

CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE

RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2023



Vila Nova da Barquinha, 08 de janeiro de 2024



CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2023

I

FINALIDADE

O presente documento tem por finalidade apresentar as principais atividades e consequentes encargos, realizados pela Direção Executiva do Clube Náutico Barquinense, no ano de 2023.

II

ENQUADRAMENTO

A modalidade de canoagem em Vila Nova da Barquinha, nesta época, continuou a obter excelentes resultados desportivos tanto a nível regional, como a nível nacional, comparativamente a anos anteriores.

É com esta referência que pretendemos continuar a desenvolver a nossa atividade que aqui se apresenta, e em simultâneo, dar-lhe novas perspetivas, novos interesses, apostando na inovação, no dinamismo e na qualidade do serviço.

O Relatório de Atividades em apreço, pretende demonstrar de forma clara toda a atividade realizada pelo Clube no ano de 2023, de forma a que posteriormente seja possível estudar a discrepância entre o que inicialmente foi planeado no Plano de Atividades de 2023 e o efetivamente realizado, matéria essa exposta no presente documento.

A análise, conclusões e propostas resultantes da comparação dos documentos diretores referidos anteriormente, não fazem parte deste documento. Sendo esse desígnio transposto para a realização de um estudo comparativo a realizar posteriormente.

O Plano de anual de atividades de 2023 do CNB, insere-se neste documento como Anexo A.

III

ATIVIDADE REALIZADA

1. Participação em Competições Desportivas

a. Águas Tranquilas

Neste âmbito, estão incluídas as disciplinas de Regatas em Linha, Regatas de Fundo, Esperanças, Maratona, Primeiras Pagaiadas, Paracanoagem e Canoagem de Mar.

O Clube Náutico Barquinense efetuou 52 deslocações, entre provas, controlos internos e treinos.

No âmbito das provas, participou em 12 Campeonatos Nacionais, 3 Taças de Portugal, 5 Campeonatos Regionais, tendo os seus atletas obtido 31 lugares no pódio, distribuídos da seguinte forma:

- 13 primeiros lugares
- 8 segundos lugares
- 10 terceiros lugares

Participou em 12 provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino, nomeadamente, em Portimão, Vila Nova de Milfontes, Gondomar e Amora.

Realizou-se estágio na Barragem do Carril, durante o mês de dezembro, de forma a conseguir fazer trabalho de água, pois o caudal do rio Tejo impossibilitou os treinos durante o mês inteiro, decorrente do caudal muito elevado, tal como sucedeu na época 2022, o que se converteu em duas deslocações.

Foram ainda realizadas 23 deslocações durante a época, à barragem do Carril, com o intuito de efetuar controlos de tempos e treinos específicos para as provas nacionais, por as condições do rio Tejo serem muito diferentes da grande maioria dos planos de água onde se realizam competições.

A atleta Lara Martins, foi convocada pela Federação Portuguesa de Canoagem, para participar no Encontro Nacional de Infantis, que decorreu no fim de semana de 13 a 15 de outubro, no Centro de Alto Rendimento de Montemor o Velho.

Esta atleta, sagrou-se pela terceira época consecutiva, campeã nacional em todas as especialidades.

b. **Slalom**

No âmbito desta especialidade, incluem-se as provas de Esperanças de Slalom e Slalom.

Também aqui, foram criadas condições para uma participação alargada de atletas, em 3 provas internacionais, 4 Campeonatos Nacionais e 1 Taça de Portugal, tendo os seus atletas obtido 38 lugares no pódio, distribuídos da seguinte forma:

- 17 primeiros lugares
- 10 segundos lugares
- 11 terceiros lugares

O CNB participou ainda em provas particulares de âmbito nacional e internacional, com relevância para o processo de treino, nomeadamente, na Taça Ibérica em Vila Nova de Cerveira, e na 2ª e 3ª Copa de Espanha de Slalom Olímpico, que decorreram em Pau (França) e La Seu (Pirinéus).

Os atletas Carolina Carita, Cristóvão Machado, e Rui Martinho, do Clube Náutico Barquinense, participaram ainda em estágios organizados pela Federação Portuguesa de Canoagem, em Amarante de 3 a 7 de abril, nas Astúrias de 23 a 28 de maio, em Montemor o Velho de 6 a 8 de outubro, e num estágio organizado em Vila Nova da Barquinha, com o Técnico Nacional, dia 17 e 18 de novembro. Concretizaram-se ainda cerca de 14 deslocações ao rio Zêzere, em contexto de treino em águas mais agitadas e com corrente.

c. A Relação Nominal de Pódios em 2023, insere-se neste documento como Anexo B.

d. Por incapacidade financeira, o Clube não efetuou a grande maioria das deslocações ao estrangeiro previstas em plano de atividades, como tal, existiu uma grande assimetria de quilómetros previstos e quilómetros reais, e tendo sido inicialmente previstos 34.748 quilómetros e concretizados apenas 19028 quilómetros.

2. Organização de Eventos Desportivos e Estágios

a. **Campeonato Nacional Esperanças Slalom II**

No dia 12 de agosto, organizou-se o Campeonato Nacional Esperanças Slalom II, no tanque do Parque Ribeirinho de Vila Nova da Barquinha.

Esta prova contou com a presença de seis clubes, nomeadamente, o ARCO Ribeira, Clube Náutico Barquinense, Grupo Desportivo da Nabância, Clube de Canoagem Scalabitano, Darque Kayak Clube de Viana e o Aventura Marão Clube. Participaram 78 atletas, num total de 119 tripulações.

Estiveram presentes entre atletas, dirigentes e familiares cerca de 300 participantes.

b. 5 de novembro – VI Taça Filipe Passos

No dia 5 de novembro, realizou-se em Tancos, a VI Taça Filipe Passos, a qual teve uma participação de 185 atletas, num total de 216 tripulações, nitidamente inferior a edições passadas, devendo-se ao facto de esta prova ter sido alterada pela Federação Portuguesa de Canoagem para Novembro, o que afastou eventuais clubes e atletas, devido às condições meteorológicas que se fizeram sentir neste fim de semana.

Estiveram presentes entre atletas, dirigentes e familiares cerca de 400 participantes.

Nesta edição, mantiveram-se os escalões simplificados de competição, para atletas não federados, numa distância reduzida. Para que a primeira experiência dos atletas que começaram a praticar canoagem durante o Verão, fosse a mais positiva possível.

Este foi um fator de grande atratividade, visto que a nível nacional, não existirem provas com esta característica de prova «amigável».

c. Estágios de Slalom

Numa parceria entre a Federação Portuguesa de Canoagem e o Clube Náutico Barquinense, foi organizado de 17 a 18 de novembro, em Vila Nova da Barquinha, um estágio com a presença do Técnico Nacional.

O Clube garantiu dormida e alimentação ao técnico, possibilitando que durante os períodos indicados, existisse um trabalho de proximidade com os atletas do CNB, e o ensino de técnicas específicas da disciplina de slalom.

Neste período foram também realizadas algumas deslocações ao rio Zêzere, para trabalhar técnica específica de águas bravas, com os atletas participantes nos estágios em questão.

3. Desporto Escolar

O Sector Escolar foi uma das áreas prioritárias de intervenção deste Plano de Atividades, tendo sido realizadas 31 atividades no âmbito do Desporto Escolar e do Centro de Formação Desportiva desta modalidade, para crianças e jovens desde o 1º ciclo do ensino básico até ao secundário.

Considerando que em 2023, o número de descidas de canoagem com início em Constância ou Almourol, diminuíram drasticamente, também diminuíram drasticamente as deslocações com a carrinha do clube, como tal, em vez dos 584 quilómetros previstos, realizaram-se apenas 311 quilómetros.

No âmbito do 1º ciclo e até ao 8º ano, foram desenvolvidas atividades de iniciação à canoagem, no plano de água junto ao cais da hidráulica, por via de os alunos nestas faixas etárias, ainda não terem a força física suficiente para realizar uma descida, com autonomia e em segurança.

Do 9º até ao 12º ano, as atividades do Centro de Formação Desportiva, realizaram-se sob a forma de descida do rio Tejo, desde Constância até ao Cais da Hidráulica, como forma de cativar os alunos mais velhos para a canoagem como desporto de outdoor.

O CNB apoiou a realização destas iniciativas, através da cedência do material para cada atividade.

No âmbito do Desporto Escolar, o Clube Náutico Barquinense apoiou a organização da etapa distrital de slalom, no tanque do Parque Ribeirinho, através do apoio na montagem do percurso, disponibilização dos balneários do Centro Náutico, e material do clube, para todas as escolas participantes.

O CNB apoiou também na cedência de embarcações, e transporte das mesmas no atrelado e carrinha do clube, para a etapa distrital de fundo e velocidade, em Tomar.

4. Escolinha de Canoagem

Este projeto, que se iniciou na época de 2022, teve por principal objetivo, fomentar a prática de atividade física desde tenra idade, integrando crianças na vida do clube e na modalidade de canoagem de forma precoce, mas simultaneamente pedagógica, para que estes possam praticar canoagem com toda a segurança e sem a pressão de obter resultados.

Como tal, este projeto foi desenvolvido apenas nos meses mais quentes, nomeadamente de abril a outubro, com participação em provas de formato mais simplificado, como foi o caso da Taça Filipe Passos, que se realizou em Tancos.

Com este projeto, foram também integradas algumas crianças, no grupo da competição, além de alguns pais, que acabaram por se deixar cativar pela canoagem, e inclusive se filiaram no clube para 2024.

5. Desporto para Todos

No âmbito do conjunto de valores fundamentais e identidade do Clube Náutico Barquinhense, a responsabilidade social e inclusão são princípios que norteiam a nossa conduta.

Com o projeto de Desporto para Todos “Barquinha + Inclusiva”, foi a prática de atividade física junto de associações que congregam quem apresenta já diversas dificuldades no acesso ao desporto ou a uma atividade extra curricular, nomeadamente junto da Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha – Centro de Acolhimento Temporário da Praia do Ribatejo, assim como junto do CRIT (Centro de Reabilitação e Integração Torrejano) e da associação Essência da Partilha, promovendo o envolvimento do CNB na comunidade.

a. Projeto “Barquinha + Inclusiva” Desporto para Todos – IPDJ

No âmbito do programa de Desporto para todos, objeto de candidatura a apoio institucional por parte do Instituto Português de Desporto e Juventude, foram dinamizadas atividades de iniciação à canoagem, tendo estado envolvidos mais de 60 indivíduos, de três instituições, nomeadamente, o Centro de Reabilitação e Integração Torrejano, o Centro de Acolhimento Temporário de Crianças e Jovens em Risco da Praia do Ribatejo, e Essência da Partilha.

No total, foram organizadas 40 atividades, em que os jovens de ambas as instituições, tiveram um contacto próximo com a modalidade de canoagem, de forma adaptada.

b. 2º Encontro de Canoagem Adaptada

No dia 21 de julho, foi organizado pelo Clube Náutico Barquinhense, o 2º Encontro de Canoagem Adaptada, nos tanques do Parque Ribeirinho junto à zona de esplanadas, para de forma controlada proporcionar vivências positivas na modalidade de canoagem a um total de 70 utentes de 5 instituições de educação especial, nomeadamente, Centro de Reabilitação e Integração de Tomar, CRIO, Centro de Reabilitação e Integração Torrejano, CRIA Abrantes, CRIAL Almeirim, CRIPS de Ponte de Sor e CEERIA Alcobaça.

Este Encontro, estava organizado em diversas estações, para que os participantes tivessem diferentes experiências, nomeadamente, canoagem no tanque das esplanadas, Stand Up Paddle, e Ergómetro de Canoagem com aula no relvado. No final da atividade, o almoço foi assegurado pela Escola D. Maria II em Vila Nova da Barquinha.

c. Encontro de Centros de Acolhimento Temporário de Jovens em Risco – Descida de Canoagem

No dia 31 de agosto, decorreu o primeiro encontro e descida com os vários Centros de Acolhimentos Temporários de Crianças e Jovens em Risco, do distrito de Santarém, e estiveram presentes os Centros da Praia do Ribatejo, Santarém, Abrantes e Alpiarça, num total de 40 crianças.

Esta atividade teve o apoio da Junta de Freguesia da Praia do Ribatejo e Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha.

6. Atividades Diversas

a. Gala dos Campeões 2022

No dia 18 de novembro, o CNB organizou uma gala, para premiar os atletas cujos resultados se destacaram, durante a época de 2022, para divulgar os resultados obtidos pelos nossos atletas, e também como forma de reconhecer o mérito destes,

Com presença dos parceiros institucionais e outros patrocinadores, foram entregues diplomas com indicação dos pódios obtidos, a cada atleta, tendo inclusivamente sido entregues diplomas de jovens esperanças, aos atletas mais novos, que ainda não tinham participado em provas.

Foi também premiado o atleta do ano, nomeadamente a atleta Lara Martins, por ter obtido todos os títulos nacionais em disputa, na época 2022.

Foi premiado ainda a treinadora Alexandra Menezes, como treinador do ano, pelos resultados de mérito obtidos a nível das águas tranquilas, em 2022.

Em simultâneo, foi também organizado o Jantar de Natal, para permitir o convívio de toda a família do Clube.

b. Galeria dos Presidentes

O clube efetuou o levantamento de todos os presidentes de Direção do Clube Náutico Barquinense, tendo criado uma galeria com as fotografias de todos eles, numa das paredes com maior exposição, na entrada do edifício, demonstrando que o Clube tem já uma longa história.

A sua inauguração foi efetuada no dia 8 de julho, com a presença de antigos presidentes, atletas e familiares do Clube Náutico Barquinense.

c. + Canoagem – Federação Portuguesa de Canoagem

O clube aderiu ao programa + Canoagem, para com o apoio da Federação Portuguesa de Canoagem através da cedência de três ergómetros de canoagem, e outro material publicitário, 21 de julho, dar a conhecer esta modalidade no 2º Encontro de Canoagem Adaptada.

d. Estatuto de Utilidade Pública

No mês de novembro, deu-se início ao processo de obtenção do Estatuto de Utilidade Pública.

Para este efeito, foram solicitados pareceres aos diversos parceiros institucionais da nossa instituição, em como o CNB apoia e dinamiza atividades dirigidas à população, sendo um parceiro estratégico de realce.

Após obtenção dos pareceres exigidos pela legislação em vigor, e entrada em funcionamento da página da internet oficial do clube, foi despoletado o pedido para obtenção do Estatuto de Utilidade Publica.

e. Apoio a atividades de outras associações

No dia 25 de maio, o Clube participou num dia dedicado ao desporto, na Escola D. Maria II, em Vila Nova da Barquinha, de forma a divulgar e dinamizar a modalidade, junto da população escolar do concelho.

