funcional, que fornece uma indicação da posição que cada colaborador ocupa na estrutura da Direção do Clube, estando definidos os cargos de coordenação e as suas responsabilidades.

## **IV**

### **ÁREAS DE INTERVENÇÃO**

São três as áreas fundamentais de intervenção do CNB, as Águas Tranquilas, o Slalom e o Desporto Escolar, as quais obrigam a deslocações numa área geográfica muito alargada, uma vez que grande maioria das competições, concentram-se na região Norte do País, tal como consta do Anexo B – Deslocações do Plano de Atividades.

As restantes duas áreas de intervenção são, a Escolinha de Canoagem e o Desporto para Todos. Caracterizam-se pela sua relevância e pelo seu papel social que o Clube desempenha na comunidade, ao apoiar uma parte da população que não tem acesso à prática de desporto, mais especificamente, de canoagem.

São ainda asseguradas outras atividades que não se enquadram nestas áreas de intervenção, mas que são igualmente relevantes, nomeadamente, as atividades organizadas em conjunto com a autarquia para a dinamização de eventos específicos, atividades para captação de atletas e sócios, atividades de convívio para atletas e familiares como estratégia de criar dinâmicas de grupo que potenciem o bem-estar e relações harmoniosas entre estes.

#### **1. Águas Tranquilas**

Neste âmbito, estão incluídas as disciplinas de Regatas em Linha, Regatas de Fundo, Esperanças, Maratona, Primeiras Pagaiadas, Paracanoagem e Canoagem de Mar. Tal como consta do Anexo C – Deslocações Águas Tranquilas, é intenção, à semelhança da época anterior, possibilitar a participação do maior número de atletas em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taças de Portugal;
- Campeonatos Regionais;
- Troféus Nacionais;
- Provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino;
- Prova particular de âmbito internacional, em Espanha;
- Controlos e aferições de tempos trimestrais;
- Treinos em diferentes planos de água;
- Estágios com outros clubes.

## **2. Slalom**

No âmbito desta especialidade, incluem-se as provas de Slalom e Esperanças de Slalom.

Também aqui, pretende-se à semelhança das disciplinas de águas tranquilas, criar condições para uma participação alargada de atletas, nas provas de formação e que consta do Anexo D – Deslocações Slalom, e que se podem agrupar em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taça de Portugal;
- Primeiras Pagaiadas;
- Campeonatos Regionais

O Clube Náutico Barquinense a partir da época desportiva de 2025 vai suspender o apoio ao Slalom de águas bravas.

Pelo princípio do dever de tutela e do bom acompanhamento desportivo, irá continuar apoiar os dois atletas do Clube que se encontram em competição de slalom águas bravas. Este apoio excecional deve-se ao facto de estes atletas terem iniciado a sua carreira desportiva no clube, tendo sempre elevado o bom nome do clube aos lugares cimeiros da competição Nacional.

Simultaneamente continuará a apoiar o slalom de águas tranquilas, até à categoria de Cadete.

## **3. Desporto Escolar**

Com a manutenção do protocolo em vigor com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, no âmbito do Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva, pretendemos ser uma presença interessada e empenhada, com meios materiais e humanos à medida das necessidades, para responder tecnicamente a um conjunto multifacetado e intersectorial de iniciativas cujos destinatários são as crianças e jovens desde o 1º ciclo do ensino básico até ao secundário, e que contam do Anexo E – Deslocações Desporto Escolar

Deste modo pretende-se continuar a levar a cabo ações, em conjunto com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, para coordenar esforços, e apoiar o Desporto Escolar e o Centro de Formação Desportiva para que posteriormente se definam formalmente as atividades a desenvolver e assim se consiga operacionalizar o preceituado no protocolo em vigor, com nítidas mais valias para as partes interessadas, e que se enquadram nos seguintes objetivos a curto-prazo:

- Apoiar a realização de atividades desportivas;

- Incrementar hábitos saudáveis de práticas físicas e desportivas;
- Aproximar a população estudantil do Clube Náutico Barquinhense.

#### **4. Escolinha de Canoagem**

Este projeto, que se iniciou na época de 2022, tem por principal objetivo, fomentar a prática de atividade física desde tenra idade, nomeadamente a partir dos 5 anos, integrando crianças na vida do clube e na modalidade de canoagem de forma precoce, mas simultaneamente pedagógica, para que estes possam praticar canoagem com toda a segurança e sem a pressão de obter resultados.

Como tal, este projeto é desenvolvido apenas nos meses mais quentes, nomeadamente de março a outubro, com participação em provas de formato mais simplificado, como é o caso do campeonato nacional de primeiras pagaiadas e da Taça Filipe Passos, que se realiza no concelho de Vila Nova da Barquinha.

No final do Verão, as crianças e pais que pretendem que haja uma integração na classe de iniciação, é então efetuada a transição para o grupo de trabalho respetivo.

#### **5. Desporto para Todos IPDJ**

No âmbito do conjunto de valores fundamentais e identidade do Clube Náutico Barquinhense, a responsabilidade social e inclusão são princípios que norteiam a nossa conduta.

Com o projeto de Desporto para Todos, é promovida a prática de atividade física junto de instituições de cariz social do concelho de Vila Nova da Barquinha, que congregam quem apresenta já diversas dificuldades no acesso ao desporto ou a uma atividade extracurricular, nomeadamente a seniores, indivíduos com necessidades especiais, ou indivíduos com dificuldades de integração, promovendo o envolvimento do CNB na comunidade, assim renovando protocolos e estabelecendo novas parcerias.

## **V**

### **QUADRO DE ATIVIDADES PREVISTAS**

O Clube Náutico Barquinhense prevê participar, para o ano de 2025, em 92 atividades de canoagem, das quais 58 serão no âmbito das águas tranquilas, nas especialidades de Velocidade, Fundo, Maratona, Kayak de Mar e Esperanças, 11 da especialidade de Slalom, e 23 do Desporto Escolar, perfazendo um total de 30.738 quilómetros percorridos. Estas atividades resultarão numa dispersão total do território

Nacional Continental, assim como parcialmente, de algumas localidades em Espanha.

Prevê-se ainda colaborar com a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha, na dinamização de eventos, entre outras, nas comemorações do 25 de Abril, dinamização desportiva na Feira do Tejo em junho, assim como colaborar com a Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de Vila Nova da Barquinha.

## **VI PROTOCOLOS**

Seguidamente apresentam-se os protocolos em vigor, prevendo-se a assinatura de outros protocolos, com instituições diversas, no âmbito de candidaturas a programas de apoio à prática de atividade física, nomeadamente com o Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento, Instituto Português do Desporto e Juventude, Centro de Recuperação e Integração Torrejano e Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha.

### **1. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha – Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva de Canoagem**

Estabelece os parâmetros da colaboração do CNB no apoio às atividades de desporto escolar e do centro de Formação Desportiva, aplicável ao ano letivo de 2024-2025.

### **2. Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha**

Estabelece os termos da utilização e cedência de instalações e materiais, bem como da participação dos seus meios humanos (professores e monitores/ treinadores e corpos dirigentes) no apoio a atividades de canoagem desenvolvidas pelo CNB, com o Centro de Acolhimento Temporário Pr'Amor da Praia do Ribatejo no âmbito do projeto de Desporto para Todos do Instituto Português do Desporto e Juventude.

### **3. Centro de Recuperação e Integração Torrejano**

Estabelece os termos da utilização e cedência de instalações e materiais, bem como da participação dos seus meios humanos (professores e monitores/ treinadores e corpos dirigentes) no apoio a atividades de canoagem desenvolvidas pelo CNB, no âmbito do projeto de Desporto para Todos do Instituto Português do Desporto e Juventude.

#### **4. Instituto Português do Desporto e Juventude**

Definiu as condições do contrato programa de desenvolvimento desportivo, para a concessão de uma comparticipação financeira à execução do programa desportivo "Barquinha + Inclusiva 24".

## **VII**

### **EVENTOS A DESENVOLVER**

O Clube Náutico Barquinhense, fruto do seu dinamismo e capacidade organizativa, candidatou-se à realização do Campeonato Nacional de Esperanças I, Campeonato Nacional de Esperanças III e Campeonato Nacional de Fundo, provas que reúnem mais de 1500 participantes cada uma, e tem associados mais de 3000 acompanhantes pelo facto de terem muitas crianças envolvidas. O clube atualmente a aguardar a aprovação da Federação Portuguesa de Canoagem.

Qualquer um destes eventos implica um investimento inicial de 3000€ para serviços de cobertura televisiva, sendo este um requisito imposto pela Federação Portuguesa de Canoagem devido à grande dimensão e relevância nacional destes campeonatos.

O Clube Náutico Barquinhense, caso não consiga angariar este capital, não poderá organizar qualquer uma destas provas.

O clube irá ainda organizar as seguintes provas:

#### **1. Troféu Filipe Passos**

O Clube Náutico Barquinhense pretende organizar o VIII Troféu Filipe Passos no mês de outubro, que habitualmente conta com a participação de clubes da região de Lisboa e Vale do Tejo, Setúbal e Tomar, e que na sua edição de 2024, teve a participação de 500 tripulações.

O Troféu Filipe Passos é a forma de homenagear Filipe Passos, que pertenceu à Direção do clube durante mais de duas décadas, até à data do seu falecimento em junho de 2016.

Em 2024 esta prova, organizou-se novamente em Tancos, com o castelo de Almourol como pano de fundo, pretendendo o Clube Náutico Barquinhense, em 2025, manter

o local, até por motivos históricos, considerando que durante diversos anos, foi um local de excelência para a realização de diversas provas nacionais e regionais, mas onde não foram realizadas provas por mais de uma década.

A edição de 2024 contou com o apoio da Junta de Freguesia de Tancos, Município de Vila Nova da Barquinha, e Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha.

Na edição de 2025, será essencial o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, em termos de continuidade do apoio relacionado com a produção do cartaz alusivo à prova e ofertas a dar aos clubes presentes, assim como, o apoio do Agrupamento de escolas de Vila Nova da Barquinha, na cedência do equipamento de som.

O apoio da Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha através da presença de ambulância e socorristas durante o decorrer da prova, assim como a presença de barcos de apoio dentro de água, é fulcral para o sucesso e desenvolvimento desta prova.

Em 2024, estiveram presentes mais de 400 visitantes, incluindo os atletas participantes, por via das condições excelentes da frente ribeirinha de Tancos e das provas simplificadas e abertas a atletas

## **2. Nelo 510 CUP 2024/2025**

As Nelo 510 CUP pretendem captar o maior número de atletas e adeptos da especialidade de canoagem, promover a modalidade, promover a prática desportiva ao ar livre e valorizar as embarcações surfski.

Pretende-se a organização de uma etapa desta competição da Região Sul, com partida da Praia do Ribatejo e chegada ao cais do Loreto em Vila Nova da Barquinha, num total de cerca de 8km.

Será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, da Junta de Freguesia da Praia do Ribatejo e da empresa Nelo.

## **3. TURISALMOUROL - Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de Vila Nova da Barquinha 25**

A Descida TURISALMOUROL 25, é uma descida convívio de canoagem com cerca de 10km, que em 2025 será organizada em conjunto com a Associação Humanitária de Bombeiros Voluntários de Vila Nova da Barquinha, e aberto à população em geral, pretendendo-se realizar este evento no dia 11 de maio.

Será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo.

#### **4. Regata e Rally de S. Silvestre**

A Regata S. Silvestre, é uma competição particular de canoagem, destinada a atletas de escalão a partir de cadete até veterano, com cerca de 16km, com início na praia de Constância e fim no Cais da Hidráulica de Vila Nova da Barquinha.

O Rally S. Silvestre é uma competição particular de canoagem, destinada a atletas de escalão até cadete, com cerca de 8km, com início no Cais Pai Avô, na Praia do Ribatejo e fim no Cais da Hidráulica de Vila Nova da Barquinha.

Ambas as competições contemplam portagens.

O Rally S. Silvestre associa também uma descida de turismo, que integra uma visita ao Castelo do Almourol.

Para a edição de 2025 deste evento desportivo, será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo, assim como o apoio dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha.

Prevê-se um total de 100 visitantes, para além dos participantes neste evento desportivo, que irão acompanhar o desenrolar deste convívio, ao longo do rio Tejo.

#### **5. Gala do Clube Náutico Barquinhense 2025**

A Gala do Clube Náutico Barquinhense 2025, destina-se a reconhecer o mérito dos atletas que durante a época 2025, obtiveram resultados de relevo, e em simultâneo, incentivar ao convívio da cada vez maior família do CNB.

O evento irá realizar-se previsivelmente em Vila Nova da Barquinha, durante o mês de dezembro, por forma a associar a Gala ao Jantar de Natal, em local a definir.

Prevê-se a participação de todos os atletas do Clube Náutico Barquinhense e respetivas famílias, num total de cerca de 160 pessoas.

#### **6. Festas do concelho**

O CNB, pretende, à semelhança de 2024, participar nas Festas do Concelho, quer através da dinamização de atividades de canoagem, quer na exploração de uma tasquinha.

#### **7. Workshops de Canoagem**

O CNB, pretende, à semelhança de 2024, dinamizar workshops de canoagem, nos tanques das esplanadas, em conjunto com a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha, em datas a definir

## **VIII**

### **VETORES DE DESENVOLVIMENTO**

São quatro os vetores de desenvolvimento, que na nossa ótica irão influenciar os resultados e objetivos estratégicos do clube em 2025:

1. Gestão;
2. Desenvolvimento Desportivo;
3. Competição;
4. Alto rendimento.

#### **1. Gestão**

Com a construção de uma organização eficaz e sustentável, através das prioridades estratégicas definidas, o CNB irá conseguir manter a sua Direção e restante equipa mobilizada para um objetivo comum, garantindo os recursos financeiros necessários ao desenvolvimento da sua atividade, e a divulgação do clube junto da população.

#### **2. Desenvolvimento Desportivo**

Pretende-se que com o desenvolvimento desportivo do CNB, haja um aumento de participação e de interesse por parte da comunidade, cimentando o seu papel de formador, protegendo todos os elementos que o constituem, nomeadamente Atletas, Treinadores e Direção.

É transversalmente conhecida a elevada taxa de atrição de atletas na canoagem. Deve-se ao elevado tempo de formação dos atletas, o qual é um processo permanente de muitos anos tendo sempre em conta as fases de desenvolvimento motor e cognitivo da criança/jovem, e que demora cerca de 10 anos, assim como ao fato da modalidade não garantir, contrariamente a outras, um futuro financeiramente compensador.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam miúdos interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinense - A identidade desportiva dos atletas será maior. Desde o interesse pelos equipamentos que vão vestir até à relação com aquilo que são as referências mais velhas do clube.

O efeito de grupo nas fases de treino, na qual os fortes puxam pelos fracos, assim como o espírito de grupo cria um ecossistema ao qual os atletas pertencem, fazendo-

os vir ao clube, não para treinar, mas sim para fazer parte deste mesmo ecossistema. Isso ajudará a evitar situações de abandono

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, por parte do Clube Náutico Barquinense permite a sustentabilidade da formação para os escalões subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

Trata-se de um fenómeno matemático. Um clube com um elevado número de atletas, garante campeões.

Assim torna-se necessário efetuar campanhas de recrutamento em escolas e em locais de aglomerado de jovens. Para o efeito deverá ser criado um grupo de trabalho permanente, que definirá uma política de atividades, com a finalidade de aumentar de forma progressiva o número de atletas no clube.

### **3. Competição**

O incentivo aos resultados relevantes do clube e dos seus atletas, será feito através da manutenção no ranking nacional do CNB, garantindo o desenvolvimento de uma nova geração de atletas e treinadores com elevado desempenho, através de uma base alargada de participantes.

Haverá também a definição quanto à estratégia a seguir referente à realização das atividades de competição, para parametrizar a estratégia competitiva do CNB, garantindo uma equipa competitiva de nível nacional, na vertente das águas tranquilas, slalom e paracanoagem, para o efeito, cabe ao departamento de competição, definir e propor anualmente, à direção do CNB, um programa de treinos, estágios e competição.

### **4. Alto Rendimento**

Em consequência do trabalho desenvolvido pelo departamento técnico e respetivos atletas, o Clube atualmente tem atletas que fazem parte da seleção Nacional de Canoagem e com estatuto de alto rendimento.

Prevê-se que em 2025 o número de atletas irá aumentar.

Conscientes que deverá haver um tratamento diferenciado a estes atletas, cabe ao departamento técnico, propor um programa de apoio a estes atletas. Para que o mesmo seja orçamentado e sujeito a aprovação.

## **IX ORÇAMENTAÇÃO**

### **1. Encargos**

De acordo com o previsto no presente plano de atividades do Clube Náutico Barquinense para o ano de 2025, a Direção executiva em funções, prevê participar em cerca de 85 atividades desportivas, dividindo-se estas em 5 áreas fundamentais, Águas Abertas, Slalom, Desporto Escolar, Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos.

No âmbito da Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos, as atividades serão calendarizadas no âmbito da disponibilidade das associações intervenientes.

Adicionalmente prevê organizar eventos desportivos, assim como participar nas atividades correlacionadas com a Semana do Concelho e celebrações do 25 de Abril. Da execução deste conjunto de atividades e eventos resulta na persecução de 27.114 Km, com uma dispersão global por todo o País, com uma execução financeira de 22.000 €.

Acresce a estes encargos, os inerentes à manutenção da infraestrutura que o Clube atualmente dispõe, aos eventos que o Clube ambiciona realizar, a encargos intrínsecos à aquisição e manutenção de equipamentos.

Adicionalmente, os encargos relacionados com o alto rendimento, derivados do programa de apoio a elaborar pelo departamento técnico.

### **2. Fontes de receita**

O Clube depende fundamentalmente do apoio financeiro disponibilizado pelos seus principais parceiros de atividade, nomeadamente, a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha, Juntas de Freguesia do Município e o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha. Sem o apoio disponibilizado por estas entidades, não será possível desenvolver a atividade prevista para 2025.

Adicionalmente, mas de volume financeiro bastante inferior, o Clube conta com o apoio de patrocinadores, como as cotas dos sócios e mensalidades dos atletas.

Para o Ano de 2025, a atual direção terá como estratégia financeira continuar a efetuar com mais frequência ações de angariação financeira através de patrocínios, perante as principais empresas sediadas no Concelho e área limítrofe.

### **3. Receitas e despesas**

Infra, encontra-se quadro, referente às Receitas e Despesas previstas em 2025:

| RECEITAS                                | VALOR              | DESPESAS                            | VALOR              |
|-----------------------------------------|--------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Subsídios Autarquia local               | 2 000,00 €         | Deslocações                         | 22 000,00 €,       |
| Subsídios entidades estatais            | 5 000,00 €         | Deslocações não planeadas           | 1 000,00 €         |
| Donativos de particulares               | 10 000,00 €        | Manutenção Embarcações              | 1 000,00 €         |
| Donativos de juntas de freguesia        | 2 000,00 €         | Eventos Desportivos                 | 3 000,00 €         |
| Quotização prática desportiva / Atletas | 8 000,00 €         | Aquisição de equipamento desportivo | 10 000,00 €        |
| Quotizações Associados                  | 1 000,00 €         | Manutenção com o Centro Náutico     | 2 000,00 €         |
| Eventos desportivos                     | 8 000,00 €         | Aquisição de Viatura elétrica       | 16 000,00 €        |
| Eventos de angariação de fundos         | 14 000,00 €        | Alto rendimento                     | 5 000,00€          |
| Outras fontes de rendimento             | 8 000,00€          | Outros                              | 6 000,00€          |
| <b>Total</b>                            | <b>50.000,00 €</b> |                                     | <b>50.000,00 €</b> |

### **4. Aquisição de material**

O CNB, em 2025, pretende adquirir património que continue a fazer a diferença na prossecução do plano de atividades proposto, sendo prioritário a aquisição de mais embarcações, individuais e coletivas, assim como de uma carrinha elétrica, por via do número de atletas estar a aumentar significativamente.

Pretende-se ainda aumentar o conforto da zona de convívio/ bar através da aquisição de itens diversos para tornar o local mais aprazível, e inclusivamente permitir que os atletas utilizem a zona para estudar.

## **XI**

### **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Pela natureza da sua atividade, o Clube Náutico Barquinense destaca-se de todas as outras entidades desportivas e culturais do concelho, por estar primariamente virada para o rio, o qual constitui a génese, da criação da povoação única, que uniu o porto fluvial de Tancos e o porto da Barca ou Barquinha.

O CNB é uma entidade considerada de interesse público, sem fins lucrativos. Significa isto que, a atividade que desenvolve, destina-se a um bem comum da população onde se insere, neste caso o Concelho de Vila Nova da Barquinha e área limítrofe, em que

todo o lucro que gera, ou verba que lhe é atribuída é revertida inteiramente na atividade do Clube.

Para o efeito, o CNB tem como Missão, desenvolver políticas que permitam não só integrar, como também incentivar a vinda de cidadãos para o Clube, para esse efeito deverá criar áreas de atividade que, sem prejudicar a área competitiva, permitam integrar todos os que queiram participar.

Estas atividades têm sempre de funcionar de acordo com o princípio de fonte de receita para o Clube, sendo, no entanto, imprescindível colmatar lacunas e necessidades do CNB através de:

### **1. Rigor e controlo administrativo-financeiro**

A boa saúde de um Clube manifesta-se principalmente pelos resultados desportivos que obtém e pela estabilidade financeira que apresenta. Neste enquadramento deverá constantemente haver um perfeito balanceamento entre as atividades a desenvolver e a capacidade financeira para as apoiar.

Concorrentemente, todas as atividades que o CNB desenvolve deverão gerar lucro ou contribuir direta ou indiretamente para a criação de riqueza, este último refere-se à atividade específica da competição e à forma como a mesma terá de ser realizada. O CNB deverá ser incisivo nas atividades desportivas de competição que desenvolve, no intuito de focar esforços humanos e financeiros, para que sejam atingidos elevados níveis de rendimento nas modalidades competitivas.

Pretende também o CNB efetuar o Inventário Anual, no primeiro trimestre de 2025, de forma a aferir qual o património efetivo do clube, assim como novamente agilizar a subscrição de um seguro de transporte e armazenamento de embarcações particulares, para em caso de dano ou perda, os proprietários que contribuíram e subscreveram o seguro, não terem perdas totais, e conseguirem recuperar o valor dos seus barcos.

### **2. Necessidade de apoios institucionais**

Apenas com apoios institucionais, será possível manter a atividade regular e pontual do CNB, pois num contexto económico e social especialmente difícil, como é o caso do de Vila Nova da Barquinha, fornecer um serviço desportivo de qualidade, com um valor acessível e que além de permitir uma participação alargada da população, é apenas possível com apoios institucionais, sejam eles monetários ou logísticos.

Estes, permitem em simultâneo alcançar o equilíbrio orçamental no curto prazo, com reflexos numa alteração a nível estrutural que viabilize o equilíbrio de longo prazo, através da racionalização/redução de custos e do aumento das receitas próprias.

Pretende-se, pois, recorrer a apoios institucionais por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, Instituto Português do Desporto e Juventude, União Europeia, e outros a identificar posteriormente.

### **3. Patrocinadores**

Para o Clube Náutico Barquinense, patrocínio significa receber apoio em forma de ajuda monetária, de géneros ou fornecimento de serviços ao longo da época desportiva, quer seja para despesas de transporte, equipamentos, alimentação ou outras necessidades.

Pretende o Clube Náutico Barquinense manter os patrocínios existentes, por constituírem uma fonte de receita e de apoio muito relevante à atividade do clube.

É, no entanto, intenção de alargar o número de patrocinadores, sendo incentivado junto de todos os elementos do clube, a procura de patrocinadores, para que, em sede de Direção, seja decidido qual a viabilidade e interesse do patrocínio, por o mesmo se adaptar ou não à missão e valores do Clube Náutico Barquinense.

O CNB sabe que se trata de uma relação de benefício mútuo entre as partes.

Assim como o clube espera receber os apoios que necessita, o patrocinador também espera retorno de investimento através das ligações simultaneamente racionais e emocionais através de partilha de interesses comerciais e de valores, e mesmo de experiências premium, garantindo o Clube Náutico Barquinense, atividades exclusivas no âmbito da canoagem, aos patrocinadores, e de acordo com o investimento efetuado pelo mesmo.

Os canais digitais são uma plataforma de excelência para divulgação do clube e dos seus patrocinadores, pretendendo o Clube Náutico Barquinense, reforçar a divulgação online da cobertura audiovisual ou fotográfica, por ser o modelo de comunicação mais contínuo e diversificado, e assim projetar de forma significativa, a sua atividade e a dos seus patrocinadores.

### **4. Necessidade de apoio financeiro para realização de eventos desportivos no Concelho**

A modalidade de canoagem, tem diversos pressupostos que deverão ser cumpridos, para a realização de provas, e que implicam despesas avultadas por parte do CNB, que são as relacionadas com a arbitragem (alojamento e alimentação), medalhas, reforço alimentar de todos os atletas, taxas a liquidar à Federação Portuguesa de

Canoagem, e que se cifram em valores superiores a 2000 euros por prova, o que é extremamente dispendioso para o Clube Náutico Barquinhense, como tal, sem um apoio financeiro significativo por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, em conjunto com os restantes parceiros do clube, a realização de eventos desportivos de relevo é totalmente incomportável.

O Clube Náutico Barquinhense, no entanto, organiza anualmente, diversos eventos desportivos de qualidade, nomeadamente, provas do Campeonato Nacional, a Taça Filipe Passos, a Regata e Rally de S. Silvestre, que trazem centenas de atletas e respetivas famílias, os quais consomem nos serviços de restauração e alojamento no concelho, ou seja, propulsores do desenvolvimento económico e turístico.

Como tal, será necessário um aumento do montante atribuído pelo Município de Vila Nova da Barquinha, para criar condições para que se mantenha a organização destes eventos desportivos, com impacto significativo na economia local, sem afetar negativamente a atividade regular do clube.

#### **5. Necessidade de apoio financeiro para apoio ao alto rendimento**

A inclusão de duas atletas do CNB nos estágios da Seleção Nacional de Velocidade, solicitou um esforço maior do clube, para fazer face a deslocações destas e a aquisição de equipamentos específicos ao controlo e monitorização de treino.

Este facto, associado à previsão da manutenção das atletas na seleção nacional e participação em provas internacionais irá implicar um aumento do investimento do clube, sendo fulcral o aumento do apoio da Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha.

#### **6. Necessidade de apoio financeiro para sustentação da infraestrutura desportiva**

O Centro Náutico de Vila Nova da Barquinha, tem condições de excelência para a prática da modalidade de canoagem, mas, no entanto, apresenta já diversos problemas decorrentes do uso e idade da infraestrutura.

Esta instalação foi cedida ao clube, no âmbito de protocolo celebrado em 2013, com o pressuposto de que deverá de ser o clube a garantir a manutenção, no entanto, considerando a elevada despesa que o mesmo tem para garantir, a ida a provas que cobrem todo o país, de norte a sul, ultrapassando os 27.000km de deslocações anuais, o investimento em manutenção por parte do Clube Náutico Barquinhense, poderá implicar a limitação de deslocações a provas, de forma significativa.

**7. Reparação das rampas de acesso à Água – não atribuição de provas**

Apesar de num passado recente, terem sido atribuídas provas de âmbito nacional, de águas tranquilas, ao Clube Náutico Barquinhense, tal não irá acontecer futuramente, devido às condições da margem, na rampa de acesso à água, que além de poderem danificar as embarcações, colocam a integridade física dos atletas em risco, até mesmo em contexto de treino, por via de ser uma entrada íngreme, com muitas pedras soltas e que além de potenciarem roturas de ligamentos a nível dos pés, dá também origem a que os atletas tenham de entrar numa zona com enorme instabilidade em termos de corrente, e que no caso de atletas mais jovens, causa a queda frequente destes e por inerência, estes assustam-se e acabam por abandonar a modalidade de forma precoce.

Como tal, a Federação Portuguesa de Canoagem já alertou o clube para a situação de que não irão ser atribuídas enquanto esta situação não for solucionada.

A melhoria das condições da zona de acesso ao rio, vai também permitir que os atletas de Paracanoagem do Clube Náutico Barquinhense, com mobilidade reduzida, possam efetuar a entrada no rio sozinho, pois atualmente têm de ser assistidos por uma pessoa, que garanta que os mesmos consigam entrar no barco em segurança. Permitirá também a entrada dos botes de emergência médica e evacuação, que nas condições que atualmente as rampas se encontram, os mesmos não conseguem efetuar esta operação.