A Clube Náutico Barquinense prestou apoio ao Grupo de Cicloturismo Barquinense, através da cedência de balneários do Centro Náutico, no âmbito do “14º Almourol à Vista” que se realizou no dia 30 de abril, e também no “Trail Running Almourol à Vista” que se organizou no dia 30 de março.

f. Página da Internet do Clube

No dia 18 de novembro, foi apresentado na Gala dos Campeões, a nova página de internet do clube, por se considerar ser necessário ter um local do clube para

albergar e centralizar todas as informações relativas ao clube e à sua dinâmica interna.

g. **Base de dados dos sócios**

No segundo semestre de 2023, foi concluída a base de dados de sócios do Clube Náutico Barquinense, e que congregou todas as inscrições físicas (em papel), desde a formação do clube, como forma de harmonizar os diversos registos existentes, preservando o historial e património do CNB.

Este é já um projeto que a direção eleita em 2022, considerou primordial, mas que considerando todas as intervenções necessárias em termos de funcionamento do clube, só reuniu condições para concluir em 2023.

IV

PROTOLOLOS CELEBRADOS

No âmbito da atividade desenvolvida em 2023, foram mantidos os protocolos com as seguintes instituições:

1. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha

Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva de Canoagem.

2. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha

Protocolo de Formação prática em contexto de trabalho do curso profissional de Técnico de Turismo.

3. Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento

Desporto Escolar e lecionação curricular da modalidade de canoagem no âmbito da disciplina de Educação Física.

Com este agrupamento, foi também estabelecido um Protocolo de Formação prática em contexto de trabalho do curso profissional de Técnico de Desporto, que tem por objetivo estabelecer as atividades a desenvolver pelo formando durante a formação prática em contexto real de trabalho, sob a forma de estágio, a decorrer entre 1 de outubro de 2023, tendo fim a 31 de julho de 2024. e enquadramento de estagiários do Curso Técnico de Desporto.

4. Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha

Estabeleceu os termos da utilização e cedência de instalações e materiais, bem como da participação dos seus meios humanos (professores e monitores/ treinadores e corpos dirigentes) no apoio a atividades de canoagem desenvolvidas pelo CNB, com o Centro de Acolhimento Temporário Pr'Amor da Praia do Ribatejo no âmbito do projeto "Barquinha + Inclusiva";

Este contrato teve início a 13 de abril de 2023, e fim a 31 de dezembro de 2023.

5. Centro de Recuperação e Integração Torrejano

Estabeleceu os termos da utilização e cedência de instalações e materiais, bem como da participação dos seus meios humanos (professores e monitores/ treinadores e corpos dirigentes) no apoio a atividades de canoagem desenvolvidas pelo CNB, no âmbito do projeto "Barquinha + Inclusiva";

Este contrato teve início a 13 de abril de 2023, e fim a 31 de dezembro de 2023.

6. Essência da Partilha

Definiu as condições do contrato programa de desenvolvimento desportivo, para a concessão de uma comparticipação financeira à execução do programa desportivo "Barquinha + Inclusiva".

Este contrato teve início a 12 de abril de 2023, e fim a 31 de dezembro de 2023.

7. Instituto Português do Desporto e Juventude

Definiu as condições do contrato programa de desenvolvimento desportivo, para a concessão de uma comparticipação financeira à execução do programa desportivo "Barquinha + Inclusiva".

Este contrato teve início a 1 de janeiro de 2022, e fim a 31 de dezembro de 2022.

V

CONVOCATÓRIA DE ATLETAS A ESTÁGIOS DE SELEÇÃO NACIONAL

Na época transata, diversos foram os atletas do Clube Náutico Barquinhense que foram convocados pela Federação Portuguesa de Canoagem, a participar em estágios da disciplina de Águas Tranquilas e de Slalom, e foram estes:

1. Lara Martins convocada para estágio no âmbito do Encontro Nacional de Infantis, que se realizou em Montemor-o-Velho, de 13 a 15 de outubro.

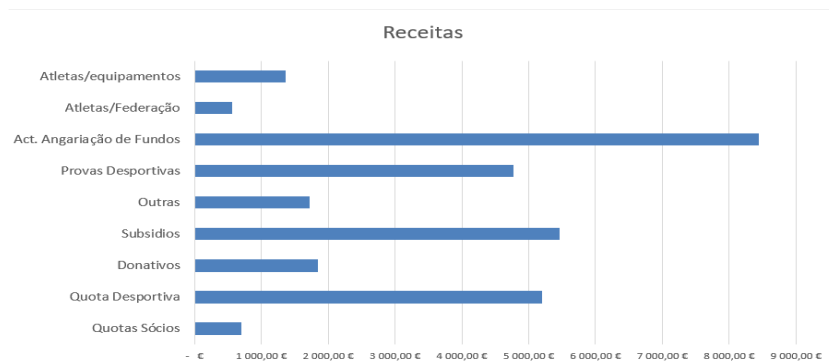
2. Carolina Carita, Sara Silva, Rui Martinho e Cristóvão Machado, convocados pela Federação Portuguesa de Canoagem para integrar um Estágio da Equipa Nacional de Slalom, em Amarante que decorreu entre os dias 3 e 7 de abril de 2023;
3. Cristóvão Machado, Rui Martinho, Carolina Carita de 6 a 8 de outubro, decorreu em Montemor-o-Velho o Estágio de Slalom de Infantis, Cadetes e Grupo de Seguimento e o Clube Náutico Barquinense teve a participação de 3 atletas convocados pela Federação Portuguesa de Canoagem;
4. O Clube Náutico Barquinense teve 3 atletas convocados para integrar a Equipa Nacional de Slalom num Estágio que se realizou em Espanha (Sort e La Seu), de 23 a 28 de maio;

VI

RELATÓRIO ANUAL DE CONTAS

1. Total da Receita Apresentada

- a. **49,94%** é representado pelas atividades de angariações de fundos e pela organização de provas desportivas
- b. **18,16%** é representado pela atribuição de subsídios de Entidades Oficiais
- c. **17,29%** é representado pela quotização desportiva
- d. **3,50%** é representado por donativos de empresas
- e. **2,33%** é representado pela quotização de sócios



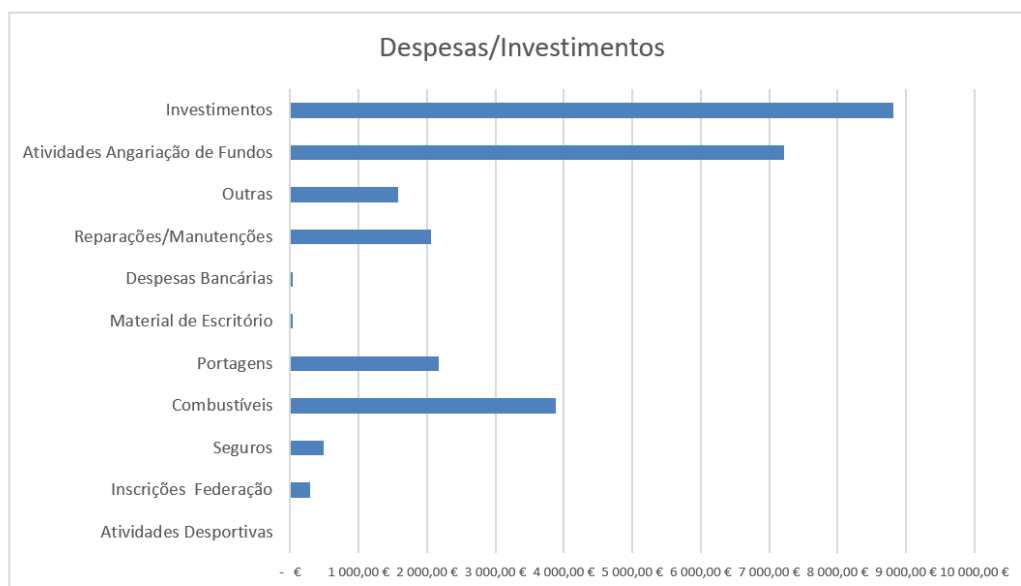
2. Total Dos Subsídios Apresentados

- a. **54,95%** foi atribuído pelo IPDJ
- b. **18,32%** foi atribuído pela Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha
- c. **10,99%** foi atribuído pelo Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha
- d. **10,99%** foi atribuído pela Junta de Freguesia de Tancos
- e. **3,55%** foi atribuído pela Junta de Freguesia de Praia do Ribatejo

- f. **2,75%** foi atribuído pela Junta de Freguesia de Vila Nova da Barquinha
- g. **2,75%** foi atribuído pela Junta de Freguesia de Atalaia

3. Total da Despesas/Investimentos Apresentados

- a. 41,08% é representado por investimentos (aqui estão representados os investimentos em equipamentos, as reparações/manutenções e material de escritório)
- b. 22,80% é representado por investimentos em deslocações a provas desportivas e estágios dos atletas convocados para as equipas nacionais (aqui estão representados os combustíveis e as portagens)



4. O Balanço de Contas 2023, insere-se neste documento como o Anexo C

5. A Demonstração de resultados 2023, insere-se neste documento como o Anexo D

6. O documento da posição bancária a 31/12, insere-se neste documento como o Anexo E

7. A Declaração de não dívida à Autoridade Tributária, insere-se neste documento como o Anexo F

8. A Declaração de não dívida à Segurança Social, insere-se neste documento como o Anexo G

**VII
CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Num clube desportivo de competição, onde se enquadra o Clube Náutico Barquinense, a atividade competitiva, à semelhança da parte visível à superfície de um Iceberg, representa unicamente uma dízima fração das incumbências totais que um Clube com estas características deverá ter. A área competitiva difere das restantes por ser a mais visível e também por ser a mais importante.

A presente direção ao assumir funções no em fevereiro do ano de 2022, deparou-se com lacunas acentuadas na vertente sustentação, nomeadamente, na escassez de atletas e de equipamentos, na organização administrativo-logística e financeira. Verificou-se também uma inexistente estratégia de gestão a médio longo prazo.

Como tal, esta Direção, viu-se forçada a efetuar um esforço adicional para garantir que no final do mandato, o Clube detinha as condições estruturais, de âmbito físico, financeiro e de procedimentos, que permitissem no segundo mandato projetar o Clube para um patamar mais elevado. Este ímpeto autoimposto provocou um desgaste físico e psíquico acentuado dos elementos da Direção, com perdas inevitáveis de alguns dos membros constituintes.

É de dar relevância a atividades extra desenvolvidas com muito sucesso na angariação mais atletas, nomeadamente os projetos da Escolinha de Canoagem e do Desporto Para Todos.

Estes projetos, trouxeram novos atletas para o clube, assim como os recursos financeiros proporcionais aos mesmos. São projetos sem dúvida a repetir em 2024.

Os projetos do desporto escolar e do centro de formação desportiva irão manter-se nos moldes definidos para a época 2024, por terem cumpridos com os objetivos.

Apesar de serem projetos com enorme potencial, nos quais praticamente todos os Clubes de Canoagem ao nível Nacional se apoiam para angariação de novos atletas e apoio financeiro, são contudo projetos que exigem um incentivo ativo por parte dos professores envolvidos, no sentido de fomentar a transição dos alunos que frequentam

o desporto escolar canoagem ou as atividades do centro de formação desportiva, em possíveis atletas do Clube.

O Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, continuou a apoiar financeiramente e em equipamentos o Clube, assim como, todas as solicitações que o mesmo requereu.

Paralelamente, à medida que o Clube foi adquirindo competências e valências ao nível organizativo, do foro técnico desportivo, financeiro e administrativo, verificou-se um aumento da exigência por parte dos associados, não só nas valências à sua disposição, mas também, nos próprios elementos da Direção.

Considera a Direção que a exigência é benéfica, contudo deverá ser parametrizada através de indicadores apontados pela própria direção, uma vez que nenhum dos elementos da direção ou treinadores são elementos assalariados do Clube, são voluntários. O que implica não terem uma total disponibilidade para os assuntos a tratar, sendo estes resolvidos da forma mais rápida possível, todavia, dentro das limitações individuais de cada elemento da direção.

No âmbito desportivo, o Clube participou num elevado número de atividades e eventos, nos quais, destacou-se pela positiva, não só nos resultados desportivos, como também no desempenho e postura dos atletas e corpo técnico. Simultaneamente organizou vários eventos desportivos, dois dos quais enquadrados pela Federação Portuguesa Canoagem, em que o Clube demonstrou a sua elevada capacidade de planeamento e organização de eventos. Estes eventos constituíram-se como uma boa fonte de angariação de ativos financeiros.

Sendo um clube de competição desportiva, a Direção em funções teve sempre em atenção, criar no clube um ambiente familiar e amigoso, que permitisse que os atletas procurassem o mesmo, não só pelo objetivo meramente competitivo, mas sobretudo, que procurassem no Clube um local de encontro de amigos e de amizades. Para o efeito foram organizados eventos e locais que, favorecessem a interação de atletas, pais treinadores e dirigentes. São eventos em que houve uma adesão em crescendo aos mesmos, e que deverão ser renovados e melhorados em 2024, sempre de forma sustentada em termos financeiros e de calendário para não causar saturação.

Esta Direção deparou-se também com alguns obstáculos em termos da gestão de expectativas por parte dos atletas, treinadores, pais e dirigentes, que por via da dinâmica do grupo, e de conflitos que a mesma cria, interferem no desempenho destes últimos,

em termos individuais e que têm depois consequências na «vida» do clube, em termos globais.

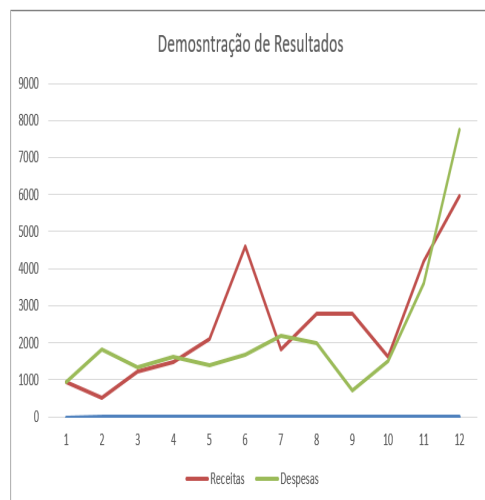
Deverá haver por parte da direção especial atenção a este fenómeno, de forma a que, o mesmo quando ocorra seja tratado da melhor forma.

Com o elevado número de eventos em que o clube participou, previsivelmente os mesmos que irá participar em 2024, verificou-se que apenas uma carrinha é manifestamente insuficiente, quer pelo princípio da redundância, quer pelo volume de eventos que decorrem em simultâneo e pelo elevado número de atletas a transportar a provas.

O Clube tem necessidade em adquirir uma segunda carrinha.

O Clube Náutico Barquinense no ano de 2023 manteve o equilíbrio alcançado em 2022 entre os recursos captados (receitas) com os investimentos efetuados (despesas). Este equilíbrio conseguiu-se com uma análise mensal cuidada, dos recursos a captar até final do ano de 2023, como podem verificar no gráfico apresentado.

Os recursos captados (receitas) no valor de **30.065,32 €** (Trinta mil e sessenta e cinco euros e trinta e dois cêntimos) versus os investimentos efetuados (despesas) no valor de **26.569,36 €** (vinte e seis mil quinhentos e sessenta e cinco euros e trinta e seis cêntimos) gerou uma receita positiva de **3.495,96 €** (três mil quatrocentos e noventa e cinco euros e noventa e cinco cêntimos), o que, ao acumulado no ano de 2022 ficamos com um saldo em caixa de **6.814,31 €** (seis mil oitocentos e quatorze euros e trinta e um cêntimos).



O Clube Náutico Barquinense à presente data, não tem dividas contraídas a fornecedores.

Em suma, apesar dos constrangimentos de diversa ordem que a Direção em funções se deparou, desde a sua eleição a dia 4 de fevereiro de 2022, consideramos que os objetivos planeados para 2023 foram na integra atingidos e em alguns aspetos, mesmo superados.

Vila Nova da Banquinha, 08 de janeiro de 2024,

O Presidente da Direção

Anexos:

- A** - Plano de anual de atividades de 2023 do CNB.
- B** - Relação Nominal de Pódios em 2023.
- C** - Balanço de Contas 2023.
- D** - Demonstração de resultados 2023.
- E** - Documento da posição bancaria a 31/12.
- F** - Declaração de não dívida à Autoridade Tributária.
- G** - Declaração de não dívida à Segurança Social.

ANEXOS

CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE

PLANO DE ATIVIDADES 2023



Vila Nova da Barquinha, 12 de janeiro de 2023



CLUBE NÁUTICO BARQUINENSE

PLANO DE ATIVIDADES

2023

I

FINALIDADE

O presente documento tem por finalidade apresentar as principais atividades e consequentes encargos, a desenvolver pela Direção Executiva do Clube Náutico Barquinense, para o ano de 2023.

II

ENQUADRAMENTO

A modalidade de canoagem em Vila Nova da Barquinha, na última época, não só conseguiu manter, como ultrapassou os resultados obtidos nas épocas anteriores.

O Plano de Atividades que aqui se apresenta, pretende continuar a aposta em novos interesses, na inovação, no dinamismo e na qualidade do serviço.

O Plano de Atividades em apreço, pretende também dar continuidade à estratégia definida, não só em matéria de sustentabilidade financeira, como também dar cumprimento aos objetivos estratégicos que nos propusemos atingir, visando a prestação de um melhor serviço.

III

ESTRUTURA ORGANIZATIVA FUNCIONAL

Organicamente os vários organismos da Direção do CNB, correlacionam-se de acordo com o Anexo A - Organograma da Estrutura Organizativa Funcional, que fornece uma

indicação da posição que cada elemento ocupa na estrutura da Direção do Clube, estando definidos os cargos de coordenação e as suas responsabilidades.

IV

ÁREAS DE INTERVENÇÃO

São 3 as áreas de intervenção fulcrais do CNB, nomeadamente as Águas Tranquilas, o Slalom e o Desporto Escolar, as quais obrigam a deslocações numa área geográfica muito alargada, até porque grande parte dos campeonatos nacionais e Taças de Portugal, concentram-se na região Norte de Portugal, tal como consta do Anexo B – Deslocações do Plano de Atividades.

1. Águas Tranquilas

Neste âmbito, estão incluídas as disciplinas de Regatas em Linha, Regatas de Fundo, Esperanças, Maratona, Primeiras Pagaiadas, Paracanoagem e Canoagem de Mar, sendo esta última disciplina ainda embrionária e que não sendo realizada em água tranquila, tem um maior enquadramento, por enquanto, no âmbito das provas de longa distância.

Tal como consta do Anexo C – Deslocações Águas Tranquilas, é intenção, à semelhança da época anterior, possibilitar a participação do maior número de atletas em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taças de Portugal;
- Campeonatos Regionais;
- Troféus Nacionais;
- Provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino;
- Prova particular de âmbito internacional, em Espanha;
- Controlos e aferições de tempos trimestrais;
- Treinos em diferentes planos de água;
- Estágios com outros clubes.

2. Slalom

No âmbito desta especialidade, incluem-se as provas de Esperanças de Slalom e Slalom.

Também aqui, pretende-se à semelhança das disciplinas de águas tranquilas, criar condições para uma participação alargada de atletas, nas provas que constam do Anexo D – Deslocações Slalom, e que se podem agrupar em:

- Campeonatos Nacionais;
- Taças de Portugal;
- Campeonatos Regionais;
- Troféus Nacionais;
- Provas particulares de âmbito nacional, com relevância para o processo de treino;
- Provas particulares de âmbito internacional;
- Controlos e aferições de tempos trimestrais;
- Treinos em diferentes planos de água;
- Estágios com outros clubes.

3. Desporto Escolar

Com a manutenção do protocolo em vigor com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, no âmbito do Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva, pretendemos, ser uma presença interessada e empenhada, com meios materiais e humanos à medida das necessidades, para responder tecnicamente a um conjunto multifacetado e intersectorial de iniciativas cujos destinatários são as crianças e jovens desde o 1º ciclo do ensino básico até ao secundário.

A aposta com a comunidade educativa, reflete a convicção de que as escolas não são meros espaços onde se ministra o ensino curricular, mas que se podem constituir como polos de desenvolvimento desportivo, sendo fundamental para se encontrarem as soluções públicas capazes de dar resposta às necessidades de formação multilateral das crianças.

Deste modo pretende-se levar a cabo ações, em conjunto com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, para coordenar esforços, e verificar de que forma poderá o clube apoiar o Desporto Escolar e o Centro de Formação Desportiva para que posteriormente se definam formalmente as atividades a desenvolver e assim se consiga operacionalizar o preceituado no protocolo em vigor, com nítidas mais valias para as partes interessadas, e que se enquadram nos seguintes objetivos a curto-prazo:

- Apoiar a realização de atividades desportivas;
- Incrementar hábitos saudáveis de práticas físicas e desportivas;

- Aproximar a população estudantil do Clube Náutico Barquinhense.

4. Escolinha de Canoagem

Este projeto, que se iniciou na época de 2022, tem por principal objetivo, fomentar a prática de atividade física desde tenra idade, nomeadamente a partir dos 5 anos, integrando crianças na vida do clube e na modalidade de canoagem de forma precoce, mas simultaneamente pedagógica, para que estes possam praticar canoagem com toda a segurança e sem a pressão de obter resultados.

Como tal, este projeto é desenvolvido apenas nos meses mais quentes, nomeadamente de março a outubro, com participação em provas de formato mais simplificado, como é o caso do campeonato nacional de primeiras pagaiadas e da Taça Filipe Passos, que se realiza no concelho de Vila Nova da Barquinha.

No final do Verão, as crianças e pais que pretendem que haja uma integração na classe de iniciação, é então efetuada a transição para o grupo de trabalho respetivo.

5. Desporto para Todos IPDJ – “Barquinha +inclusiva”

No âmbito do conjunto de valores fundamentais e identidade do Clube Náutico Barquinhense, a responsabilidade social e inclusão são princípios que norteiam a nossa conduta.

Com o projeto de Desporto para Todos, é promovida a prática de atividade física junto de instituições de cariz social do concelho de Vila Nova da Barquinha, que congregam quem apresenta já diversas dificuldades no acesso ao desporto ou a uma atividade extra curricular, nomeadamente junto da Santa Casa da Misericórdia, apoio a seniores ou indivíduos com necessidades especiais, promovendo o envolvimento do CNB na comunidade, assim renovando protocolos e estabelecendo novas parcerias.

V

QUADRO DE ATIVIDADES PREVISTAS

1. O Clube Náutico Barquinhense prevê participar, para o ano de 2023, em 97 atividades de canoagem, das quais 50 serão no âmbito das águas tranquilas, nas especialidades de Velocidade, Fundo, Maratona, Kayak de Mar e Esperanças, 22 da especialidade de Slalom, e 25 do Desporto Escolar, perfazendo um total de 35.068 quilómetros percorridos. Estas atividades resultarão numa dispersão total do território

Nacional Continental, assim como parcialmente, de algumas localidades em Espanha.

2. Adicionalmente, juntamente com o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha, no âmbito do Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva, desenvolverá 25 atividades de apoio percorrendo cerca de 584 quilómetros.

VI

PROTOSCOLOS

Seguidamente apresentam-se os protocolos em vigor, prevendo-se a assinatura de outros protocolos, com instituições diversas, no âmbito de candidaturas a programas de apoio à prática de atividade física, nomeadamente com o Instituto Português do Desporto e Juventude, Centro de Recuperação e Integração Torrejano e Santa Casa da Misericórdia de Vila Nova da Barquinha.

1. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha – Desporto Escolar e Centro de Formação Desportiva de Canoagem

Estabelece os parâmetros da colaboração do CNB no apoio às atividades de desporto escolar e do centro de Formação Desportiva, aplicável ao ano letivo de 2022-2023.

2. Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha – Protocolo de Formação prática em contexto de trabalho do curso profissional de Técnico de Turismo

Tem por objetivo estabelecer as atividades a desenvolver pelo formando durante a formação prática em contexto real de trabalho, sob a forma de estágio, a decorrer num período a definir no presente ano de 2023.

3. Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento

Está expresso no protocolo de cooperação e desenvolvimento desportivo, estabelecido com o Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento, os termos de utilização e cedência de instalações e materiais, no âmbito do Desporto Escolar, da lecionação curricular das disciplinas de Educação Física e dos módulos que impliquem a prática da modalidade no Curso Profissional de Desporto, bem como a participação dos meios humanos no apoio às atividades de canoagem desenvolvidos pelo agrupamento de escolas.

4. Federação Portuguesa de Canoagem

Define as condições do contrato em regime de comodato, no âmbito da utilização e empréstimo de três kayaks em polietileno, da marca Nelo, modelo 510, assim como de três pagaias em plástico com tubo em carbono e coletes de flutuação, também da marca Nelo.

Este contrato teve início a 2 de novembro de 2021, sendo válido por um ano, e renovado automaticamente por iguais períodos. No final do terceiro ano de vigência do contrato, a Federação Portuguesa de Canoagem cede a título definitivo a propriedade do material, a favor do CNB.

5. Agrupamento de Escolas Cidade do Entroncamento

Protocolo de Formação prática em contexto de trabalho do curso profissional de Técnico de Desporto

Teve por objetivo estabelecer as atividades a desenvolver pelo formando durante a formação prática em contexto real de trabalho, sob a forma de estágio, a decorrer entre 1 de outubro de 2022, tendo fim a 31 de julho de 2023.

VII

EVENTOS A DESENVOLVER

1. Campeonato Nacional de Esperanças Slalom

O Campeonato Nacional de Esperanças Slalom, irá realizar-se no dia 13 de maio, no tanque do Parque Ribeirinho de Vila Nova da Barquinha, assumindo-se, como a prova desta especialidade que atrai mais atletas, por via de ser a única que se realiza no centro do país, e também devido às excecionais condições para a realização de provas, tornando este evento uma excelente jornada de divulgação e promoção desta disciplina da canoagem.

O Clube Náutico Barquinhense em 2022, garantiu a 3.^a posição na classificação coletiva, tendo obtido títulos de campeão nacional de slalom esperanças nos escalões de: K1 Menores Femininos; K1 Infantis Femininos A; K1 Infantis Femininos B; K1 Cadetes Femininos; C1 Infantis Femininos; C1 Cadetes Femininos.

Os títulos vão ser disputados, ao longo do dia de domingo num percurso de 70m metros balizados com 10 portas (grau I), nas seguintes embarcações e categorias: K1 Menores (masculinos e femininos), K1 Iniciados (masculinos e femininos), K1 Infantis (masculinos e femininos), K1 Cadetes (masculinos e femininos), C1 Infantis

(masculinos e femininos), C1 Cadetes (masculinos e femininos), C2 Infantis (masculinos) e C2 Cadetes (masculinos e femininos).

Esta prova, é organizada pela Federação Portuguesa de Canoagem e pelo Clube Náutico Barquinhense, sendo necessário o apoio da Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha através da presença de ambulância e socorristas durante o decorrer da prova, assim como o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, e da Junta de Freguesia de Vila Nova da Barquinha, em termos de oferta de medalhas e apoio financeiro, para pagar despesas relacionadas com a arbitragem, assim como a continuidade do apoio relacionado com a produção do cartaz alusivo à prova e ofertas a dar aos clubes presentes.

Prevê-se que haja a participação de 150 atletas neste Campeonato Nacional de Esperanças de Slalom, em representação de 10 clubes de norte a sul do país, precisamente devido a ser a prova mais central em termos geográficos.

Com a realização deste evento, prevê-se um afluxo de cerca de 250 visitantes, com base nos números do ano anterior, para além dos 150 participantes neste evento desportivo.

2. Troféu Filipe Passos

O Clube Náutico Barquinhense, pretende organizar, o VI Troféu Filipe Passos, que habitualmente conta com a participação de clubes da região de Lisboa e Vale do Tejo, Setúbal e Tomar, e que na sua edição de 2022, teve a participação de mais de cerca de 420 tripulações, devido quer às condições excecionais da frente ribeirinha em Tancos, quer por via das inovações introduzidas na prova e que permitiram a participação de atletas jovens não federados, embarcações em k2 mistas desde os escalões mais jovens, e provas em Stand Up Canoe, disciplina em franca expansão, quer no âmbito da Federação Portuguesa de Canoagem, quer no âmbito de lazer.

O Troféu Filipe Passos, é a forma de homenagear Filipe Passos, que pertenceu à Direção do clube durante mais de duas décadas, até à data do seu falecimento em junho de 2016, e que se dedicou a tempo inteiro a promover e a manter o clube náutico.

Em 2022, esta prova, organizou-se novamente em Tancos, com o castelo de Almourol como pano de fundo, pretendendo o Clube Náutico Barquinhense, em 2023, manter o local, até por motivos históricos, considerando que durante diversos anos, foi um local de excelência para a realização de diversas provas nacionais e regionais, mas onde não foram realizadas provas por mais de uma década.

A edição de 2022 contou com o apoio da Junta de Freguesia de Tancos, Município de Vila Nova da Barquinha, e Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha.