**8. Necessidade de entrada de atletas**

Todos os Clubes desportivos e o CNB não é exceção vivem para e dos Atletas.

Por esse motivo e considerando a elevada taxa de abandono a nível nacional e local, durante o longo processo formativo de atletas, o CNB deverá de forma permanente diligenciar todos os esforços no sentido de continuar a angariar o máximo número de atletas. Somente um Clube com um elevado número de atletas, terá a capacidade humana, técnica e financeira, para gerar Atletas Campeões Desportivos, sendo esta a principal meta a atingir pelo CNB.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam crianças e jovens interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinhense - a identidade desportiva dos atletas será maior.

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, o Clube Náutico Barquinhense, pretende garantir a sustentabilidade da formação para os escalões

subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

**Vila Nova da Banquinha, 31 de janeiro de 2025**

### **O Presidente da Direção**

Assinado por: **João Paulo Maia Martins**  
Num. de Identificação: 10553975  
Data: 2025.01.23 10:29:35+00'00'



**CHAVE MÓVEL**

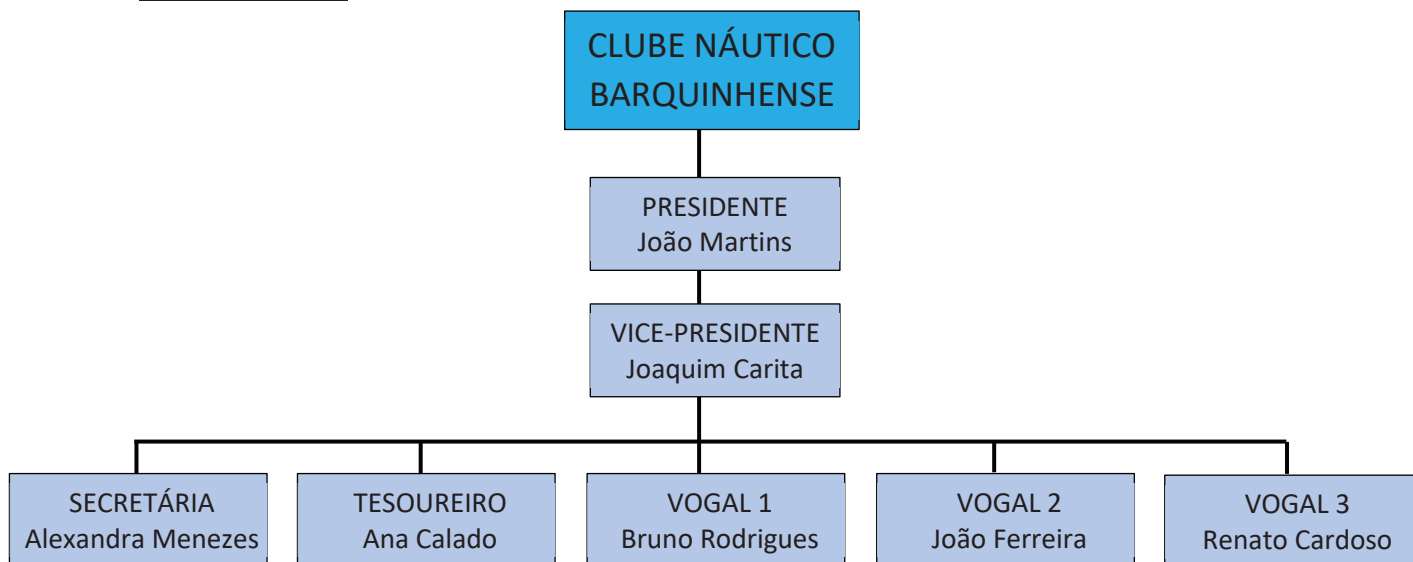
### **Anexos:**

- Organograma da Estrutura Organizativa Funcional (Anexo A);
- Deslocações - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo B);
- Deslocações das Águas Tranquilas - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo C);
- Deslocações do Slalom - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo D);
- Deslocações do Desporto Escolar - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo E);

## ANEXO A

### Organograma da Estrutura Organizativa Funcional

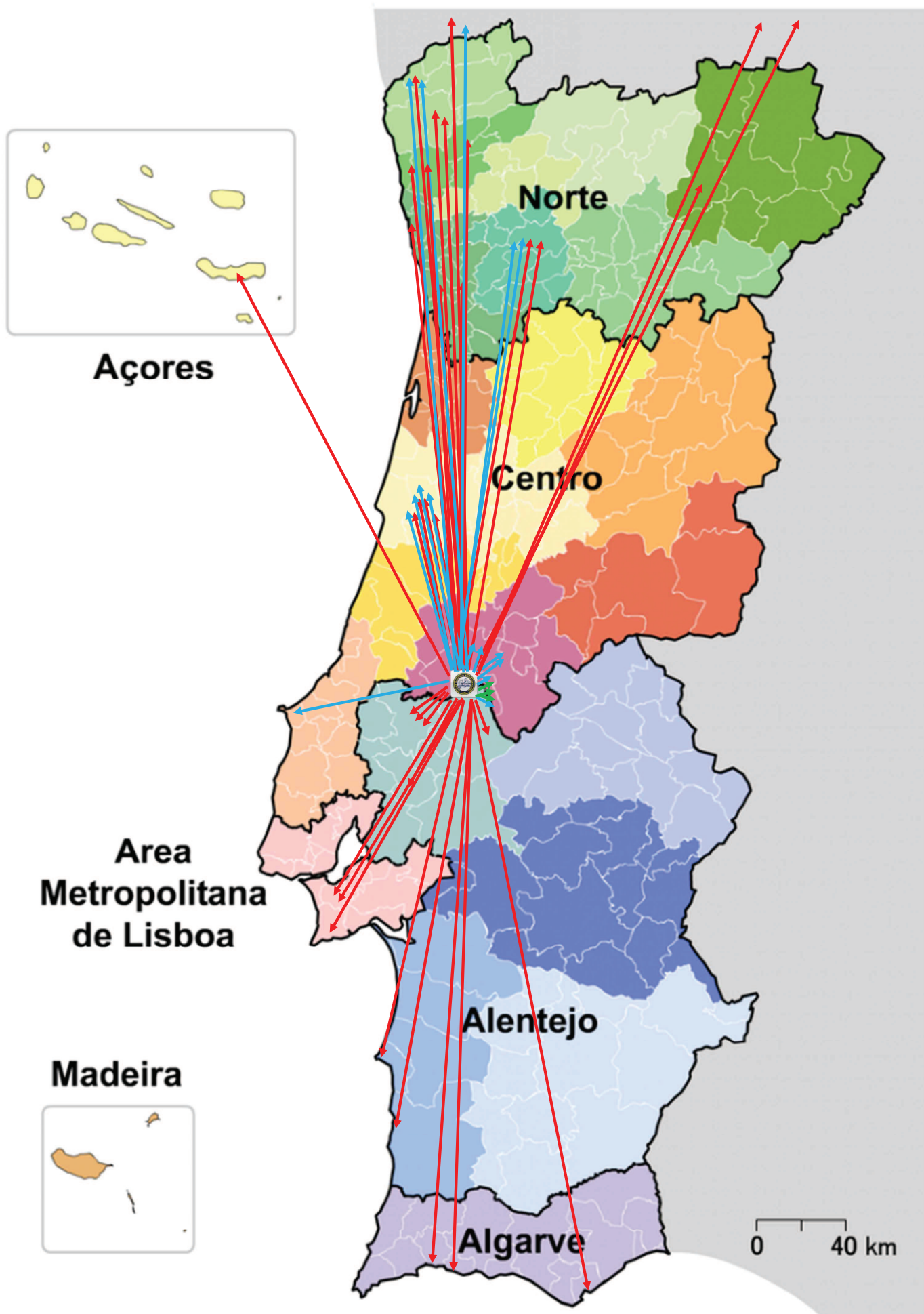
#### 1. ORGANOGRAMA



#### 2. CONSTITUIÇÃO DA DIREÇÃO POR FUNÇÕES

| 3. Direção Executiva |                                              |
|----------------------|----------------------------------------------|
| Função               | Nome                                         |
| Presidente           | João Paulo Maia Martins                      |
| Vice-Presidente      | Joaquim de Jesus Louro Carita                |
| Secretária           | Alexandra de Castro Pires Cardoso de Menezes |
| Tesoureiro           | Ana Maria Dias Pereira Calado                |
| 1º Vogal             | Bruno Eládio Teixeira Rodrigues              |
| 2º Vogal             | João Bernardo Amado Russo Ferreira           |
| 3º Vogal             | Renato Miguel São Pedro Cardoso              |