Na edição de 2023, será essencial o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha, em termos de continuidade do apoio relacionado com a produção do cartaz alusivo à prova e ofertas a dar aos clubes presentes, assim como, o apoio do Agrupamento de escolas de Vila Nova da Barquinha, na cedência do equipamento de som.

O apoio da Associação Humanitária dos Bombeiros de Vila Nova da Barquinha através da presença de ambulância e socorristas durante o decorrer da prova, assim como a presença de barcos de apoio dentro de água, é fulcral para o sucesso e desenvolvimento desta prova.

Na edição de 2022, participaram 341 atletas em 428 tripulações, prevendo-se um aumento deste número em 2023, por via do sucesso da passada edição desta prova, quer pela introdução de mais inovações no âmbito do figurino da prova.

Em 2022, estiveram presentes mais de 1000 visitantes, incluindo os atletas participantes, por via das condições excelentes da frente ribeirinha de Tancos e condições climatéricas agradáveis.

3. TURISALMOUROL 23

A Descida TURISALMOUROL 23, é uma descida convívio de canoagem, que em 2023 será noturna, com cerca de 10km, aberto à população em geral, mediante inscrição no Clube Náutico Barquinhense, entidade organizadora do evento.

A edição de 2023, será inserida nas atividades do Concelho de Vila Nova da Barquinha, pretendendo-se realizar este evento no dia 10 de junho.

Será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo.

4. Descida S. Silvestre, Mini de S. Silvestre e Rali de S. Silvestre

A Descida de S. Silvestre, é uma descida convívio de canoagem, com cerca de 36km, realizados em autonomia, tendo tido a sua primeira edição em 2016.

Em 2020, foi também dado início ao “Mini de S. Silvestre”, num total de 14 km também em autonomia, e dirigido aos canoístas mais jovens e canoagem de lazer.

Na edição de 2023, será inserido um evento de turismo, denominado “Rali de S. Silvestre”, num total de 14 km também em autonomia. Será dirigido a desportistas de todas as idades na componente do desporto de turismo e de lazer.

Pretende-se realizar este evento no dia 11 de dezembro.

Para a edição de 2023 deste evento desportivo, será necessário o apoio do Município de Vila Nova da Barquinha no âmbito da produção do cartaz alusivo a este evento desportivo.

Na Descida de S. Silvestre, dirigida aos escalões mais velhos, com base nos números das edições anteriores, prevê-se a participação de 40 atletas, enquanto que a edição para os atletas mais novos e canoagem de lazer, terá cerca de 60 participantes. Desconhece-se a participação no Rali S. Silvestre, uma vez que a primeira edição será em 2023.

Prevê-se um total de 300 visitantes, para além dos participantes neste evento desportivo, mas que irão acompanhar o desenrolar deste convívio, ao longo do rio Tejo.

5. Gala do Clube Náutico Barquinhense 2022

A Gala do Clube Náutico Barquinhense 2022, destina-se a reconhecer o mérito dos atletas que durante a época 2022, obtiveram resultados de relevo, e em simultâneo, incentivar ao convívio da cada vez maior família do CNB.

O evento irá realizar-se previsivelmente em Vila Nova da Barquinha, durante o primeiro semestre de 2023, em local a definir.

Pretende-se solicitar apoio ao Município de Vila Nova da Barquinha, para cedência do espaço para realização da Gala, nomeadamente, o Auditório do Centro Cultural de Vila Nova da Barquinha.

Prevê-se a participação de todos os atletas do Clube Náutico Barquinhense e respetivas famílias, num total de cerca de 130 pessoas.

6. Festas do concelho

O CNB, pretende, à semelhança de 2022, de participar nas Festas do Concelho, quer através da dinamização de atividades de canoagem, quer na exploração de uma tasquinha.

VIII

VETORES DE DESENVOLVIMENTO

São três os vetores de desenvolvimento, que na nossa ótica irão influenciar os resultados e objetivos estratégicos do clube em 2023:

1. Gestão;
2. Desenvolvimento Desportivo;
3. Competição;

1. Gestão

Com a construção de uma organização eficaz e sustentável, através das prioridades estratégicas definidas, o CNB irá conseguir manter a sua Direção e restante equipa mobilizada para um objetivo comum, garantindo os recursos financeiros necessários ao desenvolvimento da sua atividade, e a divulgação do clube junto da população.

2. Desenvolvimento Desportivo

Pretende-se que com o desenvolvimento desportivo do CNB, haja um aumento de participação e de interesse por parte da comunidade, cimentando o seu papel de formador, protegendo todos os elementos que o constituem, nomeadamente Atletas, Treinadores e Direção.

É transversalmente conhecida a elevada taxa de atrição de atletas na canoagem. Deve-se ao elevado tempo de formação dos atletas, o qual é um processo permanente de muitos anos tendo sempre em conta as fases de desenvolvimento motor e cognitivo da criança/jovem, e que demora cerca de 10 anos, assim como ao fato da modalidade não garantir, contrariamente a outras, um futuro financeiramente compensador.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam miúdos interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinense - A identidade desportiva dos atletas será maior. Desde o interesse pelos equipamentos que vão vestir até à relação com aquilo que são as referências mais velhas do clube.

O efeito de grupo nas fases de treino, na qual os fortes puxam pelos fracos, assim como o espírito de grupo cria um ecossistema ao qual os atletas pertencem, fazendo-os vir ao clube, não para treinar, mas sim para fazer parte deste mesmo ecossistema. Isso ajudará a evitar situações de abandono

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, por parte do Clube Náutico Barquinense permite a sustentabilidade da formação para os escalões subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

Trata-se de um fenómeno matemático. Um clube com um elevado número de atletas, garante campeões.

Assim torna-se necessário efetuar campanhas de recrutamento em escolas e em locais de aglomerado de jovens. Para o efeito deverá ser criado um grupo de trabalho permanente, que definirá uma política de atividades, com a finalidade de aumentar de forma progressiva o numero de atletas no clube.

3. Competição

O incentivo aos resultados relevantes do clube e dos seus atletas, será feito através da manutenção no ranking nacional do CNB, garantindo o desenvolvimento de uma nova geração de atletas e treinadores com elevado desempenho, através de uma base alargada de participantes.

Haverá também a definição quanto à estratégia a seguir referente à realização das atividades de competição, para parametrizar a estratégia competitiva do CNB, garantindo uma equipa competitiva de nível nacional, na vertente das águas tranquilas, slalom e paracanoagem, para o efeito, cabe ao departamento de competição, definir e propor anualmente, à direção do CNB, um programa de treinos, estágios e competição.

IX OBJETIVOS

Considerando como definição de objetivo, um estado final que se pretende atingir, este capítulo tem por ambição, definir cada tipologia de objetivo, identificar dentro de cada tipo, os objetivos a atingir e por fim interrelacionar os mesmos, constando estes do Anexo F.

Consideram-se objetivos vitais, os que, se não forem atingidos originam o encerramento do CNB e são imutáveis, uma vez que se confundem com a própria essência do CNB.

Como objetivos estratégicos os objetivos que concorrem diretamente para a concretização dos objetivos Vitais, definem-se a médio longo prazo, concorrem diretamente para o cumprimento dos Objetivos Finais.

X ORÇAMENTAÇÃO

1. Encargos

De acordo com o previsto no presente plano de atividades do Clube Náutico Barquinense para o ano de 2023, a Direção executiva em funções, prevê participar em cerca de 95 atividades desportivas, dividindo-se estas em 5 áreas fundamentais, Águas Abertas, Slalom, Desporto Escolar, Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos.

No âmbito da Escolinha de Canoagem e Desporto para Todos, as atividades serão calendarizadas no âmbito da disponibilidade das associações intervenientes.

Adicionalmente prevê organizar eventos desportivos, assim como participar nas atividades correlacionadas com a Semana do Concelho.

Da execução deste conjunto de atividades e eventos resulta na persecução de aproximadamente 35.000 Km, com uma dispersão global por todo o País e Espanha, com uma execução financeira de 33.850€.

Acresce a estes encargos, os inerentes à manutenção da infraestrutura que o Clube atualmente dispõe, aos eventos que o Clube ambiciona realizar e a encargos intrínsecos à aquisição e manutenção de equipamentos.

2. Fontes de receita

O Clube depende fundamentalmente do apoio financeiro disponibilizado pelos seus principais parceiros de atividade, nomeadamente, a Câmara Municipal de Vila Nova da Barquinha, Juntas de Freguesia do Município e o Agrupamento de Escolas de Vila Nova da Barquinha. Sem o apoio disponibilizado por estas entidades, não será possível desenvolver a atividade prevista para 2023.

Adicionalmente, mas de volume financeiro bastante inferior, o Clube conta com o apoio de patrocinadores, assim como as cotas dos sócios e mensalidades dos atletas.

Para o Ano de 2023, a atual direção terá como estratégia financeira efetuar com mais frequência ações de angariação financeira através de patrocínios, perante as principais empresas sediadas no Concelho e área limítrofe.

3. Receitas e despesas

Infra, encontra-se quadro, referente às Receitas e Despesas previstas em 2023:

RECEITAS	VALOR	DESPESAS	VALOR
Subsídios Autarquia local	5 000,00 €	Deslocações	12 987,00 €
Subsídios entidades estatais	4 500,00 €	Deslocações não planeadas	761,00 €
Donativos de particulares	10 600,00 €	Manutenção Embarcações	355,00 €
Donativos de juntas de freguesia	3 600,00 €	Eventos Desportivos	3 000,00 €
Quotização prática desportiva / Atletas	5 153,00 €	Investimento Embarcações	2 000,00 €
Quotizações Associados	1 000,00 €	Manutenção Infraestrutura Desportiva	750,00 €
Eventos desportivos	2 000,00 €	Viatura	16 000,00 €
Eventos de angariação de fundos	4 000,00 €		
Total	35 853,00 €		35 853,00 €

4. Aquisição de material

O CNB, em 2022, adquiriu diversos equipamentos e material, essenciais, entre os quais barcos, atrelado e material de ginásio, pretendendo para 2023, adquirir património para o clube, que continue a fazer a diferença na prossecução do plano de atividades proposto, sendo prioritário, a aquisição de mais uma carrinha, por via de o número de atletas e quantidade de provas que são coincidentes entre o slalom, águas abertas e provas de mar, estar a aumentar significativamente.

Em janeiro de 2023, serão instaladas televisões no ginásio e sala de convívio, assim como internet wi-fi, para garantir o conforto de atletas e encarregados de educação que aguardam o final do treino.

Pretende-se ainda aumentar o conforto da zona de convívio através da aquisição de sofás ou cadeiras, e assim, tornar o local mais aprazível, e inclusivamente permitir que os atletas utilizem a zona para estudar.

XI

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Pela natureza da sua atividade, o Clube Náutico Barquinense destaca-se de todas as outras entidades desportivas e culturais do concelho, por estar primariamente virada para o rio, o qual constitui a génese, da criação da povoação única, que uniu o porto fluvial de Tancos e o porto da Barca ou Barquinha, ambos com um tráfego fluvial intenso, até à chegada do caminho-de-ferro.

O CNB é uma entidade considerada de interesse público, sem fins lucrativos. Significa isto que, a atividade que desenvolve, destina-se a um bem comum da população onde se insere, neste caso o Concelho de Vila Nova da Barquinha e área limítrofe, em que todo o lucro que gera, ou verba que lhe é atribuída deverá ser revertida inteiramente na atividade do Clube.

Para o efeito, o CNB tem como Missão, desenvolver políticas que permitam não só integrar, como também incentivar a vinda de cidadãos para o Clube, para esse efeito deverá criar áreas de atividade que, sem prejudicar a área competitiva, permitam integrar todos os que queiram participar.

Estas atividades têm sempre de funcionar de acordo com o princípio de fonte de receita para o Clube, sendo, no entanto, imprescindível colmatar lacunas e necessidades do CNB através de:

1. Rigor e controlo administrativo-financeiro

A boa saúde de um Clube manifesta-se principalmente pelos resultados desportivos que obtém e sobretudo que estabilidade financeira que usufrui. Neste enquadramento deverá constantemente haver um perfeito balanceamento entre as atividades a desenvolver e a capacidade financeira para as apoiar.

Concorrentemente, todas as atividades que o CNB desenvolve deverão gerar lucro ou contribuir direta ou indiretamente para a criação de riqueza, este último refere-se à atividade específica da competição e à forma como a mesma terá de ser realizada.

O CNB deverá ser incisivo nas atividades desportivas de competição que desenvolve, no intuito de focar esforços humanos e financeiros, para que sejam atingidos elevados níveis de rendimento nas modalidades competitivas.

Pretende-se, ainda, criar condições para que exista um maior controlo e acompanhamento da situação real do clube, nomeadamente operacionalizar o software de gestão de receitas e sócios aplicável ao associativismo desportivo, adquirido em

2022, e que não está ainda funcional em virtude da grande quantidade de informação que já foi e continua a ser inserida na base de dados.

Pretende também o CNB efetuar o Inventário anual por área do Centro Náutico de forma a aferir qual o património efetivo do clube, assim como agilizar a subscrição de um seguro de transporte e armazenamento de embarcações particulares, para em caso de dano ou perda, os proprietários que contribuíram e subscreveram o seguro, não terem perdas totais, e conseguirem recuperar o valor dos seus barcos.

2. Necessidade de apoios institucionais

O reconhecimento da importância que o Clube Náutico Barquinense assume na ocupação dos tempos livres dos jovens e o esforço que tem mantido, para garantir um desporto de qualidade aos jovens no Concelho, apesar de todas as dificuldades inerentes ao contexto socioeconómico que a sociedade atravessa atualmente.

Apenas com apoios institucionais, será possível manter a atividade regular e pontual do CNB, pois num contexto económico e social especialmente difícil, como é o caso do de Vila Nova da Barquinha, fornecer um serviço desportivo de qualidade, com um valor acessível e que além de permitir uma participação alargada da população, é apenas possível com apoios institucionais, sejam eles monetários ou logísticos.

Estes, permitem em simultâneo alcançar o equilíbrio orçamental no curto prazo, com reflexos numa alteração a nível estrutural que viabilize o equilíbrio de longo prazo, através da racionalização/redução de custos e do aumento das receitas próprias.

Pretende-se, pois, recorrer a apoios institucionais por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, Instituto Português do Desporto e Juventude, União Europeia, e outros a identificar posteriormente.

3. Patrocinadores

Para o Clube Náutico Barquinense, patrocínio significa receber apoio em forma de ajuda monetária, de géneros ou fornecimento de serviços ao longo da época desportiva, quer seja para despesas de transporte, equipamentos, alimentação ou outras necessidades.

Pretende o Clube Náutico Barquinense manter os patrocínios existentes, por constituírem uma fonte de receita e de apoio muito relevante à atividade do clube.

É, no entanto, intenção de alargar o número de patrocinadores, sendo incentivado junto de todos os elementos do clube, a procura de patrocinadores, para que, em sede de Direção, seja decidido qual a viabilidade e interesse do patrocínio, por o mesmo se adaptar ou não à missão e valores do Clube Náutico Barquinense.

O CNB sabe que se trata de uma relação de benefício mútuo entre as partes.

Assim como o clube espera receber os apoios que necessita, o patrocinador também espera retorno de investimento através das ligações simultaneamente racionais e emocionais através de partilha de interesses comerciais e de valores, e mesmo de experiências premium, garantindo o Clube Náutico Barquinhense, atividades exclusivas no âmbito da canoagem, aos patrocinadores, e de acordo com o investimento efetuado pelo mesmo.

Os canais digitais são uma plataforma de excelência para divulgação do clube e dos seus patrocinadores, pretendendo o Clube Náutico Barquinhense, reforçar a divulgação online da cobertura audiovisual ou fotográfica, por ser o modelo de comunicação mais contínuo e diversificado, e assim projetar de forma significativa, a sua atividade e a dos seus patrocinadores.

4. Necessidade de apoio financeiro para realização de eventos desportivos no Concelho

A modalidade de canoagem, tem diversos pressupostos que deverão ser cumpridos, para a realização de provas, e que implicam despesas avultadas por parte do CNB, que são as relacionadas com a arbitragem (alojamento e alimentação), medalhas, reforço alimentar de todos os atletas, taxas a liquidar à Federação Portuguesa de Canoagem, e que se cifram em valores superiores a 2000 euros por prova, o que é extremamente dispendioso para o Clube Náutico Barquinhense, como tal, sem um apoio financeiro significativo por parte do Município de Vila Nova da Barquinha, em conjunto com os restantes parceiros do clube, a realização de eventos desportivos de relevo é totalmente in comportável.

O Clube Náutico Barquinhense, no entanto, organiza anualmente, diversos eventos desportivos de qualidade, nomeadamente, o Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom, a Taça Filipe Passos, a Descida de S. Silvestre, e a Mini S. Silvestre, que trazem centenas de atletas e respetivas famílias, os quais consomem nos serviços de restauração e alojamento no concelho, ou seja, propulsores do desenvolvimento económico e turístico.

Como tal, será necessário um aumento do montante atribuído pelo Município de Vila Nova da Barquinha, para criar condições para que se mantenha a organização destes eventos desportivos, com impacto significativo na economia local, sem afetar negativamente a atividade regular do clube.

5. Necessidade de apoio financeiro para sustentação da infraestrutura desportiva

O Centro Náutico de Vila Nova da Barquinha, tem condições de excelência para a prática da modalidade de canoagem, mas, no entanto, apresenta já diversos problemas decorrentes do uso e idade da infraestrutura.

Esta instalação foi cedida ao clube, no âmbito de protocolo celebrado em 2013, com o pressuposto de que deverá de ser o clube a garantir a manutenção, no entanto, considerando a elevada despesa que o mesmo tem para garantir, a ida a provas que cobrem todo o país, de norte a sul, ultrapassando os 30.000km de deslocações anuais, o investimento em manutenção por parte do Clube Náutico Barquinhense, poderá implicar a limitação de deslocações a provas, de forma significativa.

6. Reparação das rampas de acesso à Água – não atribuição de provas

Apesar de num passado recente, terem sido atribuídas provas de âmbito nacional, de águas tranquilas, ao Clube Náutico Barquinhense, tal não irá acontecer futuramente, devido à condições da margem, na rampa de acesso à água, que além de poderem danificar as embarcações, colocam a integridade física dos atletas em risco, até mesmo em contexto de treino, por via de ser uma entrada ingreme, com muitas pedras soltas e que além de potenciarem roturas de ligamentos a nível dos pés, dá também origem a que os atletas tenham de entrar numa zona com enorme instabilidade em termos de corrente, e que no caso de atletas mais jovens, causa a queda frequente destes e por inerência, estes assustam-se e acabam por abandonar a modalidade de forma precoce. Como tal, a Federação Portuguesa de Canoagem já alertou o clube para a situação de que não irão ser atribuídas enquanto esta situação não for solucionada.

A melhoria das condições da zona de acesso ao rio, vai também permitir que os atletas de Paracanoagem do Clube Náutico Barquinhense, com mobilidade reduzida, possam efetuar a entrada no rio sozinho, pois atualmente têm de ser assistidos por uma pessoa, que garanta que os mesmos consigam entrar no barco em segurança.

Permitirá também a entrada dos botes de emergência médica e evacuação, que nas condições que atualmente as rampas se encontram, os mesmos não conseguem efetuar esta operação.

7. Necessidade de entrada de atletas

Todos os Clubes desportivos e o CNB não é exceção vivem para e dos Atletas.

Por esse motivo e considerando a elevada taxa de abandono a nível nacional e local, durante o longo processo formativo de atletas, o CNB deverá de forma permanente diligenciar todos os esforços no sentido de continuar a angariar o máximo número de

atletas. Somente um Clube com um elevado número de atletas, terá a capacidade humana, técnica e financeira, para gerar Atletas Campeões Desportivos, sendo esta a principal meta a atingir pelo CNB.

O caminho passa por continuar a reforçar e aumentar a base da pirâmide desportiva, melhorando as sinergias com as entidades escolares e outras que envolvam crianças e jovens interessados em praticar desporto, sendo que, quanto mais cedo os jovens estiverem identificados com os símbolos do clube, mais força ganha o Clube Náutico Barquinhense - a identidade desportiva dos atletas será maior.

A angariação de atletas, recorrendo a uma campanha ativa, o Clube Náutico Barquinhense, pretende garantir a sustentabilidade da formação para os escalões subsequentes, e assim criar uma base de um clube forte, medido inevitavelmente pelo seu número de atletas em competição.

Anexos:

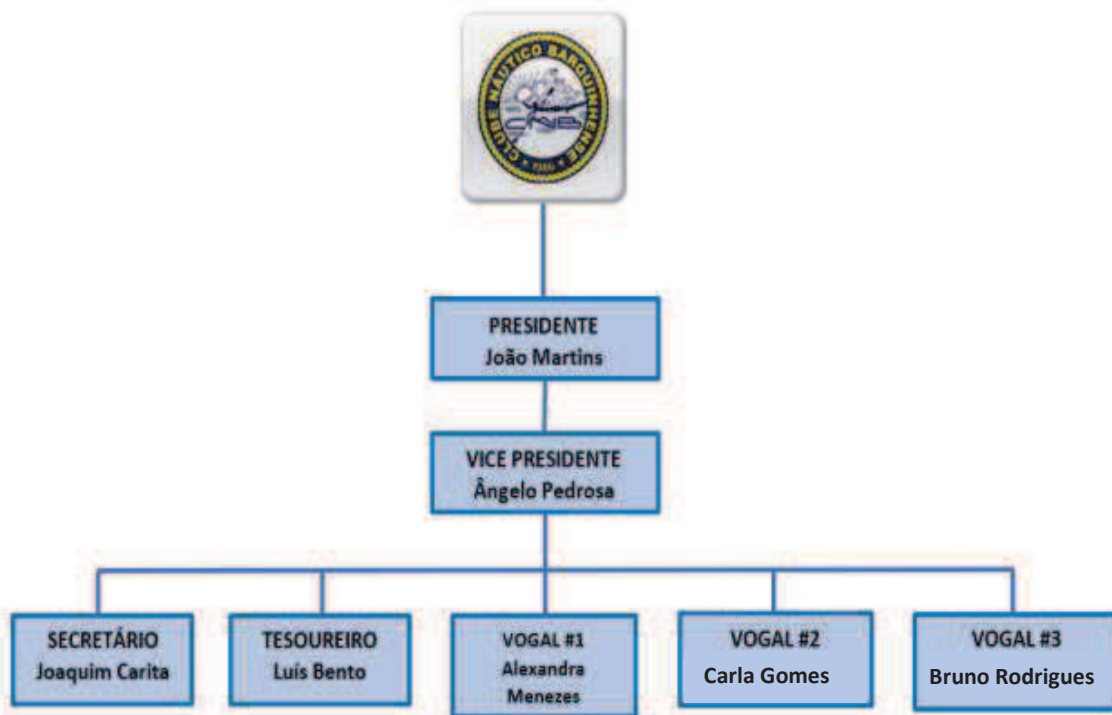
- Organograma da Estrutura Organizativa Funcional (Anexo A);
- Deslocações - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo B);
- Deslocações das Águas Tranquilas - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo C);
- Deslocações do Slalom - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo D);
- Deslocações do Desporto Escolar - Quadro de Atividades previstas e dispersão geográfica (Anexo E);
- Plano Operacional por Vetor Estratégico (Anexo F)

ANEXOS

ANEXO A

Organograma da Estrutura Organizativa Funcional

1. ORGANOGRAMA



2. CONSTITUIÇÃO DA DIREÇÃO POR FUNÇÕES

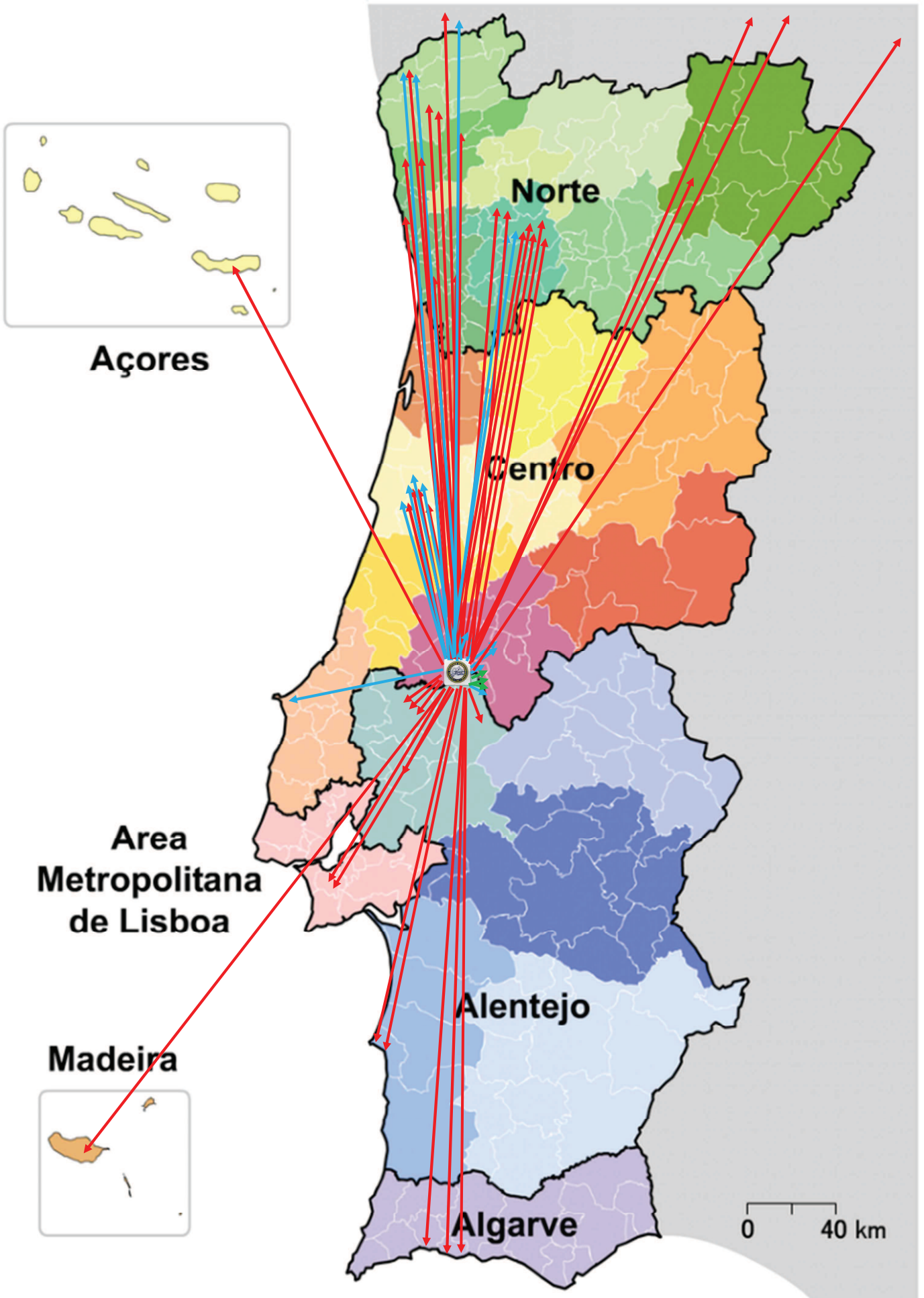
DIREÇÃO	
FUNÇÃO	NOME
PRESIDENTE	João Paulo Maia Martins
VICE-PRESIDENTE	Ângelo Jorge Carvalho Pedroso
SECRETÁRIO	Joaquim de Jesus Louro Carita
TESOUREIRO	Luís Miguel Mendes Bento
VOGAL 1	Alexandra de Castro Pires Cardoso de Menezes
VOGAL 2	Carla Andreia Martins Gomes
VOGAL 3	Bruno Eládio Rodrigues