**ANEXOS**

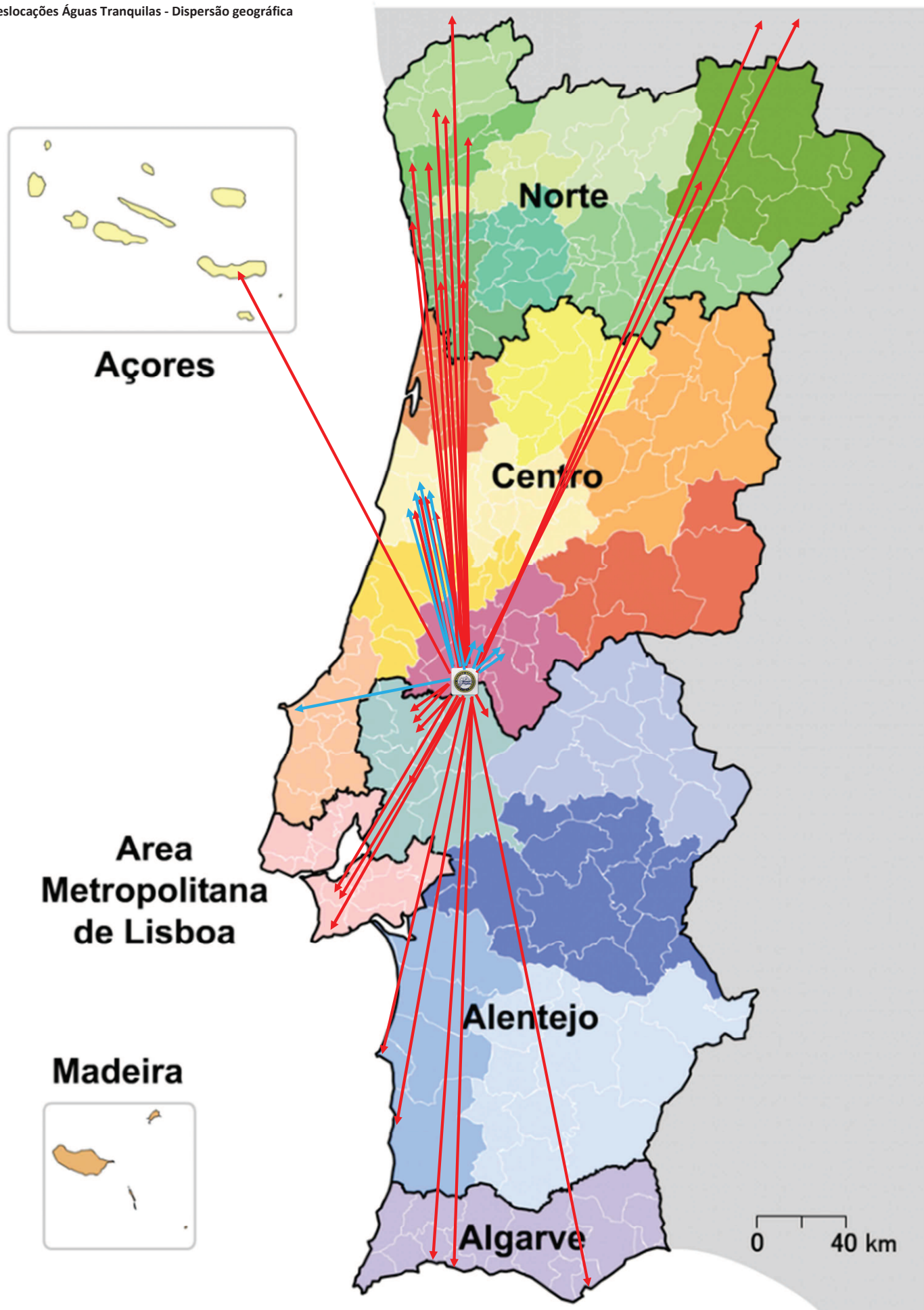


## ANEXO B

### QUADRO DESLOCAÇÕES E TREINOS

| Prova ou Atividade                            | Disciplina                    | Tipo de Prova       | Data             | Local                  | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Parcial | Nº de veiculos | TOTAL      |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|------------------|------------------------|--------------|-----------|---------------|-------------------|---------------|----------------|------------|
| Taça de Portugal Slalom                       | Slalom                        | Taça de Portugal    | 22 e 23 nov      | Amarante               | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 €   |
| Campeonato Regional Maratona                  | Águas Tranquilas - Maratona   | Campeonato Regional | 8/mar            | Alhandra               | 200          | 24,20 €   | 60,80 €       | 4,86 €            | 89,86 €       | 1              | 89,86 €    |
| Campeonato Regional Esperanças                | Águas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Regional | 3/mai            | Tomar                  | 40           | 0,00 €    | 12,16 €       | 0,97 €            | 13,13 €       | 1              | 13,13 €    |
| Taça Ibérica de Slalom                        | Slalom                        | Prova Particular    | 8 e 9 fev        | Covas                  | 650          | 48,40 €   | 197,60 €      | 15,81 €           | 261,81 €      | 1              | 261,81 €   |
| Controlo nacional 2000+250m                   | Águas Tranquilas - Velocidade | Controlo Nacional   | 1/mar            | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 1              | 75,51 €    |
| Estágio Aveiro                                | Águas Tranquilas              | Treino              | 14/fev           | Aveiro                 | 628          | 43,70 €   | 190,91 €      | 15,27 €           | 249,88 €      | 2              | 499,77 €   |
| Prova Slalom                                  | Desporto Escolar              | Prova               | 5/mar            | Vila Nova da Barquinha | 20           | 0,00 €    | 6,08 €        | 0,49 €            | 6,57 €        | 1              | 6,57 €     |
| Campeonato Regional Fundo                     | Águas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Regional | 15/mar           | Amora                  | 280          | 35,80 €   | 85,12 €       | 6,81 €            | 127,73 €      | 2              | 255,46 €   |
| Campeonato Nacional Fundo                     | Águas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Nacional | 29 e 30 mar      | Mirandela              | 720          | 67,90 €   | 218,88 €      | 17,51 €           | 304,29 €      | 2              | 608,58 €   |
| Prova Regatas em Linha                        | Desporto Escolar              | Prova               | 29/mar           | Tomar                  | 60           | 0,00 €    | 18,24 €       | 1,46 €            | 19,70 €       | 1              | 19,70 €    |
| Taça de Portugal Tripulações Fundo            | Águas Tranquilas - Velocidade | Taça de Portugal    | 5 e 6 abr        | Coimbra                | 440          | 42,20 €   | 133,76 €      | 10,70 €           | 186,66 €      | 2              | 373,32 €   |
| Controlo água+terra                           | Águas Tranquilas              | Controlo Interno    | 13/abr           | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 3              | 226,54 €   |
| Estágio VNBarquinha                           | Águas Tranquilas              | Estágio             | 11 a 14 de abril | Vila Nova da Barquinha | 60           | 0,00 €    | 18,24 €       | 1,46 €            | 19,70 €       | 1              | 19,70 €    |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar I         | Águas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional | 12 e 13/04/2025  | Açores                 | 3014         | 42,80 €   | 916,26 €      | 73,30 €           | 1 032,36 €    | 1              | 1 032,36 € |
| Taça Portugal Velocidade                      | Águas Tranquilas - Velocidade | Taça de Portugal    | 26 e 27 abr      | Montemor-o-Velho       | 460          | 0,00 €    | 139,84 €      | 11,19 €           | 151,03 €      | 1              | 151,03 €   |
| Eurorregião Velocidade                        | Águas Tranquilas - Velocidade | Prova Particular    | 20/abr           | Verdusco - Pontevedra  | 776          | 106,00 €  | 235,90 €      | 18,87 €           | 360,78 €      | 1              | 360,78 €   |
| Campeonato Nacional Slalom e Kayak Cross      | Slalom                        | Campeonato Nacional | 22 e 23 mar      | Amarante               | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 €   |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 2/mai            | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Campeonato Nacional Esperanças I              | Águas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional | 18/mai           | Mértola                | 710          | 88,30 €   | 215,84 €      | 17,27 €           | 321,41 €      | 2              | 642,81 €   |
| Taça Portugal Maratona                        | Águas Tranquilas - Maratona   | Taça de Portugal    | 8 e 9 fev        | Prado                  | 454          | 55,70 €   | 138,02 €      | 11,04 €           | 204,76 €      | 1              | 204,76 €   |
| Campeonato Nacional Esperanças II             | Águas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional | 1/mai            | Marecos                | 486          | 59,30 €   | 147,74 €      | 11,82 €           | 218,86 €      | 2              | 437,73 €   |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 17/mai           | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 19/mai           | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Interassociações Velocidade k2 e k4           | Águas Tranquilas - Velocidade | Troféu Nacional     | 21/jun           | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 1              | 75,51 €    |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 25/mai           | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 26/mai           | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar II        | Águas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional | 25/mai           | Lagoa                  | 710          | 107,40 €  | 215,84 €      | 17,27 €           | 340,51 €      | 1              | 340,51 €   |
| Treino Castelo de Bode                        | Águas Tranquilas              | Treino              | 27/mai           | Aldeia do Mato         | 50           | 0,00 €    | 15,20 €       | 1,22 €            | 16,42 €       | 2              | 32,83 €    |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 31/mai           | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 2/jun            | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 5/jun            | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 6/jun            | Constancia             | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Campeonato Regional Velocidade                | Águas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Regional | 14 e 15 jun      | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 3              | 226,54 €   |
| Festas de Vila Nova da Barquinha              | Todos                         | Organização CNB     | 9 a 13 de junho  | Vila Nova da Barquinha | 100          | 0,00 €    | 30,40 €       | 2,43 €            | 32,83 €       | 2              | 65,66 €    |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom I       | Slalom Esperanças             | Campeonato Nacional | 29/jun           | Tomar                  | 60           | 0,00 €    | 18,24 €       | 1,46 €            | 19,70 €       | 2              | 39,40 €    |
| Campeonato Nacional Maratona                  | Águas Tranquilas - Maratona   | Campeonato Nacional | 11/mai           | Crestuma               | 590          | 60,80 €   | 179,36 €      | 14,35 €           | 254,51 €      | 1              | 254,51 €   |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 23/jun           | Almourol               | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar III       | Águas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional | 29/jun           | Vila do Conde          | 560          | 43,30 €   | 170,24 €      | 13,62 €           | 227,16 €      | 1              | 227,16 €   |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom II      | Slalom Esperanças             | Campeonato Nacional | 27/jul           | Amarante               | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 2              | 464,85 €   |
| Desporto Escolar                              | Desporto Escolar              | Atividade           | 28/jun           | Almourol               | 24           | 0,00 €    | 7,30 €        | 0,58 €            | 7,88 €        | 1              | 7,88 €     |
| Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet | Águas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Nacional | 12 e 13 jul      | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 1              | 75,51 €    |

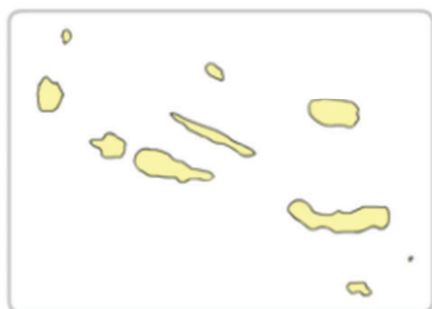
|                                                         |                               |                      |             |                        |         |              |            |               |                   |             |             |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-------------|------------------------|---------|--------------|------------|---------------|-------------------|-------------|-------------|
| Campeonato Nacional Esperanças III                      | Aguas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional  | 6/jul       | Gemeses                | 532     | 43,60 €      | 161,73 €   | 12,94 €       | 218,27 €          | 2           | 436,53 €    |
| Controlo água+terra                                     | Aguas Tranquilas              | Controlo Interno     | 15/jul      | Montemor-o-Velho       | 460     | 0,00 €       | 139,84 €   | 11,19 €       | 151,03 €          | 2           | 302,05 €    |
| Troféu Mini Sella                                       | Aguas Tranquilas              | Troféu Internacional | 9/ago       | Ribadesella - Asturias | 1428    | 65,20 €      | 434,11 €   | 34,73 €       | 534,04 €          | 2           | 1 068,08 €  |
| Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu inic e inf  | Aguas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Nacional  | 2 e 3 ago   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 2           | 151,03 €    |
| Descida Internacional do Rio Sella                      | Aguas Tranquilas              | Troféu Internacional | 6/ago       | Arriondas - Asturias   | 1428    | 65,20 €      | 434,11 €   | 34,73 €       | 534,04 €          |             | 0,00 €      |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas      | Slalom Esperanças             | Campeonato Nacional  | 23/ago      | Amarante               | 534     | 57,10 €      | 162,34 €   | 12,99 €       | 232,42 €          | 2           | 464,85 €    |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom III               | Slalom Esperanças             | Campeonato Nacional  | 24/ago      | Amarante               | 534     | 57,10 €      | 162,34 €   | 12,99 €       | 232,42 €          | 2           | 464,85 €    |
| Descida Internacional do Rio Minho                      | Aguas Tranquilas              | Troféu Internacional | 21/ago      | Tui - Galiza           | 662     | 90,70 €      | 201,25 €   | 16,10 €       | 308,05 €          | 1           | 308,05 €    |
| Surf                                                    | Todos                         | Atividade            | 31/ago      | Baleal - Peniche       | 240     | 27,40 €      | 72,96 €    | 5,84 €        | 106,20 €          | 1           | 106,20 €    |
| Fase Zonal das Primeiras Pagaiadas + Taça José Maurício | Aguas Tranquilas              | Prova Particular     | 7/set       | Santarém               | 100     | 0,00 €       | 30,40 €    | 2,43 €        | 32,83 €           | 2           | 65,66 €     |
| Final Nacional 1ª pag                                   | Aguas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional  | 13 e 14 set | Ponte de Lima          | 552     | 51,10 €      | 167,81 €   | 13,42 €       | 232,33 €          | 2           | 464,67 €    |
| TP Maratona K4                                          | Aguas Tranquilas - Maratona   | Taça de Portugal     | 25/out      | Vila Nova de Milfontes | 560     | 63,30 €      | 170,24 €   | 13,62 €       | 247,16 €          | 1           | 247,16 €    |
| Regatas da Amora                                        | Aguas Tranquilas              | Prova Particular     | 4/out       | Amora                  | 280     | 35,80 €      | 85,12 €    | 6,81 €        | 127,73 €          | 3           | 383,19 €    |
| Taça de Portugal Canoagem de Mar                        | Aguas Tranquilas - Mar        | Taça de Portugal     | 25 e 25 out | Madeira - Funchal      | 2144    | 0,00 €       | 651,78 €   | 52,14 €       | 703,92 €          | 1           | 703,92 €    |
| Taça Filipe Passos                                      | Aguas Tranquilas              | Organização CNB      | 12/out      | Vila Nova da Barquinha | 100     | 0,00 €       | 30,40 €    | 2,43 €        | 32,83 €           | 2           | 65,66 €     |
| Subida do Rio Arade                                     | Aguas Tranquilas              | Prova Particular     | 28/set      | Lagoa                  | 710     | 107,40 €     | 215,84 €   | 17,27 €       | 340,51 €          | 3           | 1 021,52 €  |
| Euroregião Fundo                                        | Aguas Tranquilas              | Prova Particular     | 15/nov      | Melres                 | 428     | 41,20 €      | 130,11 €   | 10,41 €       | 181,72 €          | 2           | 363,44 €    |
| Troféu Cláudio Poiares                                  | Aguas Tranquilas              | Prova Particular     | 29/nov      | Marecos                | 486     | 39,30 €      | 147,74 €   | 11,82 €       | 198,86 €          | 3           | 596,59 €    |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Almouroul              | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Desporto Escolar                                        | Desporto Escolar              | Atividade            | A definir   | Constancia             | 24      | 0,00 €       | 7,30 €     | 0,58 €        | 7,88 €            | 1           | 7,88 €      |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Treino Castelo de Bode/ Carril                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | A definir   | Aldeia do Mato/ Carril | 50      | 0,00 €       | 15,20 €    | 1,22 €        | 16,42 €           | 2           | 32,83 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Slalom                        | Seleção Nacional     | A definir   | Amarante               | 534     | 57,10 €      | 162,34 €   | 12,99 €       | 232,42 €          | 1           | 232,42 €    |
| Deslocações Seleção                                     | Slalom                        | Seleção Nacional     | A definir   | Amarante               | 534     | 57,10 €      | 162,34 €   | 12,99 €       | 232,42 €          | 1           | 232,42 €    |
| Estágio 1                                               | Slalom                        | Estágio              | A definir   | Amarante               | 534     | 57,10 €      | 162,34 €   | 12,99 €       | 232,42 €          | 1           | 232,42 €    |
| Estágio 2                                               | Slalom                        | Estágio              | A definir   | Amarante               | 534     | 57,10 €      | 162,34 €   | 12,99 €       | 232,42 €          | 1           | 232,42 €    |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Deslocações Seleção                                     | Aguas Tranquilas              | Seleção Nacional     | A definir   | Montemor-o-Velho       | 230     | 0,00 €       | 69,92 €    | 5,59 €        | 75,51 €           | 1           | 75,51 €     |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar IV                  | Aguas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional  | 24/ago      | Vila do Conde          | 560     | 43,30 €      | 165,76 €   | 13,26 €       | 242,32 €          | 1           | 242,32 €    |
| TOTALS                                                  |                               |                      |             |                        | 30 768  | 1 969,90 €   | 8 763,71 € | 701,10 €      | 11 434,71 €       |             | 17 030,10 € |
| TOTAL PARCIAL                                           |                               |                      |             |                        | 26 158  | 1 684,40 €   | 7 952,03 € | 636,16 €      | 10 272,59 €       | 119         | 15 172,59 € |
| Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lt     |                               |                      |             |                        | 30,40 € | Distancia Km | Portagens  | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Total |             |



## ANEXO C

#### QUADRO DESLOCAÇÕES ÁGUAS TRANQUILAS

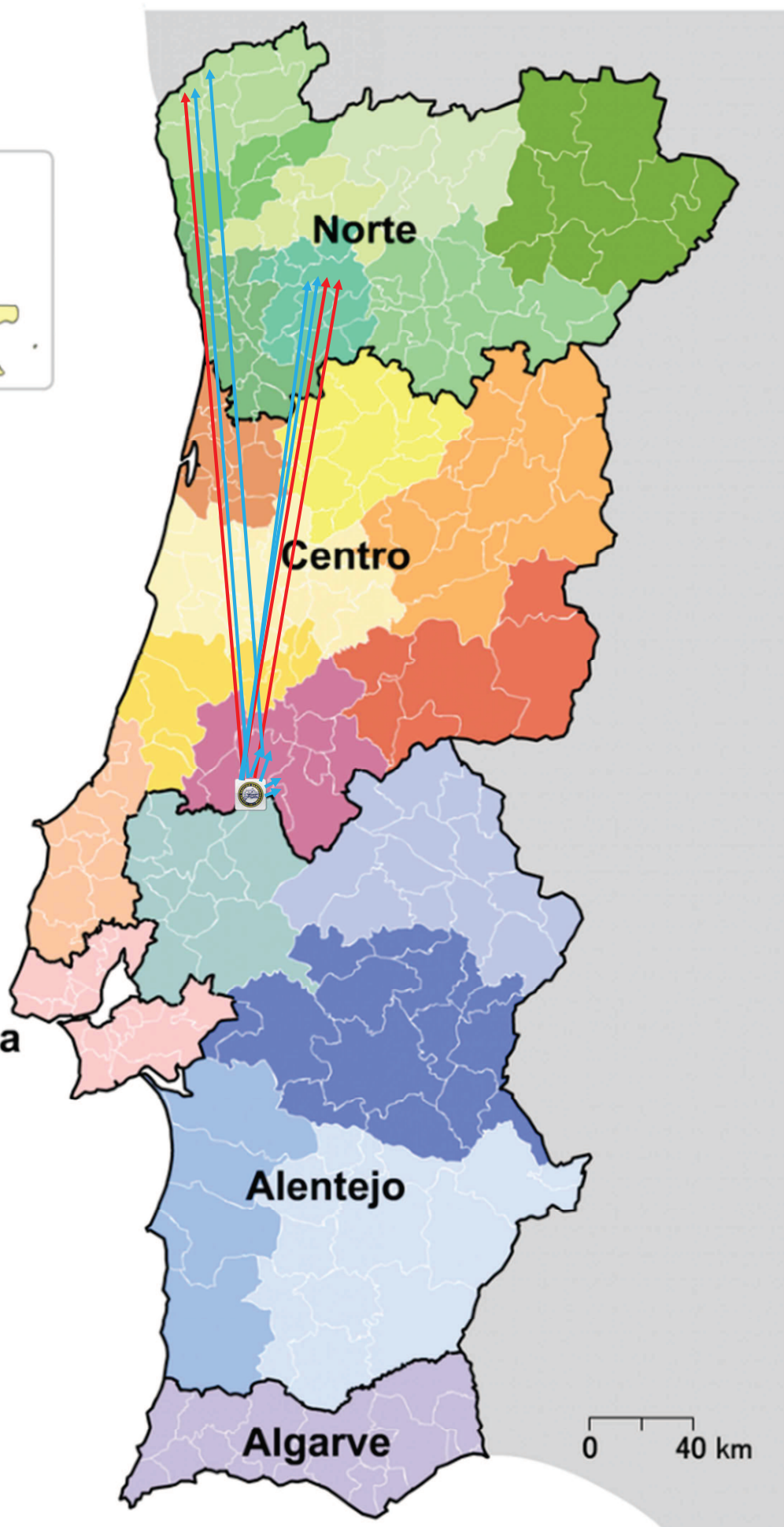
| Prova ou Atividade                                      | Disciplina                    | Tipo de Prova        | Data            | Local                  | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Parcial | Nº de veículos | TOTAL      |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------|------------------------|--------------|-----------|---------------|-------------------|---------------|----------------|------------|
| Taça Portugal Maratona                                  | Aguas Tranquilas - Maratona   | Taça de Portugal     | 8 e 9 fev       | Prado                  |              | 454       | 55,70 €       | 138,02 €          | 11,04 €       | 204,76 €       | 1 204,76 € |
| Controlo nacional 2000+250m                             | Aguas Tranquilas - Velocidade | Controlo Nacional    | 1/mar           | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 1 75,51 €      |            |
| Estágio Aveiro                                          | Aguas Tranquilas              | Treino               | 5/mar           | Aveiro                 | 628          | 43,70 €   | 190,91 €      | 15,27 €           | 249,88 €      | 2 499,77 €     |            |
| Campeonato Regional Maratona                            | Aguas Tranquilas - Maratona   | Campeonato Regional  | 8/mar           | Alhandra               | 200          | 24,20 €   | 60,80 €       | 4,86 €            | 89,86 €       | 1 89,86 €      |            |
| Campeonato Regional Fundo                               | Aguas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Regional  | 15/mar          | Amora                  | 280          | 35,80 €   | 85,12 €       | 6,81 €            | 127,73 €      | 2 255,46 €     |            |
| Campeonato Nacional Fundo                               | Aguas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Nacional  | 29 e 30 mar     | Mirandela              | 720          | 67,90 €   | 218,88 €      | 17,51 €           | 304,29 €      | 2 608,58 €     |            |
| Taça de Portugal Tripulações Fundo                      | Aguas Tranquilas - Velocidade | Taça de Portugal     | 5 e 6 abr       | Coimbra                | 440          | 42,20 €   | 133,76 €      | 10,70 €           | 186,66 €      | 2 373,32 €     |            |
| Controlo água+terra                                     | Aguas Tranquilas              | Controlo Interno     | 12/abr          | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 3 226,54 €     |            |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar I                   | Aguas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional  | 12 e 13/04/2025 | Açores                 | 3014         | 42,80 €   | 916,26 €      | 73,30 €           | 1 032,36 €    | 1 1 032,36 €   |            |
| Estágio VNBarquinha                                     | Aguas Tranquilas              | Estágio              | 14 a 17 abr     | Vila Nova da Barquinha | 60           | 0,00 €    | 18,24 €       | 1,46 €            | 19,70 €       | 1 19,70 €      |            |
| Taça Portugal Velocidade                                | Aguas Tranquilas - Velocidade | Taça de Portugal     | 26 e 27 abr     | Montemor-o-Velho       | 460          | 0,00 €    | 139,84 €      | 11,19 €           | 151,03 €      | 1 151,03 €     |            |
| Euroregião Velocidade                                   | Aguas Tranquilas - Velocidade | Prova Particular     | 3/mai           | Verdúcido - Pontevedra | 776          | 106,00 €  | 235,90 €      | 18,87 €           | 360,78 €      | 1 360,78 €     |            |
| Campeonato Regional Esperanças                          | Aguas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Regional  | 3/mai           | Tomar                  | 40           | 0,00 €    | 12,16 €       | 0,97 €            | 13,13 €       | 1 13,13 €      |            |
| Campeonato Nacional Maratona                            | Aguas Tranquilas - Maratona   | Campeonato Nacional  | 11/mai          | Crestuma               | 590          | 60,80 €   | 179,36 €      | 14,35 €           | 254,51 €      | 1 254,51 €     |            |
| Turismourol                                             | Aguas Tranquilas              | Organização CNB      | 11/mai          | Vila Nova da Barquinha | 100          | 0,00 €    | 30,40 €       | 2,43 €            | 32,83 €       | 2 65,66 €      |            |
| Campeonato Nacional Esperanças I                        | Aguas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional  | 18/mai          | Mértola                | 710          | 88,30 €   | 215,84 €      | 17,27 €           | 321,41 €      | 2 642,81 €     |            |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar II                  | Aguas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional  | 25/mai          | Lagoa                  | 710          | 107,40 €  | 215,84 €      | 17,27 €           | 340,51 €      | 1 340,51 €     |            |
| Campeonato Nacional Esperanças II                       | Aguas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional  | 1/jun           | Marecos                | 486          | 59,30 €   | 147,74 €      | 11,82 €           | 218,86 €      | 2 437,73 €     |            |
| Treino Castelo de Bode                                  | Aguas Tranquilas              | Treino               | 7/jun           | Aldeia do Mato         | 50           | 0,00 €    | 15,20 €       | 1,22 €            | 16,42 €       | 2 32,83 €      |            |
| Festas de Vila Nova da Barquinha                        | Todos                         | Organização CNB      | 9 a 13 de junho | Vila Nova da Barquinha | 100          | 0,00 €    | 30,40 €       | 2,43 €            | 32,83 €       | 2 65,66 €      |            |
| Campeonato Regional Velocidade                          | Aguas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Regional  | 14 e 15 jun     | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 3 226,54 €     |            |
| Interassociações Velocidade k2 e k4                     | Aguas Tranquilas - Velocidade | Troféu Nacional      | 21/jun          | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 1 75,51 €      |            |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar III                 | Aguas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional  | 29/jun          | Vila do Conde          | 560          | 43,30 €   | 170,24 €      | 13,62 €           | 227,16 €      | 1 227,16 €     |            |
| Campeonato Nacional Esperanças III                      | Aguas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional  | 6/jul           | Gemeses                | 532          | 43,60 €   | 161,73 €      | 12,94 €           | 218,27 €      | 2 436,53 €     |            |
| Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet           | Aguas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Nacional  | 12 e 13 jul     | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 1 75,51 €      |            |
| Controlo água+terra                                     | Aguas Tranquilas              | Controlo Interno     | 19/jul          | Montemor-o-Velho       | 460          | 0,00 €    | 139,84 €      | 11,19 €           | 151,03 €      | 2 302,05 €     |            |
| Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu Inic e Inf  | Aguas Tranquilas - Velocidade | Campeonato Nacional  | 2 e 3 ago       | Montemor-o-Velho       | 230          | 0,00 €    | 69,92 €       | 5,59 €            | 75,51 €       | 2 151,03 €     |            |
| Treino Mini Sella                                       | Aguas Tranquilas              | Troféu internacional | 6/ago           | Ribadesella - Asturias | 1428         | 65,20 €   | 434,11 €      | 34,73 €           | 534,04 €      | 2 1 068,08 €   |            |
| Descida Internacional do Rio Sella                      | Aguas Tranquilas              | Troféu internacional | 9/ago           | Arriondas - Asturias   | 1428         | 65,20 €   | 434,11 €      | 34,73 €           | 534,04 €      | 0,00 €         |            |
| Descida Internacional do Rio Minho                      | Aguas Tranquilas              | Troféu internacional | 16/ago          | Tui - Galiza           | 662          | 90,70 €   | 201,25 €      | 16,10 €           | 308,05 €      | 1 308,05 €     |            |
| Campeonato Nacional Canoagem de Mar IV                  | Aguas Tranquilas - Mar        | Campeonato Nacional  | 24/ago          | Vila do Conde          | 560          | 43,30 €   | 165,76 €      | 13,26 €           | 242,32 €      | 1 242,32 €     |            |
| Surf                                                    | Todos                         | Atividade            | 31/ago          | Baleal - Peniche       | 240          | 27,40 €   | 72,96 €       | 5,84 €            | 106,20 €      | 1 106,20 €     |            |
| Fase Zonal das Primeiras Pagaiadas + Taça José Mauricio | Aguas Tranquilas              | Prova Particular     | 7/set           | Santarém               | 100          | 0,00 €    | 30,40 €       | 2,43 €            | 32,83 €       | 2 65,66 €      |            |
| Final Nacional 1ª pag                                   | Aguas Tranquilas - Esperanças | Campeonato Nacional  |                 |                        |              |           |               |                   |               |                |            |



**Açores**

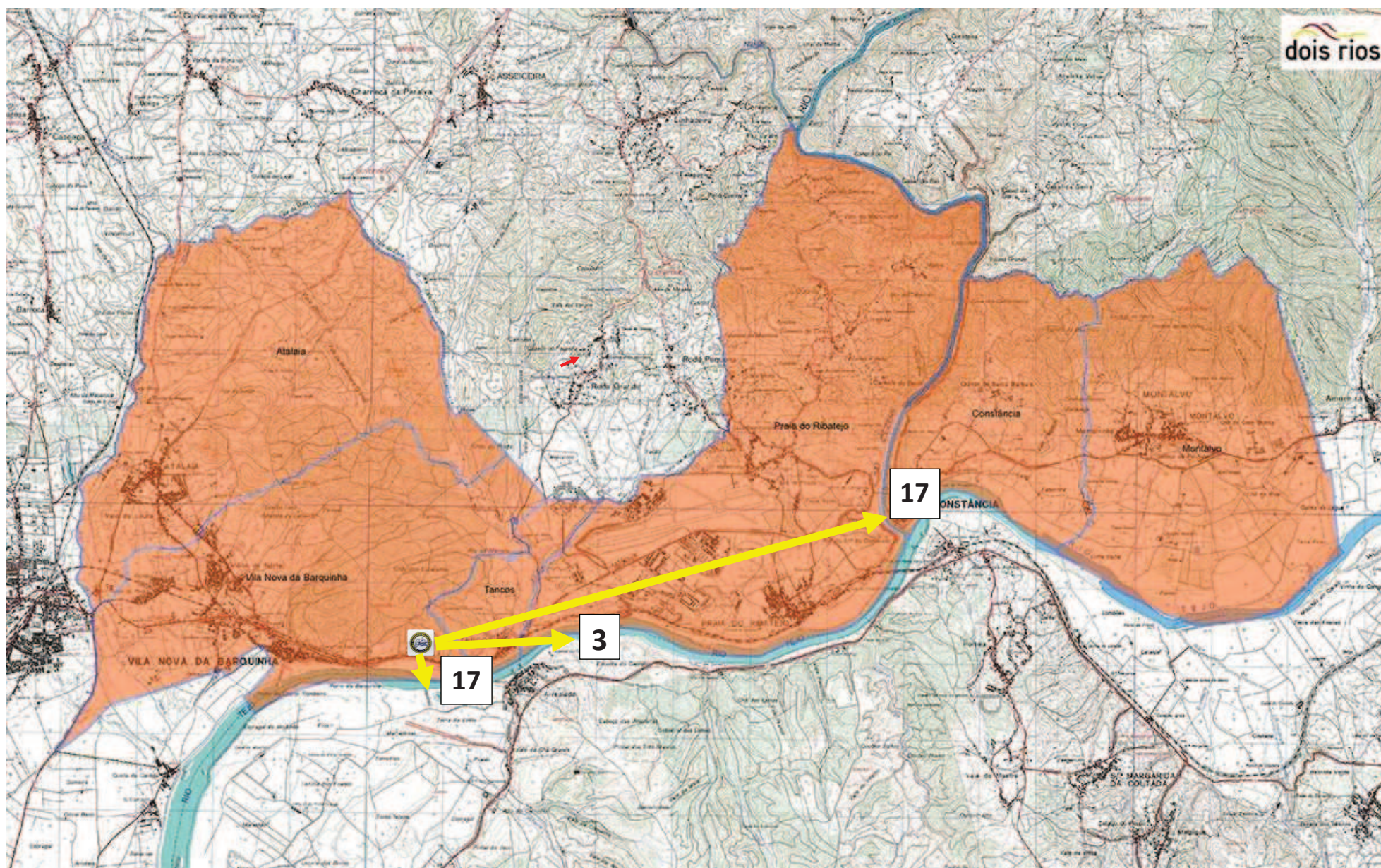
**Area  
Metropolitana  
de Lisboa**

**Madeira**



ANEXO D  
QUADRO DESLOCAÇÕES E TREINOS SLALOM

| Prova ou Atividade                                 | Disciplina        | Tipo de Prova       | Data        | Local    | Distancia Km | Portagens | Custo Gasoleo | Desgaste Carrinha | Valor Parcial | Nº de veiculos | TOTAL    |
|----------------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------|----------|--------------|-----------|---------------|-------------------|---------------|----------------|----------|
| Taça de Portugal Slalom                            | Slalom            | Taça de Portugal    | 22 e 23 nov | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 € |
| Taça Ibérica de Slalom                             | Slalom            | Prova Particular    | 8 e 9 fev   | Covas    | 650          | 48,40 €   | 197,60 €      | 15,81 €           | 261,81 €      | 1              | 261,81 € |
| Campeonato Nacional Slalom e Kayak Cross           | Slalom            | Campeonato Nacional | 22 e 23 mar | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom I            | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 29/jun      | Tomar    | 60           | 0,00 €    | 18,24 €       | 1,46 €            | 19,70 €       | 2              | 39,40 €  |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom II           | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 27/jul      | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 2              | 464,85 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 23/ago      | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 2              | 464,85 € |
| Campeonato Nacional Esperanças Slalom III          | Slalom Esperanças | Campeonato Nacional | 24/ago      | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 2              | 464,85 € |
| Deslocações Seleção                                | Slalom            | Seleção Nacional    | A definir   | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 € |
| Deslocações Seleção                                | Slalom            | Seleção Nacional    | A definir   | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 € |
| Estágio 1                                          | Slalom            | Estágio             | A definir   | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 € |
| Estágio 2                                          | Slalom            | Estágio             | A definir   | Amarante | 534          | 57,10 €   | 162,34 €      | 12,99 €           | 232,42 €      | 1              | 232,42 € |