ANEXO B

QUADRO DESLOCAÇÕES

Prova ou Atividade	Disciplina	Tipo de Prova	Data	Local	Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
Taça de Portugal Slalom	Slalom	Taça de Portugal	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Campeonato Regional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	21 e 22 jan	Alhandra	200	24,20 €	59,20 €	4,74 €	88,14 €
Campeonato Regional Esperanças	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	12/fev	Tomar	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Taça Ibérica de Slalom	Slalom	Prova Particular	4 e 5 fev	Covas	650	68,40 €	192,40 €	15,39 €	276,19 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	4/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Controlo nacional 2000+250m	Águas Tranquilas	Controlo Nacional	18/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio Aveiro*	Águas Tranquilas	Treino	19 a 22 fev	Aveiro	628	43,70 €	185,89 €	14,87 €	244,46 €
Campeonato Nacional Esperanças I	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 fev	Mértola	710	88,30 €	210,16 €	16,81 €	315,27 €
Campeonato Nacional Slalom	Slalom	Campeonato Nacional	4 e 5 mar	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Prova Slalom	Desporto Escolar	Prova	8/mar	Vila Nova da Barquinha	20	0,00 €	5,92 €	0,47 €	6,39 €
Campeonato Regional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11 e 12 mar	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Campeonato Nacional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 mar	Mirandela	720	87,90 €	213,12 €	17,05 €	318,07 €
Prova Regatas em Linha	Desporto Escolar	Prova	29/mar	Tomar	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Taça de Portugal Tripulações Fundo	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	1 e 2 abr	Coimbra	440	62,20 €	130,24 €	10,42 €	202,86 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	6/abr	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio VNBarquinha	Águas Tranquilas	Estágio	11 a 14 de abril	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar I	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	15 e 16 abr	Açores	3014	42,80 €	892,14 €	71,37 €	1 006,32 €
Taça Portugal Velocidade	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	22 e 23/abr	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Eurorregião Velocidade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/abr	Verdúcido - Pontevedra	776	106,00 €	0,00 €	0,00 €	106,00 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom I	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	29/abr	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	5/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Taça Portugal Maratona	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	6 e 7mai	Crestuma	428	61,20 €	126,69 €	10,14 €	198,02 €
Campeonato Nacional Esperanças II	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	13 e 14/mai	Marecos	486	59,30 €	143,86 €	11,51 €	214,66 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	17/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	19/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	25/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	26/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar II	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	27 ou 28 maio	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €
Treino Castelo de Bode	Águas Tranquilas	Treino	27/mai	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	31/mai	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	2/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Inter-regiões Velocidade k2 e k4	Águas Tranquilas	Troféu Nacional	3 e 4/junho	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	5/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	6/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Regional Velocidade	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11/jun	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Festas de Vila Nova da Barquinha	Todos	Organização CNB	9 a 13 de junho	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 a 18 jun	Ponte de Lima	590	80,80 €	174,64 €	13,97 €	269,41 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	23/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar III	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Odemira	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom II	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Campeonato Europeu Sub 23 e jun de slalom	Slalom Esperanças	23	20 a 24 jun	Polónia	6108	0,00 €	1 807,97 €	144,64 €	1 952,61 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	28/jun	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	1 e 2 jul	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Campeonato Nacional Esperanças III	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	8 e 9 jul	Gemeses	532	63,60 €	157,47 €	12,60 €	233,67 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	15/jul	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Troféu Mini Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	2/ago	Ribadesella - Asturias	1428	65,20 €	0,00 €	0,00 €	65,20 €
Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu Inic e inf	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	5 e 6 ago	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Descida Internacional do Rio Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	6/ago	Arriondas - Asturias	1428	65,20 €	422,69 €	33,82 €	521,70 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €

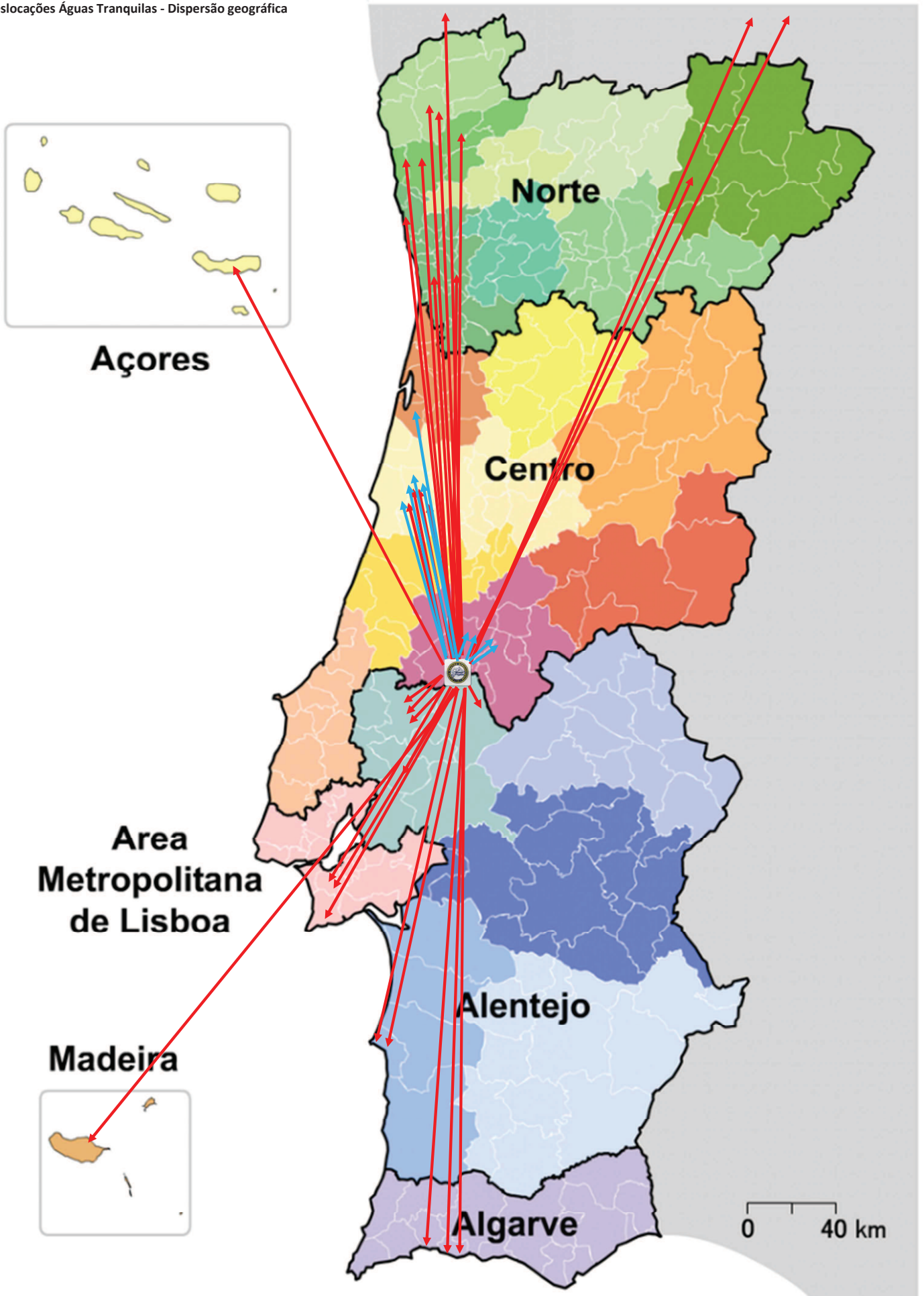
Campeonato Nacional Esperanças Slalom III	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Descida Internacional do Rio Minho	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	21/ago	Tui - Galiza	662	90,70 €	195,95 €	15,68 €	302,33 €
Descida Internacional do Rio Minho	Todos	Atividade	3/set	Baleal - Peniche	240	27,40 €	71,04 €	5,68 €	104,12 €
Fase Zonal das Primeiras Pagaçadas + Taça José Mauricio	Águas Tranquilas	Prova Particular	9/set	Santarém	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Final Nacional 1ª pag	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 e 17/set	Braga - Prado	552	71,10 €	163,39 €	13,07 €	247,56 €
TP Maratona K4	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	30/set	Vila Nova de Milfontes	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Regatas da Amora	Águas Tranquilas	Prova Particular	1/out	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Taça de Portugal Canoagem de Mar	Águas Tranquilas - Mar	Taça de Portugal	7/out	Madeira - Funchal	2144	0,00 €	634,62 €	50,77 €	685,39 €
Taça Filipe Passos	Águas Tranquilas	Organização CNB	8/out	Vila Nova da Barquinha	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Subida do Rio Arade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/out	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €
Euroregião Fundo	Águas Tranquilas	Prova Particular	11/nov	Crestuma	428	61,20 €	126,69 €	10,14 €	198,02 €
Troféu Cláudio Poiães	Águas Tranquilas	Prova Particular	25/nov	Marecos	486	59,30 €	143,86 €	11,51 €	214,66 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Desporto Escolar	Desporto Escolar	Atividade	A definir	Constancia	24	0,00 €	7,10 €	0,57 €	7,67 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Treino Castelo de Bode/ Carril	Águas Tranquilas	Treino	A definir	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Deslocações Seleção	Águas Tranquilas	Seleção Nacional	A definir	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Deslocações Seleção	Águas Tranquilas	Seleção Nacional	A definir	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 1	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 2	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	0,00 €
TOTAIS					35 068	2 558,50 €	9 656,70 €	772,54 €	12 987,74 €
Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lt		29,60 €			Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total



ANEXO C

QUADRO DESLOCAÇÕES ÁGUAS TRANQUILAS

Prova ou Atividade	Disciplina	Tipo de Prova	Data	Local	Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
Campeonato Regional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	21 e 22 jan	Alhandra	200	24,20 €	59,20 €	4,74 €	88,14 €
Campeonato Regional Esperanças	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	12/fev	Tomar	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	4/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Controlo nacional 2000+250m	Águas Tranquilas	Controlo Nacional	18/fev	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio Aveiro*	Águas Tranquilas	Treino	19 a 22 fev	Aveiro	628	43,70 €	185,89 €	14,87 €	244,46 €
Campeonato Nacional Esperanças I	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 fev	Mértola	710	88,30 €	210,16 €	16,81 €	315,27 €
Campeonato Regional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11 e 12 mar	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Campeonato Nacional Fundo	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	25 e 26 mar	Mirandela	720	87,90 €	213,12 €	17,05 €	318,07 €
Taça de Portugal Tripulações Fundo	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	1 e 2 abr	Coimbra	440	62,20 €	130,24 €	10,42 €	202,86 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	6/abr	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Estágio VNBarquinha	Águas Tranquilas	Estágio	11 a 14 de abril	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar I	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	15 e 16 abr	Açores	3014	42,80 €	892,14 €	71,37 €	1 006,32 €
Taça Portugal Velocidade	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	22 e 23/abr	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Eurorregião Velocidade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/abr	Verducido - Pontevedra	776	106,00 €	0,00 €	0,00 €	106,00 €
Taça Portugal Maratona	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	6 e 7mai	Crestuma	428	61,20 €	126,69 €	10,14 €	198,02 €
Campeonato Nacional Esperanças II	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	13 e 14/mai	Marecos	486	59,30 €	143,86 €	11,51 €	214,66 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar II	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	27 ou 28 maio	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €
Treino Castelo de Bode	Águas Tranquilas	Treino	27/mai	Aldeia do Mato	50	0,00 €	14,80 €	1,18 €	15,98 €
Inter-regiões Velocidade k2 e k4	Águas Tranquilas	Troféu Nacional	3 e 4/junho	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Campeonato Regional Velocidade	Águas Tranquilas	Campeonato Regional	11/jun	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Campeonato Nacional Maratona	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 a 18 jun	Ponte de Lima	590	80,80 €	174,64 €	13,97 €	269,41 €
Campeonato Nacional Canoagem de Mar III	Águas Tranquilas - Mar	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Odemira	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Campeonato Nacional Velocidade Jun, Sem e Vet	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	1 e 2 jul	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Campeonato Nacional Esperanças III	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	8 e 9 jul	Gemeses	532	63,60 €	157,47 €	12,60 €	233,67 €
Controlo água+terra	Águas Tranquilas	Controlo Interno	15/jul	Montemor-o-Velho	460	42,60 €	136,16 €	10,89 €	189,65 €
Troféu Mini Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	2/ago	Ribadesella - Asturias	1428	65,20 €	0,00 €	0,00 €	65,20 €
Campeonato Nacional Velocidade cad + trofeu Inic e inf	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	5 e 6 ago	Montemor-o-Velho	230	21,30 €	68,08 €	5,45 €	94,83 €
Descida Internacional do Rio Sella	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	6/ago	Arriondas - Asturias	1428	65,20 €	422,69 €	33,82 €	521,70 €
Descida Internacional do Rio Minho	Águas Tranquilas	Troféu Internacional	21/ago	Tui - Galiza	662	90,70 €	195,95 €	15,68 €	302,33 €
Fase Zonal das Primeiras Pagaíadas + Taça José Maurício	Águas Tranquilas	Prova Particular	9/set	Santarém	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Final Nacional 1ª pag	Águas Tranquilas	Campeonato Nacional	16 e 17/set	Braga - Prado	552	71,10 €	163,39 €	13,07 €	247,56 €
TP Maratona K4	Águas Tranquilas	Taça de Portugal	30/set	Vila Nova de Milfontes	560	63,30 €	165,76 €	13,26 €	242,32 €
Regatas da Amora	Águas Tranquilas	Prova Particular	1/out	Amora	280	35,80 €	82,88 €	6,63 €	125,31 €
Taça de Portugal Canoagem de Mar	Águas Tranquilas - Mar	Taça de Portugal	7/out	Madeira - Funchal	2144	0,00 €	634,62 €	50,77 €	685,39 €
Taça Filipe Passos	Águas Tranquilas	Organização CNB	8/out	Vila Nova da Barquinha	100	0,00 €	29,60 €	2,37 €	31,97 €
Subida do Rio Arade	Águas Tranquilas	Prova Particular	29/out	Lagoa	710	107,40 €	210,16 €	16,81 €	334,37 €