## ANEXO E

### QUADRO DESLOCAÇÕES DESPORTO ESCOLAR

[illegible]

| PÓDIOS 2025                                                  |                           |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|
| Atleta                                                       | Escalão                   | Classificação |
| MINIMO                                                       |                           |               |
| Artur Lemos Azevedo                                          |                           |               |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | k1 Minimo Masculino       | 2             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | k1 Minimo Masculino       | 1             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | k1 Minimo Masculino       | 1             |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | k1 Minimo Masculino       | 1             |
| MENOR                                                        |                           |               |
| João Morais Rodrigues                                        |                           |               |
| Campeonato Regional de Esperanças do Norte                   | k1 Menor Masculino        | 2             |
| Campeonato Zonal de Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo     | k1 Menor Masculino        | 1             |
| Campeonato Nacional de Primeiras Pagaiadas de Slalom         | k1 Menor Masculino        | 1             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | k1 Menor Masculino        | 1             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | k1 Menor Masculino        | 1             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | c1 Menor Masculino        | 1             |
| Campeonato Nacional de Esperanças I                          | k1 Menor Masculino        | 2             |
| Campeonato Regional das Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo | K1 Menor Masculino        | 1             |
| Campeonato Regional de Esperanças da Bacia do Tejo           | K1 Menor Masculino        | 1             |
| Campeonato Nacional de Esperanças III                        | K1 Menor Masculino        | 2             |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Menor Masculino        | 1             |
| Lourenço Mira de Oliveira Silva                              |                           |               |
| Campeonato Regional de Esperanças da Bacia do Tejo           | k1 Menor Masculino        | 3             |
| Campeonato Zonal de Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo     | k1 Menor Masculino        | 2             |
| Campeonato Nacional de Primeiras Pagaiadas de Slalom         | k1 Menor Masculino        | 3             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | k1 Menor Masculino        | 3             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | k1 Menor Masculino        | 3             |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | k1 Menor Masculino        | 2             |
| Guadalupe Jerónimo                                           |                           |               |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | K1 Menor Feminino         | 1             |
| Campeonato Nacional de Primeiras Pagaiadas de Slalom         | K1 Menor Feminino         | 1             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | K1 Menor Feminino         | 1             |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Menor Feminino         | 1             |
| INICIADO                                                     |                           |               |
| Mariana Grangeia Massot                                      |                           |               |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Iniciado Feminino 500m | 2             |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Iniciado Feminino 200m | 2             |
| CAMPEONATO REGIONAL DE ESPERANÇAS                            | K1 Iniciado Feminino      | 1             |
| Campeonato Regional de Esperanças do Norte                   | K1 Iniciado Feminino B    | 2             |
| Campeonato Nacional de Esperanças II                         | K1 Iniciado Feminino B    | 3             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | K1 Iniciado Feminino B    | 2             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | K1 Iniciado Feminino B    | 2             |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | C1 Iniciado Feminino B    | 2             |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K2 Iniciado Feminino 500m | 3             |
| Troféu José Maurício                                         | K1 Iniciado B Feminino    | 1             |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Iniciado B Feminino    | 1             |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Iniciado B Feminino    | 1             |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Iniciado B Feminino    | 1             |
| Aline Forinho                                                |                           |               |
| CAMPEONATO REGIONAL DE FUNDO                                 | K1 Iniciado Feminino      | 3             |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Iniciado Feminino 500m | 3             |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Iniciado Feminino 200m | 3             |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | K1 Iniciado Feminino      | 2             |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K2 Iniciado Feminino 500m | 3             |
| Troféu José Maurício                                         | K1 Iniciado B Feminino    | 2             |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Iniciado B Feminino    | 2             |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Iniciado B Feminino    | 2             |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Iniciado B Feminino    | 1             |
|                                                              |                           |               |

|                                                              |                             |   |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------|---|
|                                                              |                             |   |
| <b>Emília Belo</b>                                           |                             |   |
| Campeonato Regional das Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo | K1 Iniciado Feminino        | 1 |
| Campeonato Nacional de Primeiras Pagaiadas de Slalom         | K1 Iniciado Feminino        | 1 |
| <b>Duarte Miguel Augusto Cardoso</b>                         |                             |   |
| CAMPEONATO REGIONAL DE FUNDO                                 | K1 Iniciado Masculino B     | 1 |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Iniciado Masculino 1000m | 1 |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | K1 Iniciado B Masculino     | 2 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | K1 Iniciado B Masculino     | 1 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | K1 Iniciado B Masculino     | 1 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | C1 Iniciado B Masculino     | 3 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Iniciado B Masculino     | 2 |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Iniciado B Masculino     | 2 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Iniciado B Masculino     | 2 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Iniciado B Masculino     | 1 |
| <b>Tomás Santos</b>                                          |                             |   |
| CAMPEONATO REGIONAL DE FUNDO                                 | K1 Iniciado Masculino B     | 2 |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Iniciado Masculino 1000m | 2 |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Iniciado Masculino 500m  | 2 |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | K1 Iniciado B Masculino     | 1 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Iniciado B Masculino     | 1 |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Iniciado B Masculino     | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Iniciado B Masculino     | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Iniciado B Masculino     | 1 |
| <b>INFANTIL</b>                                              |                             |   |
| <b>Bianca Maria da Costa Silvério</b>                        |                             |   |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Infantil Feminino        | 3 |
| <b>Joana Jorge Pires</b>                                     |                             |   |
| Campeonato Regional de Esperanças da Bacia do Tejo           | k1 Infantil Feminino        | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | k1 Infantil Feminino        | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | C1 Infantil Feminino        | 2 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom                  | C1 Infantil A Feminino      | 2 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom                  | K1 Infantil A Feminino      | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | K1 Infantil A Feminino      | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | C1 Infantil A Feminino      | 2 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Infantil A Feminino      | 2 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Infantil A Feminino      | 3 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Infantil A Feminino      | 3 |
| <b>Mariana Morais Rodrigues</b>                              |                             |   |
| Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo                | K1 Infantil A Feminino      | 2 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | K1 Infantil A Feminino      | 1 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | C1 Infantil A Feminino      | 3 |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Infantil Feminino 500m   | 3 |
| CAMPEONATO REGIONAL DE VELOCIDADE                            | K1 Infantil Feminino 200m   | 3 |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | K1 Infantil Feminino A      | 1 |
| Campeonato Nacional de Esperanças                            | K1 Infantil Feminino A      | 3 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K1 Infantil Feminino A 500m | 1 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K1 Infantil Feminino A 200m | 3 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K2 Infantil Feminino 500m   | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I                | K1 Infantil A Feminino      | 2 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom                  | K1 Infantil A Feminino      | 2 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom                  | C1 Infantil A Feminino      | 3 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Infantil A Feminino      | 3 |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Infantil Feminino        | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Infantil A Feminino      | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Infantil A Feminino      | 1 |
| <b>Matilde Maria Marques Venerando</b>                       |                             |   |
| CAMPEONATO REGIONAL DE FUNDO                                 | K1 Infantil A Feminino      | 1 |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | K1 Infantil Feminino A      | 2 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K2 Infantil Feminino 500m   | 3 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K1 Infantil Feminino 500m   | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | C1 Iniciado Feminino        | 1 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | K1 Infantil Feminino A      | 2 |

|                                                              |                           |   |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------|---|
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom                  | C1 Infantil A Feminino    | 1 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom                  | K1 Infantil A Feminino    | 2 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Infantil A Feminino    | 1 |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Infantil Feminino      | 2 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Infantil A Feminino    | 2 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Infantil A Feminino    | 1 |
| <b>Rita Sofia Machado da Silva</b>                           |                           |   |
| CAMPEONATO REGIONAL DE FUNDO                                 | K1 Infantil A Feminino    | 3 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Infantil A Feminino    | 3 |
| <b>Dinis Irra</b>                                            |                           |   |
| Campeonato Regional das Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo | K1 Infantil Masculino     | 1 |
| <b>Matilde Sequeira</b>                                      |                           |   |
| Campeonato Regional das Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo | K1 Infantil Feminino      | 1 |
| Campeonato Nacional de Primeiras Pagaiadas de Slalom         | K1 Infantil Feminino      | 1 |
| <b>Bernardo Costa</b>                                        |                           |   |
| CAMPEONATO REGIONAL ESPERANÇAS                               | K1 Infantil Masculino A   | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom                  | K1 Infantil Masculino A   | 3 |
| Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II               | K1 Infantil Masculino A   | 2 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Infantil A Masculino   | 3 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Infantil A Masculino   | 3 |
| <b>Duarte Jerónimo</b>                                       |                           |   |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Infantil A Masculino   | 3 |
| CADETE                                                       |                           |   |
| <b>Lara Sofia Rodrigues Martins</b>                          |                           |   |
| Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo                | K1 Cadete Feminino        | 1 |
| Campeonato Regional de Esperanças do Norte                   | K1 Cadete Feminino        | 3 |
| Campeonato Nacional de Fundo                                 | K1 Cadete Feminino        | 1 |
| Campeonato Nacional de Esperanças                            | K1 Cadete Feminino        | 1 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K1 Cadete Feminino 500m   | 1 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K1 Cadete Feminino 200m   | 2 |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Junior Feminino        | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Junior Feminino        | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Sénior Feminino        | 1 |
| SENIOR                                                       |                           |   |
| <b>Carolina Medroa Carita</b>                                |                           |   |
| Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo                | K1 Sénior Feminino        | 3 |
| Campeonato Nacional de Slalom                                | K1 Sénior Feminino        | 3 |
| Campeonato Nacional de Slalom                                | K1 Sénior Feminino        | 1 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Sénior Feminino        | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Sénior Feminino        | 2 |
| <b>Vera Sofia Rodrigues Martins</b>                          |                           |   |
| Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo                | K1 Sénior Feminino        | 1 |
| Campeonato Nacional de Regatas em Linha                      | K1 Sénior Feminino 200m   | 3 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K1 Sénior Feminino        | 1 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Sénior Feminino        | 1 |
| MASTER A                                                     |                           |   |
| <b>Pedro Reis</b>                                            |                           |   |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Master A Masculino     | 2 |
| <b>Tiago Reis</b>                                            |                           |   |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Master A Masculino     | 2 |
| MASTER B                                                     |                           |   |
| <b>Alexandra de Castro Pires Cardoso de Menezes</b>          |                           |   |
| Campeonato Regional de Regatas em Linha da Bacia do Tejo     | K1 Master B Feminino 500m | 1 |
| Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo                | K1 Master B Feminino      | 1 |
| Troféu José Mauricio                                         | K1 Master B Feminino      | 2 |
| <b>Juan Ignacio Sanches Viloria</b>                          |                           |   |
| Campeonato Regional de Maratona da Bacia do Tejo             | K1 Master B Masculino     | 3 |
| <b>Pedro Luis de Sousa Pereira Estrela</b>                   |                           |   |
| Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo                | K1 Master B2 Masculino    | 2 |
| Campeonato do Mundo de Alhandra                              | K1 Master B2 Masculino    | 3 |
| VIII Taça Internacional Filipe Passos                        | K2 Master B Masculino     | 1 |



# Resumo do 2º ano da Página Web do Clube Náutico



[INÍCIO](#)[O CLUBE NÁUTICO ▾](#)[MODALIDADES](#)[SÓCIOS ▾](#)[GALERIA ▾](#)[CONTACTOS](#)

## BEM VINDO AO CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE

### DESTAQUE



### NOTÍCIAS EM DESTAQUE



Clube Náutico Barquinense volta a brilhar agora em Alhandra...

No passado dia 01 de dezembro, o Clube Náutico Barquinense ...

Wednesday, 03 December 2025 161 232



### Convocatórias

Sunday, 30 November 2025 161



### VERA MARTINS EM ESTÁGIO COM A SELEÇÃO NACIONAL DE VELOCIDADE...

A atleta Vera Martins, do Clube Náutico Barquinense, integr...

Friday, 14 November 2025 1079



### VIII TROFÉU INTERNACIONAL FILIPE PASSOS

O Clube Náutico Barquinense organizou no passado fim de sem...

Friday, 07 November 2025 398



### CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE É VICE-CAMPEÃO NACIONAL DE ESPE...

O Clube Náutico Barquinense voltou a brilhar nas águas do C...

Thursday, 30 October 2025 1374

[Anterior](#)[Próximo](#)

<https://www.clubenauticobarquinense.pt>

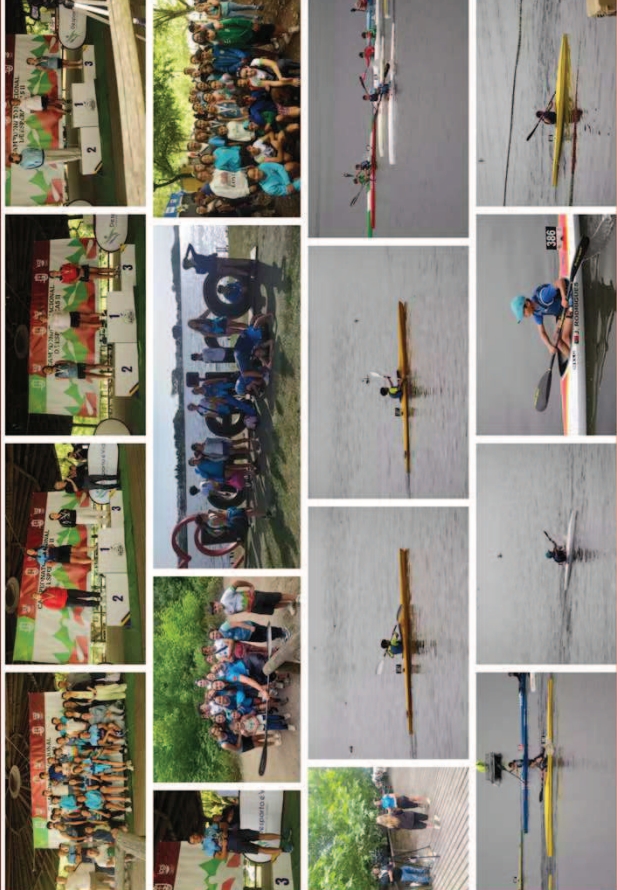
| Popular Articles                                                                                                |               |            |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|--|--|--|
| Título da publicação                                                                                            | Visualizações | Date       |  |  |  |
| <a href="#">MÃES UNIDAS PELO CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE</a>                                                     | 3921          | 2025-02-25 |  |  |  |
| <a href="#">CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE ALCANÇA RESULTADO HISTÓRICO NO CAMPEONATO NACIONAL DE ESPERANÇAS II</a>  | 3052          | 2025-06-03 |  |  |  |
| <a href="#">MATILDE VENERANDO SAGRA-SE CAMPEÃ REGIONAL DE FUNDO</a>                                             | 3002          | 2025-04-15 |  |  |  |
| <a href="#">ATLETAS DO CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE CONVOCADAS PARA ESTÁGIO DA SELEÇÃO NACIONAL DE VELOCIDADE</a> | 2840          | 2025-04-08 |  |  |  |
| <a href="#">LARA MARTINS CONVOCADA PARA ESTÁGIO DA SELEÇÃO NACIONAL DE VELOCIDADE</a>                           | 2718          | 2025-02-28 |  |  |  |
| <a href="#">INSCRIÇÕES ABERTAS ESCOLA DE CANOAGEM DO CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE</a>                             | 2698          | 2025-08-22 |  |  |  |



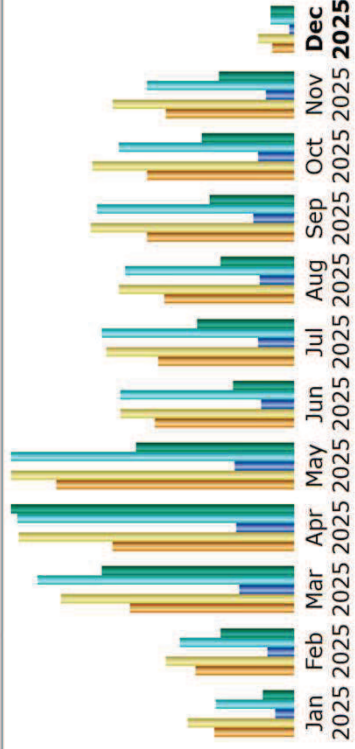
A ideia nasceu da vontade de contribuir para o crescimento do clube e rapidamente ganhou forma: plantar, criar e compor suculentas para venda. Com carinho e dedicação, estas mães transformaram pequenas plantas em verdadeiras demonstrações de amor ao clube e à canoagem.

Felizmente, esta iniciativa revelou-se um grande sucesso! Graças ao empenho de todas as envolvidas, a venda das suculentas tem tido uma adesão incrível, ajudando a reforçar os recursos do clube.

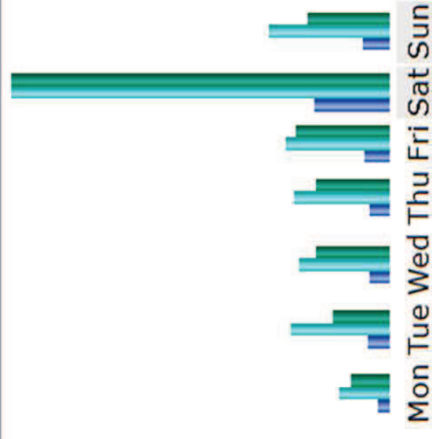
O Clube Náutico Barquinhense enaltece e agradece o trabalho incansável deste grupo de mães, cujo esforço e dedicação são um exemplo de que, juntos, podemos remar sempre mais longe!



## Monthly history



## Days of week

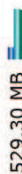
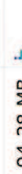
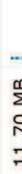
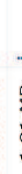
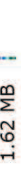


| Day | Pages | Hits  | Bandwidth |
|-----|-------|-------|-----------|
| Mon | 126   | 550   | 45.34 MB  |
| Tue | 240   | 1,108 | 64.56 MB  |
| Wed | 224   | 1,022 | 85.49 MB  |
| Thu | 213   | 1,072 | 85.57 MB  |
| Fri | 270   | 1,173 | 108.67 MB |
| Sat | 841   | 4,187 | 430.18 MB |
| Sun | 289   | 1,353 | 95.50 MB  |

| Browsers (Top 10) - Full list/Versions - Unknown                                    |                                     |         |       |         |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|-------|---------|--------|
| Browsers                                                                            |                                     | Grabber | Pages | Percent | Hits   |
|  | Google Chrome                       | No      | 7,938 | 82.4 %  | 33,623 |
|  | iPhone (PDA/Phone browser)          | No      | 1,413 | 14.6 %  | 6,652  |
|  | Firefox                             | No      | 129   | 1.3 %   | 510    |
|  | Safari                              | No      | 81    | 0.8 %   | 477    |
|  | Mozilla                             | No      | 47    | 0.4 %   | 141    |
|  | Opera                               | No      | 11    | 0.1 %   | 60     |
|  | Unknown                             | ?       | 3     | 0 %     | 434    |
|  | Android browser (PDA/Phone browser) | No      | 0     | 0 %     | 1      |
|  | Samsung (PDA/Phone browser)         | No      | 0     | 0 %     | 37     |
|  | Netscape                            | No      | 0     | 0 %     | 1      |
|  | Others                              | No      | 0     | 0 %     | 7      |



| Operating Systems (Top 10) - Full list/Versions - Unknown                             |                     |       |         |        |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|---------|--------|---------|
| Operating Systems                                                                     |                     | Pages | Percent | Hits   | Percent |
|  | Android             | 5,797 | 57.1 %  | 30,241 | 62.5 %  |
|  | Windows             | 2,081 | 20.5 %  | 7,615  | 15.7 %  |
|  | IOS                 | 1,963 | 19.3 %  | 8,413  | 17.4 %  |
|  | Unknown             | 155   | 1.5 %   | 1,476  | 3 %     |
|  | Linux               | 75    | 0.7 %   | 354    | 0.7 %   |
|  | Macintosh           | 74    | 0.7 %   | 218    | 0.4 %   |
|  | Symbian OS          | 1     | 0 %     | 1      | 0 %     |
|  | Unknown Unix system | 1     | 0 %     | 3      | 0 %     |
|  | BSD                 | 0     | 0 %     | 1      | 0 %     |
|  | BeOS                | 0     | 0 %     | 1      | 0 %     |
|  | Others              | 0     | 0 %     | 3      | 0 %     |

| Locales (Top 25) - Full list |    |       |        |           |                                                                                     |
|------------------------------|----|-------|--------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Locales                      |    | Pages | Hits   | Bandwidth |                                                                                     |
| Portugal                     | pt | 7,770 | 38,249 | 3.32 GB   |    |
| United States                | us | 1,443 | 6,146  | 529.30 MB |    |
| Ireland                      | ie | 204   | 1,085  | 94.28 MB  |    |
| Romania                      | ro | 150   | 787    | 56.04 MB  |    |
| France                       | fr | 90    | 491    | 46.84 MB  |    |
| Bulgaria                     | bg | 69    | 96     | 1.60 MB   |    |
| Canada                       | ca | 66    | 98     | 9.93 MB   |    |
| Switzerland                  | ch | 46    | 252    | 27.71 MB  |    |
| Japan                        | jp | 39    | 39     | 3.19 MB   |    |
| Russian Federation           | ru | 26    | 91     | 6.49 MB   |    |
| Netherlands                  | nl | 25    | 117    | 12.06 MB  |    |
| Great Britain                | gb | 25    | 116    | 11.70 MB  |    |
| South Africa                 | za | 24    | 24     | 1.91 MB   |    |
| Germany                      | de | 21    | 81     | 7.60 MB   |    |
| China                        | cn | 20    | 20     | 1.62 MB   |    |
| Belgium                      | be | 15    | 62     | 7.34 MB   |    |
| India                        | in | 13    | 86     | 9.70 MB   |    |
| United Arab Emirates         | ae | 9     | 37     | 3.31 MB   |    |
| Costa Rica                   | cr | 9     | 38     | 3.49 MB   |    |
| Greece                       | gr | 8     | 50     | 13.62 MB  |    |
| Brazil                       | br | 8     | 39     | 3.54 MB   |    |
| Indonesia                    | id | 7     | 36     | 3.46 MB   |  |

 Editar foto de capa

## 5,6 mil seguidores • 284 a seguir



Panel Professional Editor Publicitar

**Editor**

**Publicitar**

Publicações

Sobre

Reels

Fotos

Grupos

Eventos

Mais ▾

Clube Náutico Barquinense Associação sem fins lucrativos fundada em 12 de Dezembro de 1986

### Editor Biografia

Em que estás a pensar?

 Vídeo em direto

Foto/vídeo

 Reel

# PARCEIROS DO CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE



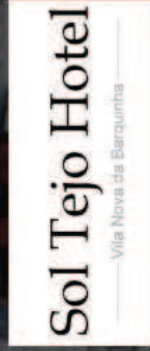
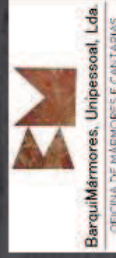
**Barquinha**  
município

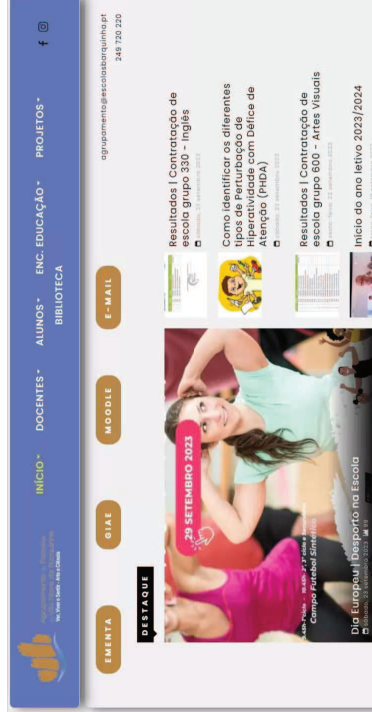
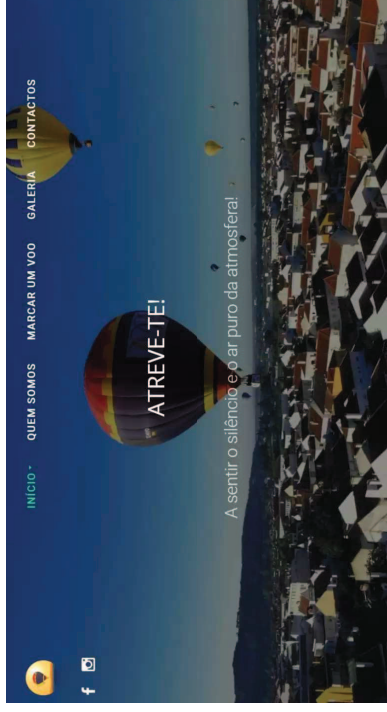
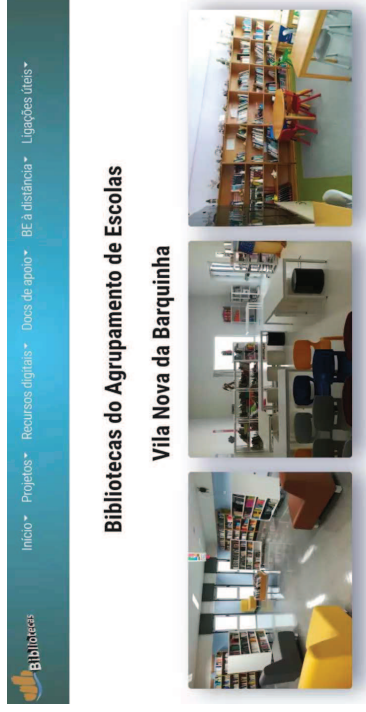
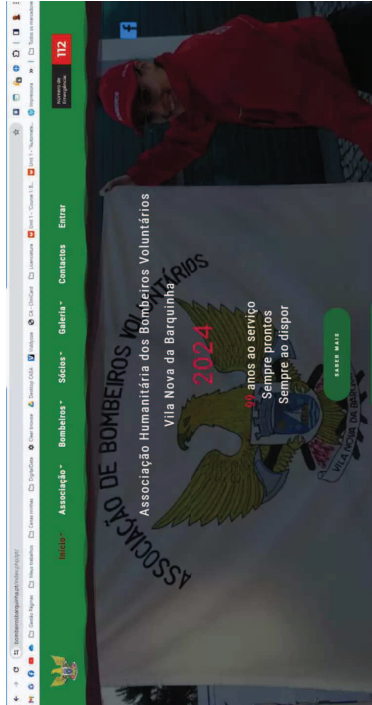
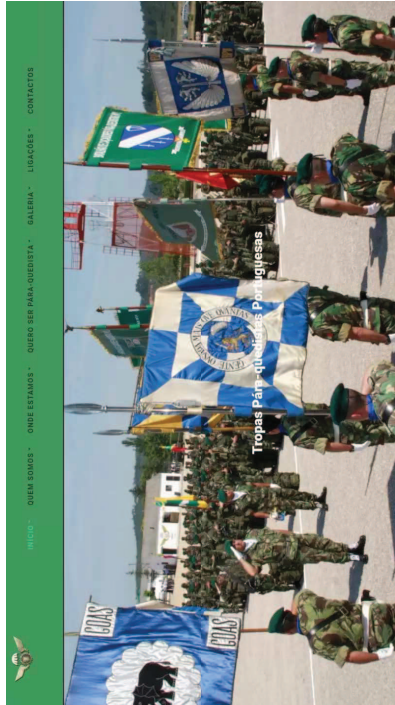
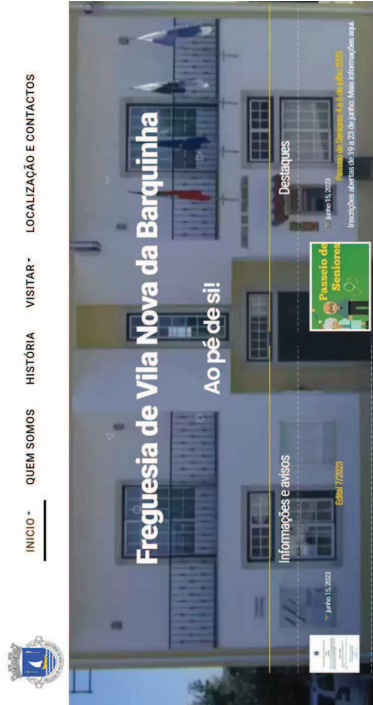