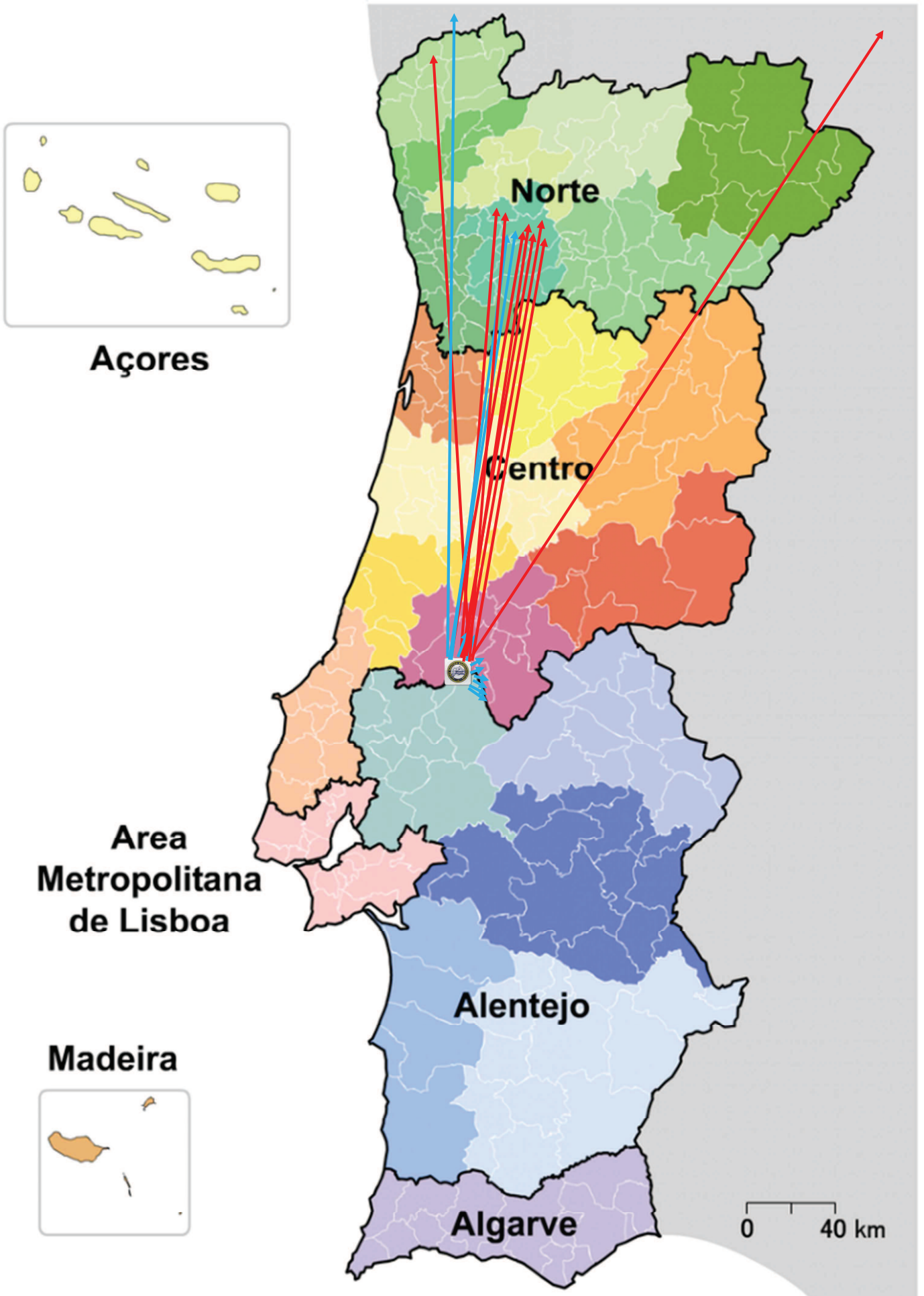
ANEXO D

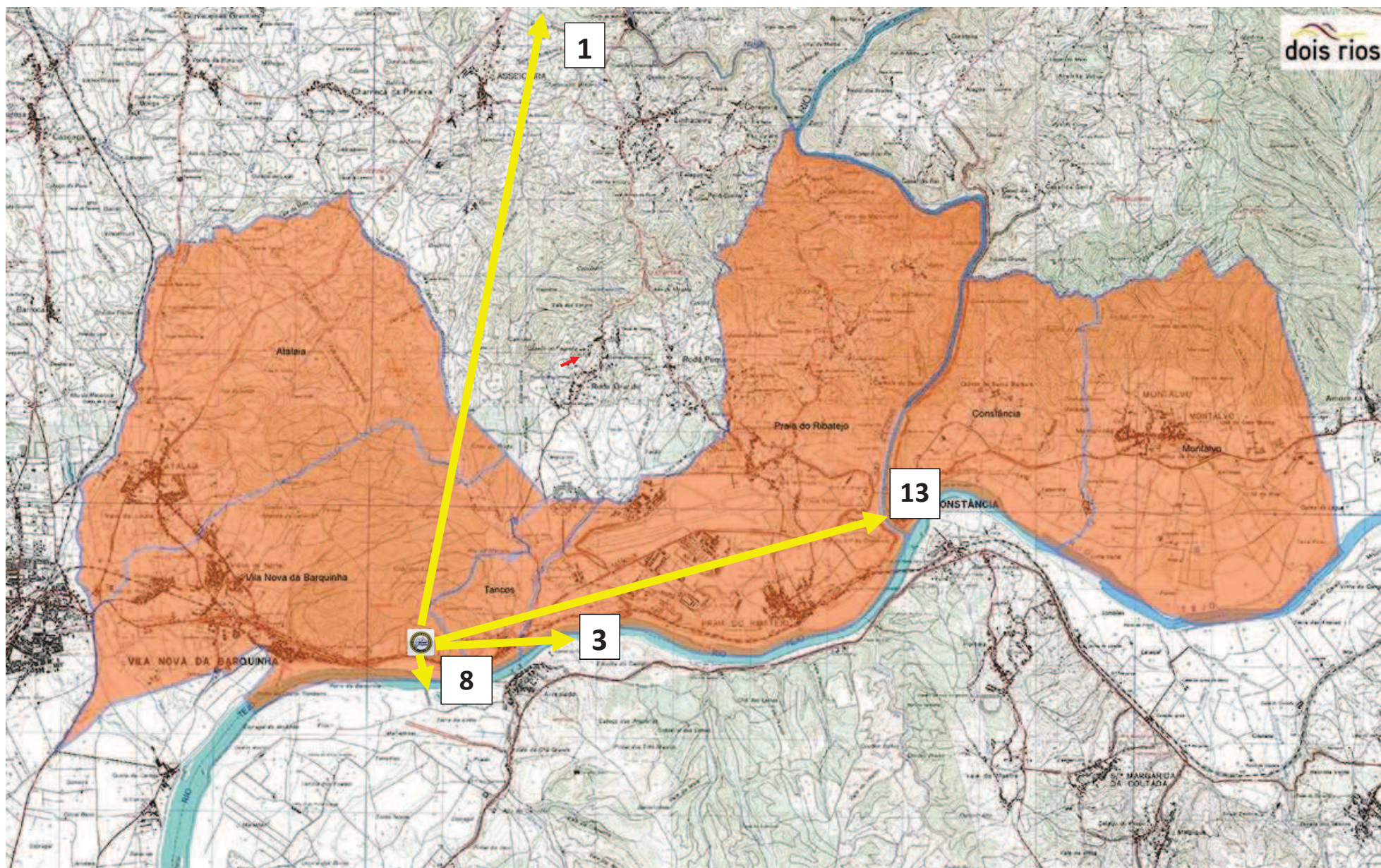
QUADRO DESLOCAÇÕES SLALOM

Prova ou Atividade	Disciplina	Tipo de Prova	Data	Local	Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
Taça de Portugal Slalom	Slalom	Taça de Portugal	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Taça Ibérica de Slalom	Slalom	Prova Particular	4 e 5 fev	Covas	650	68,40 €	192,40 €	15,39 €	276,19 €
Campeonato Nacional Slalom	Slalom	Campeonato Nacional	4 e 5 mar	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom I	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	29/abr	Vizela	534	75,70 €	158,06 €	12,65 €	246,41 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom II	Slalom Esperanças	Campeonato Nacional	24 e 25 jun	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Campeonato Europeu Sub 23 e jun de slalom	Slalom Esperanças	Campeonato Europeu sub 23	20 a 24 jun	Polónia	6108	0,00 €	1 807,97 €	144,64 €	1 952,61 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom 1ª pagaiadas	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Campeonato Nacional Esperanças Slalom III	Slalom Esperanças	Organização CNB	12 e 13 ago	Vila Nova da Barquinha	60	0,00 €	17,76 €	1,42 €	19,18 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Treino Águas Bravas	Slalom	Treino	A definir	Constancia	24	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Deslocações Seleção	Slalom	Seleção Nacional	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 1	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
Estágio 2	Slalom	Estágio	A definir	Amarante	526	77,90 €	155,70 €	12,46 €	246,05 €
TOTAL PARCIAL					8472	297,70 €	2 507,71 €	200,62 €	3 006,03 €

Consumo aos 100km com reboque - 16Lt, 1,90 Euros/lit	29,60 €
--	---------

Distancia Km	Portagens	Custo Gasoleo	Desgaste Carrinha	Valor Total
--------------	-----------	---------------	-------------------	-------------





PLANO OPERACIONAL POR VETOR ESTRATÉGICO

1. GESTÃO

Categoria	Objetivo Vital	Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Responsabilidade
1. Gestão Financeira	1.1 Precaver uma boa saúde financeira	<p>a) <i>Implementar um registo formal de toda a atividade financeira no CNB;</i></p> <p>b) <i>Elaborar relatórios mensais, semestrais a anuais de prestação de contas</i></p> <p>c) <i>Adquirir software de gestão de receitas e sócios</i></p> <p>d) <i>Parametrizar os procedimentos administrativo-financeiros</i></p> <p>d) <i>Anualmente avaliar o desempenho da Gestão Financeira face aos objetivos propostos</i></p>	<p><i>Relatórios entregues e aceites dentro do prazo estipulado pela Direção</i></p> <p><i>Registo em relatório de contas de todos os atos administrativos-logísticos; Disponibilizar para consulta aos sócios, quando solicitado à Direção</i></p>	<i>Tesoureiro e Direção</i>
2. Direção	2.1 Garantir transparência na gestão	<p>a) <i>Conduzir uma reunião mensal da direção com os sócios;</i></p> <p>b) <i>Rever procedimento de tomada de decisão</i></p> <p>c) <i>Rever procedimento de comunicação entre Direção e equipas de trabalho</i></p> <p>d) <i>Definir estratégia e normas de conduta referentes à organização e funcionamento interno</i></p> <p>e) <i>Realização de uma reunião ordinária mensal;</i></p>	<p><i>Realização de 4 reuniões trimestrais abertas a sócios</i></p> <p><i>Decisões são adotadas por acordo de maioria da Direção do CNB</i></p> <p><i>Implementar normas constantes da Comunicação de Serviço nº01/2023</i></p> <p><i>Realização de doze reuniões ordinárias</i></p>	<i>Presidente, Secretário e Direção</i>

f) Definir procedimento de inserção de assuntos para a reunião da Direção

Elaboração da agenda pelo Presidente; Envio para o Secretário dos assuntos a inserir até um dia antes da reunião

*Presidente,
Secretário e Direção*

g) Toda a atividade gerada pela Assembleia Geral, Conselho Fiscal, Direção Executiva, Atletas e Sócios, do CNB, deverá ser, sem fins lucrativos para os próprios.

h) Todas as decisões terão de ser lavradas em ata.

Todas as atas deverão de ser assinadas na última folha, rubricadas nas restantes, por todos os elementos presentes na respetiva reunião.

i) as atividades, responsabilidades e tarefas a serem desencadeadas no CNB, devam ser, o máximo possível descentralizado pelos vários elementos da Direção.

Para cada Assunto, Área ou Tarefa, existirá um responsável a quem será incumbida a responsabilidade de a executar, assim como prestar contas à direção relativamente ao Assunto, Área ou Tarefa à sua responsabilidade; É mentorado pelo Presidente Executivo da Direção.

2.2 Garantir a prática de elevados valores éticos e morais

a) Garantir a prática de elevados valores éticos e morais a todos os colaboradores do CNB;

3. Operações

3.1 Garantir equipamentos e mobilidade

a) Elaborar protocolos de apoio camarários com base em programas de aquisição de equipamentos;

b) Efetuar uma política ativa e agressiva de patrocínios e donativos;

c) Efetuar campanhas físicas de angariação de fundos;

d) Participar ativamente nas atividades do Concelho;

e) Realizar atividades de angariação de fundos no decorrer de eventos desportivos;

f) Recorrer a programas de financiamento do Instituto Português do Desporto e Juventude, para aquisição de equipamentos e gestão corrente;

Efetuar candidatura a pelo menos um programa em cada ano civil

g) Recorrer a programas de financiamento da União Europeia (Erasmus +), para aquisição de equipamentos e gestão corrente;

Efetuar candidatura a pelo menos um programa em cada ano civil

3.2 Definir prioridades de aquisição e manutenção de equipamentos e instalações

a) Definição de plano de prioridades para aquisição específica para cada disciplina de acordo com a seguinte ordem de importância: segurança; mobilidade; competição; iniciação; lazer; outros.

Definição do plano de prioridades

b) Definição de procedimentos para garantir manutenção das instalações das quais o CNB usufrui;

Nomeação de um zelador

c) Definição de um plano de limpeza das infraestruturas, com recurso a serviços externos;

	<p>3.3 Acautelar fluxo positivo de atletas e sócios para o clube</p>	<p><i>d) Constituição de uma oficina funcional, de acordo com as necessidades do clube;</i></p> <p><i>a) Promover atividades de férias escolares no Clube;</i></p> <p><i>b) Realizar campanhas de angariação de atletas nas escolas e outros centros de concentração de jovens;</i></p> <p><i>c) Promover uma ativa campanha de angariação de atletas nas redes sociais;</i></p> <p><i>d) Participar ativamente nas atividades do Concelho;</i></p> <p><i>e) Implementar programas de incentivo para a angariação de sócios e atletas através dos já membros do CNB.</i></p>
4. Comunicação	4.1 Promover o clube junto da comunidade	<i>a) Aumentar a utilização de novas tecnologias e plataformas</i>
5. História	5.1 Manter vivo o património histórico do CNB	<i>a) Criar um Salão Nobre no CNB;</i>

b) Erigir um mural, com todos os presidentes do CNB;

c) Erigir um mural, com todos os atletas do CNB, por época;

d) Atualizar a lista completa de sócios do CNB;

ANEXO F - PLANO OPERACIONAL POR VETOR ESTRATÉGICO

2. DESENVOLVIMENTO DESPORTIVO

Categoria	Objetivo Vital	Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Responsabilidade
1. Atividade	1.1 Garantir a realização de toda a atividade em segurança	<i>a) Elaboração de normas de conduta para promover a segurança dos atletas;</i> <i>b) Definir procedimentos de aferição de nível de natação dos atletas;</i> <i>c) Ministras aulas de natação aos atletas durante a época baixa;</i> <i>d) Garantir que os atletas dispõem de todos os acessórios de segurança necessários à atividade;</i> <i>e) Ministras formação, quanto à ingestão de suplementos para aumento de rendimento;</i> <i>f) Garantir através do departamento técnico uma constante monitorização quanto ao estado de saúde físico e psicológico dos atletas.</i>		
	1.2 Garantir o conhecimento técnico atualizado	<i>a) Garantir formação técnica aos elementos que constituem o departamento técnico;</i>		
2. Atletas	2.1 Regeneração de atletas	<i>a) Diminuir a taxa de abandono anual;</i> <i>b) Promover plano de recuperação de atletas</i>	<i>Elaborar plano de recuperação de atletas, efetuando um acompanhamento de situação e saber porque é que desistiu e promover o seu regresso</i>	

2.2 Aumentar a participação

a) Aumentar o numero de atletas;

*Recrutamento de 10 atletas
anualmente*

*b) Promover o acesso e
oportunidades a pessoas com
necessidades especiais;*

*c) Promover o acesso a pessoas com
desvantagens sociais*

***c) Promover o desporto junto de
entidades escolares e semelhantes
escola;***

PLANO OPERACIONAL POR VETOR ESTRATÉGICO

3. COMPETIÇÃO

Categoria	Objetivo Vital	Objetivo Estratégico	Indicador de Desempenho	Responsabilidade
1. Atividade	1.1 Garantir bons resultados desportivos	<p><i>a) Definir anualmente pelo departamento técnico, um plano de provas e estágios;</i></p> <p><i>b) Planificar e afixar formalmente os treinos a ministrar nas vertentes de águas tranquilas, slalom e paracanoagem</i></p> <p><i>c) Garantir os meios necessários ao departamento técnico no sentido de serem garantidos os melhores resultados desportivos.</i></p>	<p><i>Apresentação de proposta anual à Direção</i></p>	<p><i>Departamento Técnico</i></p>
	1.2 Parametrizar a estratégia competitiva do CNB	<p><i>a) Definição anual de programa de treinos, estágios e competição nas vertentes de águas tranquilas, slalom e paracanoagem;</i></p> <p><i>b) Garantir equipas competitivas a nível nacional, nas vertentes de águas tranquilas, slalom e paracanoagem;</i></p> <p><i>c) Integrar atletas nos trabalhos das seleções nacionais</i></p> <p><i>d) Otimizar a identificação de talentos</i></p>	<p><i>Apresentação de proposta anual à Direção</i></p> <p><i>Obtenção de pódios em Campeonatos Nacionais</i></p>	<p><i>Departamento Técnico</i></p>

2. Eventos	2.1 Competições Nacionais e de Interesse Nacional	a) Organizar em parceria com a Federação Portuguesa de Canoagem, provas nacionais no âmbito das Águas Tranquilas e do Slalom
------------	---	--

PÓDIOS 2023

Atleta

Escalão

Classificação

MINIMO

João Morais Rodrigues

Campeonato Regional de Esperanças da Bacia do Tejo	k1 Minimo Masculino	1
Campeonato Zonal de Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo	k1 Minimo Masculino	1
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II	k1 Minimo Masculino	1
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom III	k1 Minimo Masculino	1

MENOR

Mariana Massot

Campeonato Regional de Esperanças da Bacia do Tejo	k1 Menor Feminino	3
Campeonato Zonal de Primeiras Pagaiadas da Bacia do Tejo	k1 Menor Feminino	3
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I	k1 Menor Feminino	1
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II	k1 Menor Feminino	1
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom III	k1 Menor Feminino	1

Duarte Cardoso

Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I	k1 Menor Masculino	3
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II	k1 Menor Masculino	3
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom III	k1 Menor Masculino	1

Francisco Graça

Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II	k1 Menor Masculino	2
Campeonato Regional de Esperanças em Slalom III	K1 Menor Masculino	3

INICIADO

Joana Jorge Pires

Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I	k1 Iniciado Feminino	2
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II	k1 Iniciado Feminino	3
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom III	k1 Iniciado Feminino	2

Mariana Morais Rodrigues

Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom III	k1 Iniciado Feminino	3
---	----------------------	---

Madalena Lemos

Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom I	k1 Iniciado Feminino	1
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom II	k1 Iniciado Feminino	1
Campeonato Regional de Esperanças em Slalom III	k1 Iniciado Feminino	1

INFANTIL

Lara Sofia Rodrigues Martins

Campeonato Regional de Esperanças da Bacia do Tejo	K1 Infantil Feminino B	1
Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo	K1 Infantil Feminino B	1
Campeonato Regional de Regatas em Linha da Bacia do Tejo	K1 Infantil Feminino B	1
Campeonato Nacional de Fundo	K1 Infantil Feminino B	1
Campeonato Nacional de Esperanças	K1 Infantil Feminino B	1
Campeonato Nacional de Regatas em Linha	K1 Infantil Feminino B	1
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom	K1 Infantil Feminino	2
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom	C1 Infantil Feminino	1

CADETE

Joana de Castro Pires Pereira Estrela

Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom	K1 Cadete Feminino	2
---	--------------------	---

Margarida Lemos

Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom	K1 Cadete Feminino	3
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom	C1 Cadete Feminino	2

Luísa de Castro Pires Pereira Estrela

Campeonato Regional de Velocidade da Bacia do Tejo	K1 Cadete Feminino 200m	3
Campeonato Regional de Esperanças da Bacia do Tejo	K1 Cadete Feminino	2
Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo	K1 Cadete Feminino	3
Taça de Portugal de Velocidade	K1 Cadete Feminino 200m	3
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom	K1 Cadete Feminino	1
Campeonato Nacional de Esperanças em Slalom	C1 Cadete Feminino	1

JUNIOR

Carolina Medroa Carita

Campeonato Regional de Velocidade da Bacia do Tejo	K1 Junior Feminino 500m	3
Campeonato Regional de Velocidade da Bacia do Tejo	K1 Junior Feminino 200m	2

Taça de Portugal de Slalom	K1 Junior Feminino	1
Taça de Portugal de Slalom	C1 Junior Feminino	1
Campeonato Nacional de Maratona	K2 Junior Feminino	1
Campeonato Nacional de Slalom	K1 Junior Feminino	2
Sara Viegas da Silva		
Campeonato Nacional de Slalom	K1 Junior Feminino	3
Vera Sofia Rodrigues Martins		
Campeonato Regional de Velocidade da Bacia do Tejo	K1 Junior Feminino 500m	2
Campeonato Regional de Velocidade da Bacia do Tejo	K1 Junior Feminino 200m	1
Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo	K1 Junior Feminino	2
Campeonato Nacional de Maratona	K2 Junior Feminino	1
Rui Martinho		
Taça de Portugal de Slalom	K1 Junior Masculino	3
Taça de Portugal de Slalom	C1 Junior Masculino	1
Campeonato Nacional de Slalom	C1 Junior Masculino	3
Cristovão Machado		
Taça de Portugal de Slalom	K1 Junior Masculino	1
Campeonato Nacional de Slalom	K1 Junior Masculino	2
PARACANOAGEM		
Francisco Cruz		
Taça de Portugal de Maratona	KL3 Masculino	3
MASTER B		
Alexandra Menezes		
Campeonato Regional de Regatas em Linha da Bacia do Tejo	K1 Master B Feminino 500m	1
Pedro Luis de Sousa Pereira Estrela		
Campeonato Regional de Maratona da Bacia do Tejo	K1 Master B Masculino	2
Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo	K1 Master B Masculino	3
MASTER C		
Armindo Manuel dos Santos Soares Mateus		
Campeonato Regional de Fundo da Bacia do Tejo	K1 Master C Masculino	2
Campeonato Regional de Maratona da Bacia do Tejo	K1 Master C Masculino	3
Campeonato Nacional de Velocidade	K2 Master C Masculino 500m	2
José Júlio Valente de Carvalho		
Campeonato Regional de Maratona da Bacia do Tejo	K1 Master C Masculino	1
Campeonato Regional de Velocidade da Bacia do Tejo	K1 Master C Masculino 1000m	3
Campeonato Nacional de Velocidade	K2 Master C Masculino 500m	2



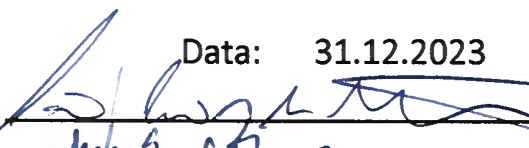
Clube Náutico Barquinense

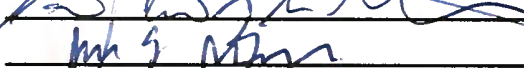
Balanço de Contas 2023

	Recebimentos	Pagamentos	BALANCETE
Janeiro	931,62 €	948,48 €	-16,86 €
Fevereiro	522,11 €	1 822,10 €	-1 299,99 €
Março	1 213,50 €	1 330,02 €	-116,52 €
Abril	1 474,89 €	1 627,64 €	-152,75 €
Maiο	2 106,50 €	1 391,21 €	715,29 €
Junho	4 599,36 €	1 674,72 €	2 924,64 €
Julho	1 824,86 €	2 188,16 €	-363,30 €
Agosto	2 799,95 €	1 998,16 €	801,79 €
Setembro	2 776,00 €	720,06 €	2 055,94 €
Outubro	1 633,28 €	1 514,26 €	119,02 €
Novembro	4 219,12 €	3 609,55 €	609,57 €
Dezembro	5 964,13 €	7 745,00 €	-1 780,87 €
Totais	30 065,32	26 569,36	3 495,96 €

Saldo ativo 2022	3 318,35 €
Saldo ativo 2023	3 495,96 €
Saldo ativo a transportar /2024	6 814,31 €

Data: 31.12.2023

O Presidente: 

O Tesoureiro: 

O Secretário: Jorge de Jesus Novo Costa



Clube Náutico Barquinense - Ano de 2023

	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	TOTAL Ano
Saldo anterior	3318,35	3301,49	2001,50	1884,98	1732,23	2447,52	5372,16	5008,86	5810,65	7866,59	7985,61	8595,18	3 318,35 €
Quotas Socios	138	42	45	39	93	82	58	39	38	35	27	64	700,00 €
Quota desportiva	554	323	419	261	746	478	355	381	429	351	268	635	5 196,71 €
Donativos	200		700		170	235	120	150		150	125		1 850,00 €
Subsidios				200			60	200	200	400	1 000	3 400	5 460,00 €
Outras	20	158	50	244	130	630	120			247		127	1 726,40 €
Provas Desportivas								1 390	2 109		1 272		4 771,37 €
Actividades Ang. Fundos				650	820	3 085	1 112	640		450	1 527	153	8 436,84 €
Atletas / Federação	20			10	108							425	563,00 €
Atletas / Equipamento				71	40	90						1 160	1 361,00 €
TOTAL - Rendimentos	932	522	1 214	1 475	2 107	4 599	1 825	2 800	2 776	1 633	4 219	5 964	30 065,32 €
Act. Desportiva													- €
Inscrições F.P.C.	215		41	30									285,80 €
Seguros				203			281						483,35 €
Combustiveis	83	443	476	454	364	350	585	78	337	464	91	160	3 884,60 €
Portagens	45	139	237	173	379	137	415	92	101	204	146	103	2 173,17 €
Mat. Escritorio											42		41,88 €
Desp. Bancarias		19		6								6	31,20 €
Reparações/Manutenções	325	218	577	140	321	47	258	22	63	22	16	42	2 052,03 €
Outras	100	2		243	214	64	64	71	64	64	333	364	1 580,84 €
Actividades Ang. Fundos	180			261		1 054	584	1 736		760	2 177	465	7 217,15 €
Investimentos		1 000		118	113	23			155		805	6 606	8 819,34 €
TOTAL Despesas/Invest.	948	1 822	1 330	1 628	1 391	1 675	2 188	1 998	720	1 514	3 610	7 745	26 569,36 €
Saldo:	- 16,86	- 1 299,99	- 116,52	- 152,75	715,29	2 924,64	- 363,30	801,79	2 055,94	119,02	609,57	- 1 780,87	3 495,96 €

Saldo mês seguinte	3301,49	2001,5	1884,98	1732,23	2447,52	5372,16	5008,86	5810,65	7866,59	7985,61	8595,18	6 814,31 €
--------------------	---------	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	------------

Depósitos à Ordem.....

Saldo de Caixa.....

6671,51
142,80
6 814,31 €







ID: 394625427,
Data de emissão: 31-12-2023

Consultar total à ordem

Empresa CLUBE NAUTICO BARQUINHENSE

Nº de identificação Fiscal 503068217

Ativos

Conta	Agência	Tipo	Saldo contabilístico	Negócio
0876006561930	CAIXA MEDIO TEJO	Conta Extracto	6.671,51	100,00 %
Total contabilístico EUR			6.671,71	
Total disponível EUR			6.671,51	

Caso necessite de obter alguma informação adicional, contacte o Serviço Caixadirecta Empresas pelo telefone 21 790 07 91 (chamada para a rede fixa nacional) disponível das 8:00 às 22:00h, todos os dias do ano.

Caixadirecta Empresas

Para todos e para cada um.

CERTIDÃO

Graça Maria Sousa Santos, Chefe de Finanças, a exercer funções no Serviço de Finanças de VILA N. DA BARQUINHA.

CERTIFICA, face aos elementos disponíveis no sistema informático da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT), que o(a) contribuinte abaixo indicado(a) tem a sua situação tributária regularizada, nos termos do artigo 177º-A e/ou nºs 5 e 12 do artigo 169º, ambos do Código de Procedimento e de Processo Tributário (CPPT).

A presente certidão é válida por três meses e não constitui documento de quitação, nos termos dos nºs 4 e 6 do artigo 24º CPPT, respetivamente.

Por ser verdade e por ter sido solicitada, emite-se a presente certidão 2 de Janeiro de 2024.

IDENTIFICAÇÃO

NOME: C N B -CLUBE NAUTICO BARQUINHENSE

NIF: 503068217

Elementos para validação

Nº Contribuinte: 503068217

Cód. Validação: QSBHXLEECWTP

O Chefe de Finanças,



(Graça Maria Sousa Santos)

DECLARAÇÃO

Nome da entidade contribuinte C N B - CLUBE
NÁUTICO BARQUINHENSE

Firma/Denominação C N B - CLUBE NÁUTICO
BARQUINHENSE

N.º de Identificação de Segurança Social 20021711398

N.º de Identificação Fiscal 503068217

N.º da Declaração 034515909ASCD23

Data de emissão 2023-11-13

C N B - CLUBE NÁUTICO BARQUINHENSE
AP 12
VILA NOVA BARQUINHA
2260-423 VILA NOVA DA BARQUINHA

Declaramos, que a entidade acima identificada tem a situação contributiva regularizada perante a
Segurança Social.

*Artigo 208.º do Código dos
Regimes Contributivos,
aprovado pela Lei n.º
110/2019, de 16 de
setembro na sua versão
atualizada*


Esta declaração não constitui comprovativo de pagamento de contribuições, nem de outros valores e
diz respeito à situação contributiva apurada até à data de emissão, não prejudicando o posterior
apuramento de dívidas.

*N.ºs 1 e 3 do artigo 82.º do
Decreto Regulamentar n.º
1-A/2011, de 3 de janeiro, na
sua versão atualizada*

A declaração é válida pelo prazo de **4 meses**, contado a partir da data de emissão.

*Artigo 84.º do Decreto
Regulamentar n.º 1-A/2011,
de 3 de janeiro, na
sua versão atualizada*

O Diretor de Segurança Social



Renato Possante Bento

Elementos para verificação da autenticidade da
declaração:

Número de Identificação - 20021711398

Código de Verificação - 3K252LVXNVPP24W

Para verificar a autenticidade desta declaração aceda à
Segurança Social Direta, no menu "CONTA
CORRENTE-SITUAÇÃO CONTRIBUTIVA" e introduza o
Número de Identificação e o Código de Verificação acima
indicados.

Verifique se o documento obtido corresponde a esta
declaração.