Agrupamento de Escolas  
da Vila Nova da Barquinha  
Ver, Viver e Sentir - Arte e Ciência



## PATROCINADORES DO CLUBE Náutico BARQUINHENSE







dinamico.pt  
WEB DESIGN STUDIO

WHAKAWHETAI KOE

DANKON TANK TAPADH LEAT S

GRAZIE

MATUR NUWUN XBAJA BAM MULTUMESCO

GRAZIE

고맙습니다

شكرا

FAA

AGAT

OBRIGADO

ESKE

TEŞEKKÜR

APAM

THANK YOU

GRA

DANKE

SALAMAT MAHALO IÄ 'OE

TAKK SKAL DU HA

MERCI

GRAZZI

ありがとうございます

PAXMAT CAFA

SIPAS JI WERE

TERIMA KASIH

PAKKA PÉR

TERIMA KASIH

PAKKA PÉR

TERIMA KASIH

# CLUBE Náutico BARQUINHENSE



RELATÓRIO DE CONTAS 2025

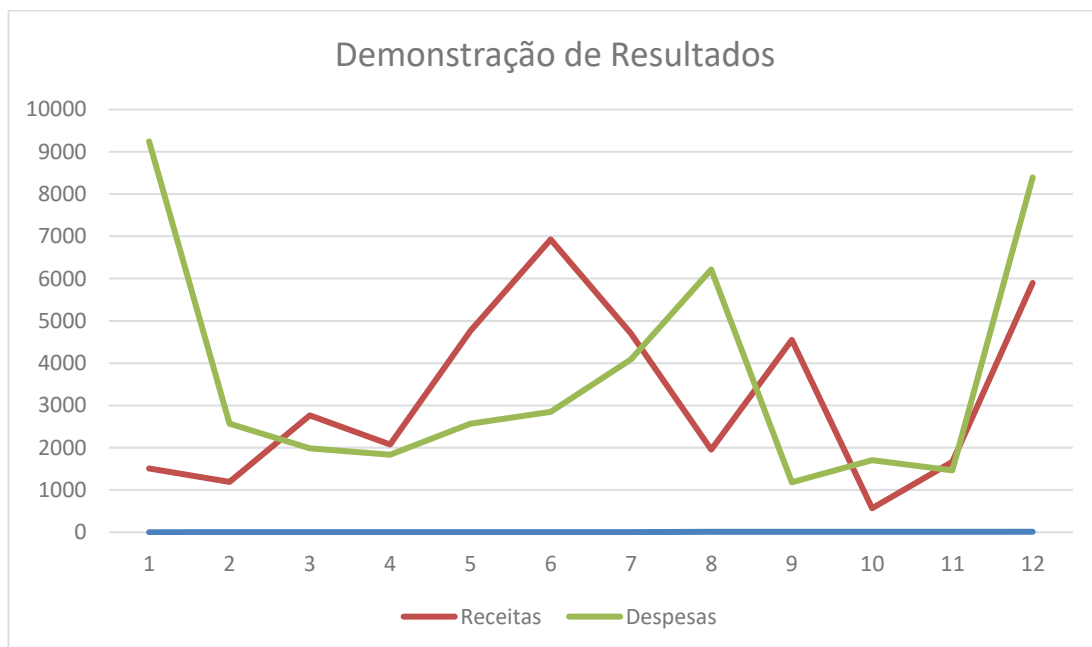


# CLUBE NÁUTICO BARQUINENSE

## RELATÓRIO DE CONTAS 2025

### 1. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

- a. O Clube Náutico Barquinense no ano de 2025 manteve o equilíbrio alcançado em 2024 entre os recursos captados (receitas) com os investimentos efetuados (despesas). Este equilíbrio conseguiu-se com uma análise mensal cuidada, dos recursos a captar até final do ano de 2025, como podem verificar no gráfico apresentado.
- b. Os recursos captados (receitas) no valor de **38.576,07 €** (trinta e oito mil quinhentos e setenta e seis euros e sete cêntimos) versus os investimentos efetuados (despesas) no valor de **46.190,63 €** (quarenta e seis mil cento e noventa euros e sessenta e três cêntimos) gerou uma receita negativa de **7.614,56 €** (sete mil seiscentos e quatorze euros e cinquenta e seis cêntimos), o que, ao acumulado no ano de 2024 ficamos com um saldo em caixa de **2.710,28 €** (dois mil setecentos e dez euros e vinte e oito cêntimos).





## 2. RECEITA

### a. Do Total da Receita apresentada é de salientar o seguinte:

- **53,05%** é representado pelas atividades de angariações de fundos e pela organização de provas desportivas.
- **18,27%** é representado pela atribuição de subsídios de Entidades Oficiais.
- **17,74%** é representado pela quotização desportiva.
- **7,64%** é representado por donativos de empresas.
- **2,07%** é representado pela quotização de sócios.

### b. Dos Subsídios apresentados é de salientar o seguinte:

- **56,73%** foi atribuído pelo IPDJ.
- **21,27%** foi atribuído pela Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha.
- **7,00%** foi atribuído pela Junta de Freguesia de Praia do Ribatejo.
- **12,76%** foi atribuído pela Junta de Freguesia de Vila Nova da Barquinha.
- **2,12%** foi atribuído pela Junta de Freguesia de Atalaia.

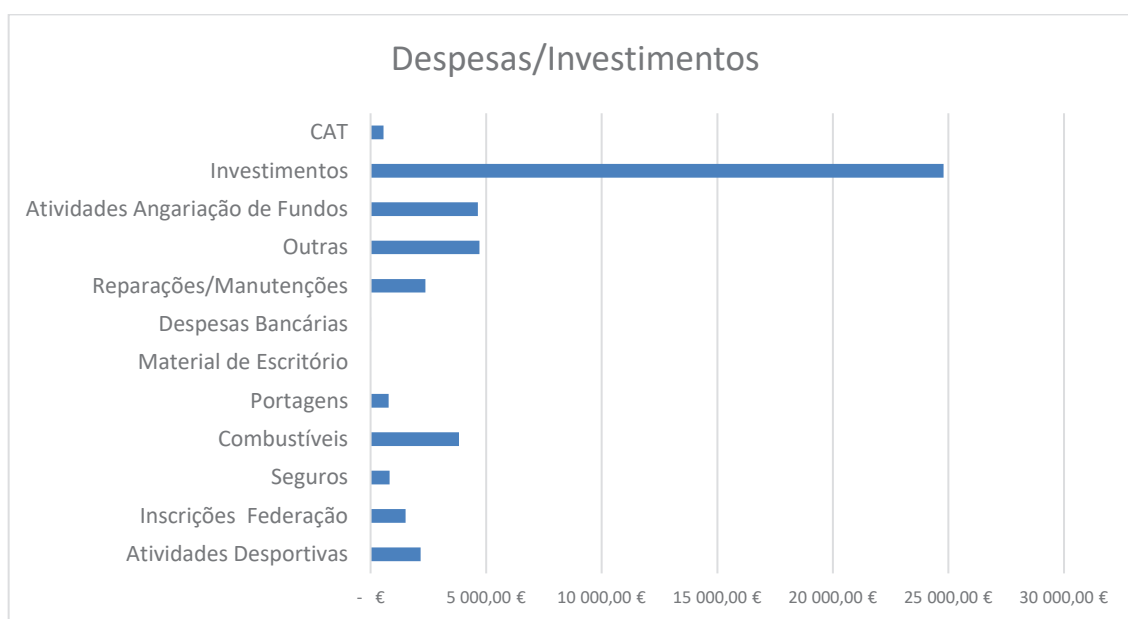




### 3. DESPESA

Do Total das Despesas/Investimentos apresentados é de salientar o seguinte:

- **58,79%** é representado por investimentos (aqui estão representados os investimentos em equipamentos, as reparações/manutenções e material de escritório).
- **9,97%** é representado por investimentos em deslocações a provas desportivas e estágios dos atletas convocados para as equipas nacionais (aqui estão representados os combustíveis e as portagens).



**O PRESIDENTE DA DIREÇÃO**

Assinado por: **João Paulo Maia Martins**  
Num. de Identificação: 10553975  
Data: 2026.01.06 15:00:42+00'00'

João Paulo Maia Martins

#### **Anexos:**

- A** – Balanço Financeiro 2025
- B** – Demonstração de Resultados respeitante 2025
- C** – Declaração de não dívida à Autoridade Tributária
- D** - Declaração de não dívida à Segurança Social



## Clube Náutico Barquinense

### Balanço de Contas 2025

|               | Recebimentos     | Pagamentos       | BALANCETE          |
|---------------|------------------|------------------|--------------------|
| Janeiro       | 1 506,38 €       | 9 141,01 €       | -7 634,63 €        |
| Fevereiro     | 1 189,00 €       | 2 568,18 €       | -1 379,18 €        |
| Março         | 2 765,30 €       | 1 984,12 €       | 781,18 €           |
| Abril         | 2 074,95 €       | 1 833,81 €       | 241,14 €           |
| Maio          | 4 765,29 €       | 2 566,39 €       | 2 198,90 €         |
| Junho         | 6 924,84 €       | 2 847,58 €       | 4 077,26 €         |
| Julho         | 4 704,40 €       | 4 088,13 €       | 616,27 €           |
| Agosto        | 1 957,00 €       | 6 210,85 €       | -4 253,85 €        |
| Setembro      | 4 553,00 €       | 1 183,42 €       | 3 369,58 €         |
| Outubro       | 568,50 €         | 1 708,17 €       | -1 139,67 €        |
| Novembro      | 1 668,31 €       | 1 462,13 €       | 206,18 €           |
| Dezembro      | 5 899,10 €       | 10 596,84 €      | -4 697,74 €        |
| <b>Totais</b> | <b>38 576,07</b> | <b>46 190,63</b> | <b>-7 614,56 €</b> |

Assinado por: **João Paulo Maia Martins**  
Num. de Identificação: 10553975  
Data: 2026.01.06 15:00:42+00'00'

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| Saldo ativo 2024                | 10 324,84 €       |
| Saldo ativo 2025                | -7 614,56 €       |
| Saldo ativo a transportar /2026 | <b>2 710,28 €</b> |

Data: 31.12.2025

O Presidente: \_\_\_\_\_

O Tesoureiro: \_\_\_\_\_

O Secretário: \_\_\_\_\_

[illegible]

**CERTIDÃO**

Maria Augusta Antunes Nogueira Eusébio, Chefe de Finanças, a exercer funções no Serviço de Finanças de VILA N. DA BARQUINHA.

CERTIFICA, face aos elementos disponíveis no sistema informático da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT), que o(a) contribuinte abaixo indicado(a) tem a sua situação tributária regularizada, nos termos do artigo 177º-A e/ou nºs 3, 6 e 13 do artigo 169º, ambos do Código de Procedimento e de Processo Tributário (CPPT).

A presente certidão é válida por quatro meses e não constitui documento de quitação, nos termos dos nºs 4 e 6 do artigo 24º CPPT, respetivamente.

Por ser verdade e por ter sido solicitada, emite-se a presente certidão 18 de Dezembro de 2025.

**IDENTIFICAÇÃO**

NOME: C N B -CLUBE NAUTICO BARQUINHENSE

NIF: 503068217

**Elementos para validação**

**Nº Contribuinte:** 503068217

**Cód. Validação:** WBZBKXSTTVAF

O Chefe de Finanças,



(em substituição)

( Maria Augusta Antunes Nogueira Eusébio )

## DECLARAÇÃO

Nome da entidade contribuinte C N B - CLUBE  
NÁUTICO BARQUINHENSE

Firma/Denominação C N B - CLUBE NÁUTICO  
BARQUINHENSE

N.º de Identificação de Segurança Social 20021711398

N.º de Identificação Fiscal 503068217

N.º da Declaração 100315424ASCD25

Data de emissão 2025-12-18

C N B - CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE  
AP 12  
VILA NOVA BARQUINHA  
2260-423 VILA NOVA DA BARQUINHA

Declaramos, que a entidade acima identificada tem a situação contributiva regularizada perante a  
Segurança Social.

*Artigo 208.º do Código dos  
Regimes Contributivos,  
aprovado pela Lei n.º  
110/2009, de 16 de  
setembro na sua versão  
atualizada*

Esta declaração não constitui comprovativo de pagamento de contribuições, nem de outros valores e  
diz respeito à situação contributiva apurada até à data de emissão, não prejudicando o posterior  
apuramento de dívidas.

*N.ºs 1 e 3 do artigo 82.º do  
Decreto Regulamentar n.º  
1-A/2011, de 3 de janeiro, na  
sua versão atualizada*

A declaração é válida pelo prazo de **4 meses**, contado a partir da data de emissão.

*Artigo 84.º do Decreto  
Regulamentar n.º 1-A/2011,  
de 3 de janeiro, na sua  
versão atualizada*

A Diretora de Segurança Social



Paula Carloto de Castro

Elementos para verificação da autenticidade da  
declaração:

**Número de Identificação - 20021711398**

**Código de Verificação - LYBMQN4CCAAMZ67**

Para verificar a autenticidade desta declaração aceda à  
Segurança Social Direta em [www.seg-social.pt](http://www.seg-social.pt) e introduza o  
Número de Identificação e o Código de Verificação acima  
indicados.

Verifique se o documento obtido corresponde a esta  
declaração.